



Strategia Rozwoju Gminy Małdyty na lata 2023-2030

Załącznik do uchwały Nr LVI/374/24
Rady Gminy Małdyty
z dnia 31 stycznia 2024 r.



Strategia Rozwoju Gminy Małdyty na lata 2023-2030

Małdyty, 2023 r.



Urząd Gminy Małdyty
14-330 Małdyty
ul. Kopernika 10
tel. 897586124
e-mail: gmina@maldyty.pl
www.maldyty.pl

Nadzór merytoryczny:
dr hab. Andrzej Raszkowski, prof. UEW
e-mail: andrzej.raszkowski@ue.wroc.pl
tel. 606 262 335

Academia.edu
<https://ue-wroc.academia.edu/AndrzejRaszkowski>
ResearchGate
https://www.researchgate.net/profile/Andrzej_Raszkowski

LinkedIn
<https://www.linkedin.com/in/andrzej-raszkowski/>



Spis treści

Wprowadzenie	4
1. Diagnoza sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej	7
1.1. Sfera społeczna	7
1.2. Sfera gospodarcza	15
1.3. Sfera przestrzenna	19
2. Wyniki badań ankietowych wśród mieszkańców Gminy Małydy	24
2.1. Ocena sfery społecznej	24
2.2. Ocena sfery przestrzennej oraz infrastrukturalnej	32
2.3. Ocena sfery ekonomicznej oraz instytucjonalnej	36
2.4. Ocena sfery środowiskowej	43
2.5. Pytania dotyczące rozwoju Gminy Małydy	46
2.6. Charakterystyka respondentów	50
3. Podsumowanie przeprowadzonej diagnozy, rekomendacje	52
4. Analiza SWOT Gminy Małydy	54
5. Misja i wizja Gminy Małydy	57
6. Cel horyzontalny, cele strategiczne i operacyjne w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym	59
7. Zbieżność założeń strategii z kluczowymi opracowaniami strategicznymi	63
8. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej Gminy Małydy	68
9. Obszary strategicznej interwencji określone w strategii rozwoju województwa warmińsko-mazurskiego wraz z zakresem planowanych działań	71
10. Uwarunkowania wodne oraz związane ze zmianami klimatu	75
11. Obszary strategicznej interwencji kluczowe dla gminy wraz z zakresem planowanych działań	77
12. System realizacji strategii	78
13. Literatura pomocnicza	87
14. Spis wykresów	88
15. Spis tabel	90
16. Spis map	91
17. Załącznik (kwestionariusz ankietowy)	92



Wprowadzenie

Strategia rozwoju gminy stanowi kluczowy dokument określający główne kierunki rozwoju oraz manifestuje troskę o zrównoważony rozwój jednostki terytorialnej pod względem społecznym, ekonomicznym, środowiskowym, przestrzennym i instytucjonalnym. Głównym celem implementacji tej strategii jest poprawa jakości życia mieszkańców, uwzględniając zarówno aspekty materialne, jak i subiektywne poczucie satysfakcji z sytuacji osobistej i zawodowej. Dokument strategiczny został opracowany przy aktywnym udziale przedstawicieli społeczności lokalnej z Gminy Małydy, którzy brali udział w procesie konsultacji społecznych oraz badaniach ankietowych. Ta partycypacyjna metoda tworzenia strategii umożliwiła rzeczywiste zaangażowanie społeczności lokalnej, co ma szczególne znaczenie w kontekście współtworzenia wspólnej wizji rozwoju.

Dokument „Strategia Rozwoju Gminy Małydy na lata 2023-2030”, został przygotowany zgodnie z obowiązującymi przepisami dotyczącymi polityki rozwoju, jakie wprowadziła ustawa z dnia 15 lipca 2020 r. o zmianie ustawy o zasadach prowadzenia polityki rozwoju oraz niektórych innych ustaw.

Wprowadzone zmiany obejmujące postanowienia „Strategii na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.)” zostały zastosowane w celu konsolidacji systemu zarządzania rozwojem Polski oraz stopniowego wdrażania zintegrowanych strategii na poziomie krajowym, regionalnym i lokalnym. To początkowy etap reformy, mającej na celu zintegrowanie aspektów społecznych, gospodarczych i przestrzennych w dokumentach strategicznych tworzonych na różnych szczeblach administracji, w tym na poziomie samorządu gminnego. Dzięki wprowadzonym zmianom, strategia rozwoju gminy uzyskała solidne podstawy prawne oraz ogólne wytyczne dotyczące swojej implementacji.

Proces opracowania „Strategii Rozwoju Gminy Małydy na lata 2023-2030” przestrzegał istotnych aktów prawnych, w tym ustawy z 2006 roku o zasadach prowadzenia polityki rozwoju, ustawy z 1990 roku o samorządzie gminnym, ustawy z 2008 roku o udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, uczestnictwie społeczeństwa w ochronie środowiska oraz o ocenach oddziaływania na środowisko. Opracowanie strategii było zgodne z przepisami art. 10e ust. 2-4 ustawy z 1990 roku o samorządzie gminnym.



Cel horyzontalny strategii to „Zrównoważony rozwój Gminy Małdyty, lepsza jakość życia mieszkańców”, jednocześnie uwzględnia on wszystkie pozostałe gminne cele i zadania. Należy zauważyć, że cel horyzontalny w strategii rozwoju gminy odnosi się do szeroko zakrojonych celów, które obejmują różnorodne aspekty życia społeczności lokalnej, takie jak edukacja, zdrowie, zatrudnienie, równość płci, integracja społeczna czy ochrona środowiska. W skrócie, cel horyzontalny w strategii rozwoju gminy jest istotny, ponieważ pozwala na holistyczne podejście do rozwoju, uwzględniające różnorodne potrzeby i aspiracje społeczności lokalnej, co przyczynia się do zrównoważonego i włączającego wzrostu.

W ramach wyznaczonych celów strategicznych można wyróżnić:

- Cel strategiczny 1. Edukacja, kultura, sport, potencjał społeczny,
- Cel strategiczny 2. Przedsiębiorczość, konkurencyjna lokalna gospodarka,
- Cel strategiczny 3. Zrównoważony rozwój, ochrona środowiska naturalnego,
- Cel strategiczny 4. Nowoczesna infrastruktura techniczna i społeczna,
- Cel strategiczny 5. Efektywne zarządzanie publiczne, promocja gminy.

Podczas procesu opracowywania strategii, zastosowano metodę badawczą *desk research*. Metoda polega na zbieraniu, analizowaniu i przetwarzaniu danych oraz informacji pochodzących z już istniejących źródeł, a następnie na ich podstawie formułowaniu wniosków dotyczących badanego problemu. Dodatkowo, analizy wspierano danymi pochodzącymi z Głównego Urzędu Statystycznego oraz materiałami dostarczonymi przez Urząd Gminy w Małdytach.

W celu uspołecznienia procesu opracowania dokumentu oraz aktywizacji społeczności lokalnej w okresie lipiec-wrzesień 2023 r. przeprowadzono badania ankietowe przy wykorzystaniu techniki CAWI (Computer-Assisted Web Interview).

W tym kontekście należy podkreślić istotne zaangażowanie oraz wsparcie merytoryczne, jakie przyczyniły się do procesu opracowywania strategii, ze strony wszystkich pracowników Urzędu Gminy w Małdytach.

Przedmiotowy dokument strategiczny będący kontynuacją poprzedniej „Aktualizacji Strategii Rozwoju Gminy Małdyty z perspektywą na lata 2015-2022”, powstał z kilku kluczowych powodów, które są istotne dla procesu rozwoju gminy oraz zaspokojenia potrzeb jej mieszkańców. Poniżej nakreślone zostały wybrane uzasadnienia ciągłości strategicznej.



Nowa strategia kontynuuje cele i wartości z poprzedniej strategii, które nadal są ważne dla gminy. Wartości takie jak zrównoważony rozwój, partycypacja społeczna, ochrona środowiska czy rozwój gospodarczy są fundamentalne dla dobrobytu mieszkańców i trwałego rozwoju gminy. W poprzedniej strategii cel główny określono jako „Wspieranie rozwoju gospodarczego, społecznego oraz przestrzennego Gminy Małdyty w partnerstwie ze wszystkimi środowiskami lokalnymi”. Ponadto wyznaczono następujące cele strategiczne (obszary priorytetowe): Konkurencyjna gospodarka lokalna; Zrównoważony rozwój obszarów wiejskich; Kapitał społeczny i jakość życia; Nowoczesne zarządzanie. Realizacja zbliżonych celów rozwojowych będzie zatem prolongowana.

Kontynuacja strategii może pomóc w zachowaniu ciągłości działań na rzecz rozwoju gminy. Przerwanie ciągłości w planowaniu strategicznym może prowadzić do chaosu i dezorganizacji w procesie podejmowania decyzji oraz alokacji zasobów.

Ponadto kontynuacja istniejących projektów oraz inicjatyw zaplanowanych w poprzedniej strategii może przyczynić się do utrzymania stabilności gospodarczej gminy. Długoterminowe projekty i inwestycje często wymagają kontynuacji przez wiele lat, co może obejmować realizację zapisów kilku kolejnych strategii rozwoju.

Rozwój gminy to proces długoterminowy, który nie może być zrealizowany w krótkim czasie. Kontynuacja strategii pozwala uznać wartość długofalowych celów, które nie zawsze można osiągnąć w okresie jednej strategii, ale są kluczowe dla długoterminowego dobrobytu mieszkańców.

W rezultacie, nowa „Strategia Rozwoju Gminy Małdyty na lata 2023-2030” jako kontynuacja poprzedniej strategii jest uzasadniona, ponieważ zapewnia ona stabilność, ciągłość działań, uwzględnia wartości i cele istotne dla gminy, oraz jest rezultatem analizy potrzeb mieszkańców oraz efektów poprzednich działań. Wskazana ciągłość strategiczna jest kluczowa dla zrównoważonego i skutecznego rozwoju Gminy Małdyty.

Andrzej Raszkowski



1. Diagnoza sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej

1.1. Sfera społeczna

W niniejszym rozdziale skorzystano z informacji zawartych w „Raporcie o stanie Gminy Małdyty w 2022 roku”, danych z Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego oraz materiałów dostarczonych przez Urząd Gminy Małdyty.

Gmina Małdyty jest jednostką pierwszego szczebla samorządu terytorialnego położoną w województwie warmińsko-mazurskim, w powiecie ostródzkim. Gminną siedzibą jest miejscowość Małdyty. Gmina graniczy z następującymi gminami: Morąg, Pasłęk, Rychliki, Stary Dzierżgoń (województwo pomorskie), Zalewo i Miłomłyn. Na obszarze gminy przebiega ważna infrastruktura transportowa, w tym droga ekspresowa S7 (łącząca Gdańsk z Rabką Zdrój), linia kolejowa Elbląg – Morąg – Olsztyn oraz szlak żeglowny Kanału Elbląskiego, który obejmuje jeziora Piniewo, Sambród i Ruda Woda.

Jednostki organizacyjne Gminy Małdyty:

- Jednostki budżetowe: Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Małdytach; Przedszkole Samorządowe w Dobrocinie; Przedszkole Samorządowe Nr 1 w Małdytach; Szkoła Podstawowa im. Mikołaja Kopernika w Małdytach; Szkoła Podstawowa im. Ireny Kwintowej w Szymonowie.
- Instytucje kultury: Gminna Biblioteka Publiczna w Małdytach; Gminny Ośrodek Kultury i Sportu w Małdytach.
- Inne gminne osoby prawne: Samodzielny Publiczny Gminny Ośrodek Zdrowia w Małdytach.

Tabela 1. Wykaz sołectw Gminy Małdyty

Lp.	Nazwa sołectwa	Miejscowości wchodzące w skład sołectwa
1	Budwity	Budwity, Budyty, Gizajny, Niedźwiada
2	Dobrocin	Dobrocin, Kiełkuty, Koźia Wólka
3	Drynki	Drynki, Pleśno
4	Dziśnity	Dziśnity, Surzyki Małe, Surzyki Wielkie, Szymonówko
5	Gumniska Małe	Gumniska Małe
6	Gumniska Wielkie	Gumniska Wielkie
7	Jarnońtowo	Jarnońtowo, Jarnońtówko
8	Kadzie	Kadzie
9	Klonowy Dwór	Klonowy Dwór, Kanty, Smolno
10	Koszajny	Koszajny



11	Kreki	Kreki, Bartno, Sasiny
12	Leśnica	Leśnica, Zalesie
13	Linki	Linki, Leszczynka, Leszczynka Mała
14	Małdyty	Małdyty
15	Sambród	Sambród, Sambród Mały, Karczemka, Sarna, Zduny, Rybaki
16	Sople	Sople
17	Szymonowo	Szymonowo, Plękity
18	Wilamowo	Wilamowo, Wilamówko, Naświty, Głędy
19	Wielki Dwór	Wielki Dwór, Połowite
20	Wodziany	Wodziany, Bagnity
21	Zajezerze	Zajezerze, Fiugajki

Źródło: Raport o stanie Gminy Małdyty w 2022 roku

Mapa 1. Położenie Gminy Małdyty



Źródło: Raport o stanie Gminy Małdyty w 2022 roku

Historia gminy to długotrwałe opowieści o miejscowościach i ich rdzennych mieszkańcach, którzy przez lata wykształcili jej obecną tożsamość. Kulturowe dziedzictwo w gminie Małdyty ma duże znaczenie w skali regionalnej. Stanowi ono znakomity przykład rozwoju tego obszaru na przestrzeni wieków. Regionalny krajobraz kulturowy tworzą nie tylko obiekty uznawane za zabytki, takie jak kościoły, dwory otoczone parkami, starożytne grodziska czy cmentarze, ale także współczesne elementy kultury materialnej i niematerialnej, które tworzą zgodny z otaczającym krajobrazem układ przestrzenny. Do tych elementów należą:

- Tradycyjne układy przestrzenne wsi.
- Drogi podkreślone alejami drzew.



- Stare budynki, takie jak dwory, zabudowania gospodarcze folwarków, zagrody, szkoły, karczmy i kuźnie.
- Zabytki techniki, takie jak kanał Ostródzko-Elbląski czy stacje kolejowe.
- Miejsca związane z pobycem na tych terenach znanych osobistości, jak Immanuel Kant (Jarnołtowo) czy Jacob Georg Steenke, budowniczy kanału Ostródzko-Elbląskiego.

Większość układów przestrzennych (np. majątki, wsie) ma swoje korzenie w średniowiecznych planach urbanistycznych, co potwierdzają liczne stanowiska archeologiczne. Zmiany w układach przestrzennych wynikają z procesów historycznych i ewolucji tych obszarów, takich jak wiejska kolonizacja z XIX wieku związana z reformami agrarnymi czy podziały majątków ziemskich w XIX wieku – jak to miało miejsce w Małydach, Szymonowie, Zajezierzu i Wielkim Dworze, co doprowadziło do rozproszonej zabudowy siedlisk wzdłuż dróg. W niektórych miejscowościach zachowały się przykłady drewnianej architektury (np. Gumniska Małe – stacja kolejowa). Dużą część zabudowy stanowią tradycyjne murowane budynki: sakralne, mieszkalne (w tym dwory oraz w mniejszym stopniu budynki użyteczności publicznej). Na terenie gminy zachowała się wyjątkowo duża liczba parków i alejek przydrożnych, założonych w XIX i XX wieku.

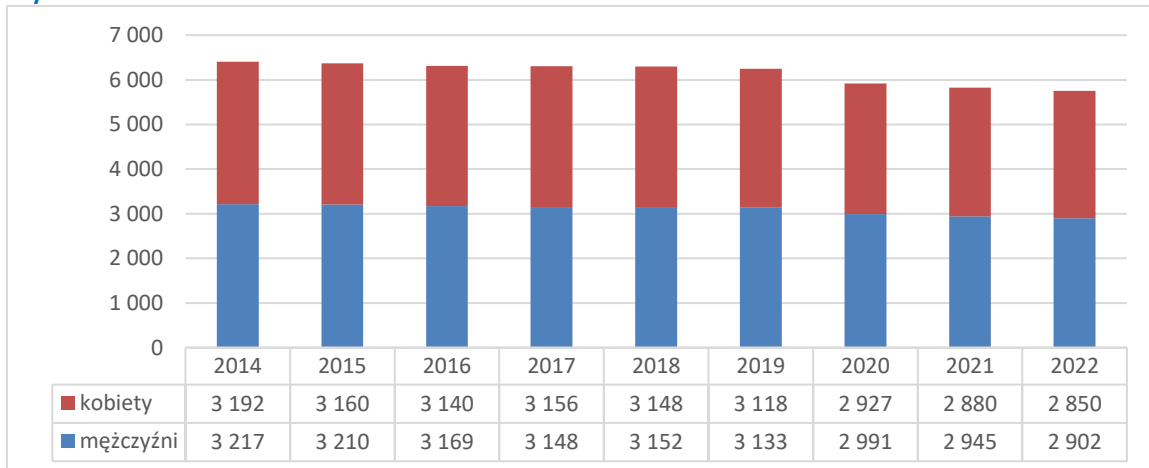
W okresie od 2014 do 2022 roku zauważalnie zmniejszyła się liczba mieszkańców gminy o 10%. Choć to niepokojące zjawisko, mieści się ono w ogólnych tendencjach spadku ludności obserwowanych na poziomie krajowym i regionalnym. W roku 2022 populacja gminy wyniosła 5 752 osoby, z czego kobiety stanowiły 49% całkowitej liczby mieszkańców.

Analizując strukturę wiekową mieszkańców gminy, można zaobserwować wyraźny proces starzenia się społeczeństwa. Obecnie widoczny jest znaczący wzrost liczby osób w wieku poprodukcyjnym, które stanowią obecnie 21% ogólnej populacji. Jednocześnie obserwujemy wyraźny spadek o 19%, w odniesieniu do roku 2014, w liczbie osób w wieku produkcyjnym. Te wyniki wskazują na konieczność wprowadzenia działań mających na celu promowanie polityki prorodzinnej oraz podejmowanie zdecydowanych inicjatyw mających na celu przyciągnąć nowych mieszkańców do gminy.

Należy również zwrócić uwagę na fakt, że saldo migracji w analizowanym okresie, z wyjątkiem roku 2020, kiedy wyniosło zero, było niekorzystne i ujemne, zmieniając się od -18 (w 2021 r.) do -60 (w 2022 r.). Jest to kolejny istotny aspekt problematyki demograficznej, który wymaga uwagi i działań w celu diagnozowania oraz korzystnego rozwiązania.

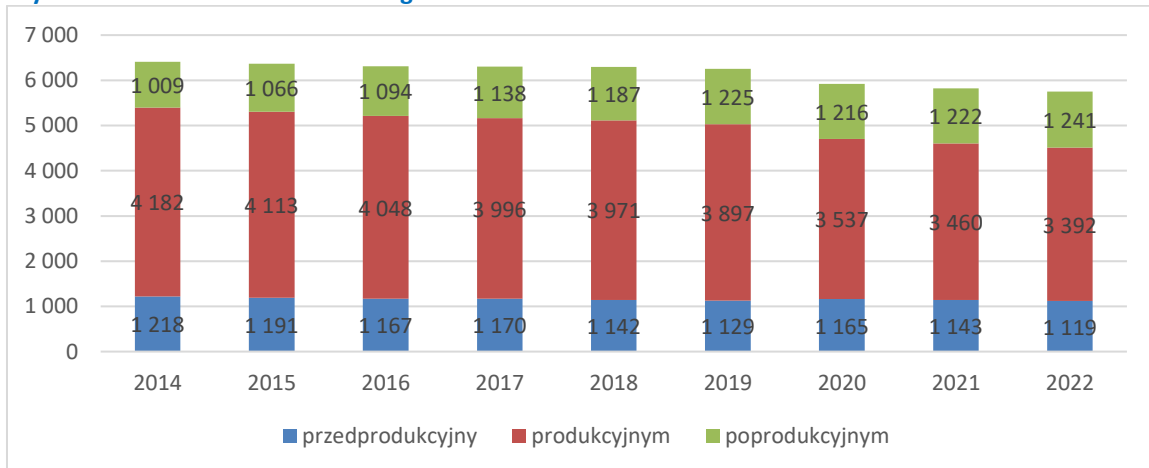


Wykres 1. Stan ludności



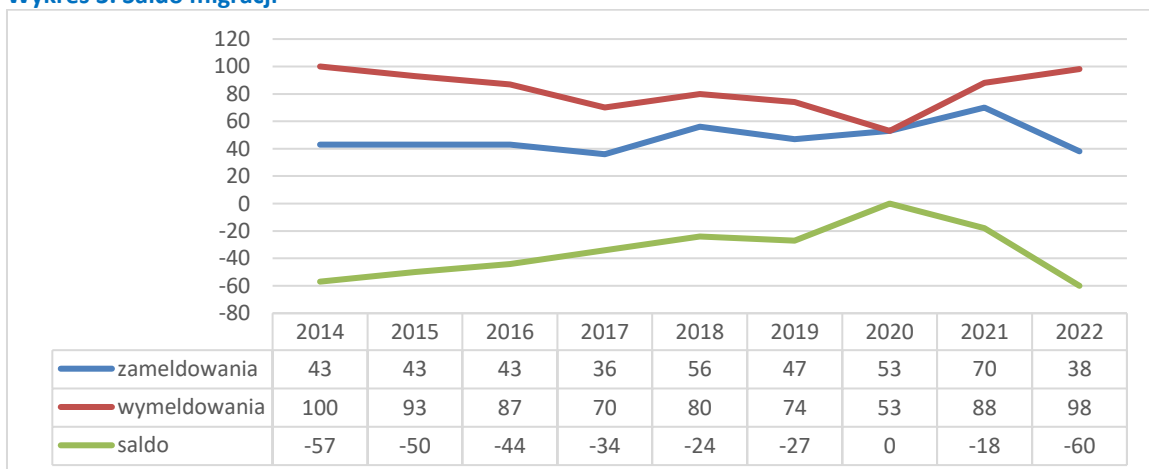
Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 2. Struktura ludności według wieku



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 3. Saldo migracji



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

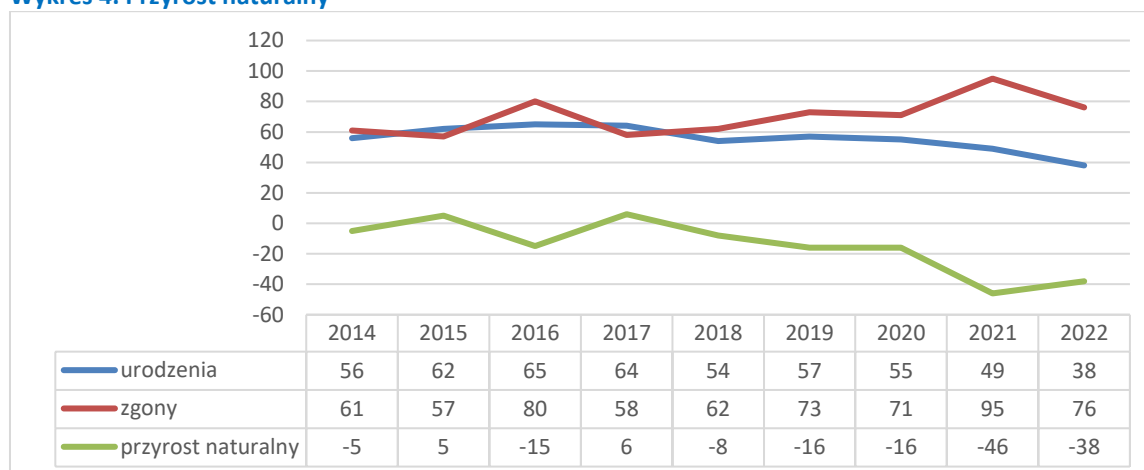


Negatywnym zjawiskiem jest z również ujemny przyrost naturalny, który dodatkowo wykazuje niekorzystną tendencję, wartość dla 2018 r. to -8, dla 2022 r. już -38.

Liczba konsultacji lekarskich, po przejściowym wzroście w latach 2016-2019 (osiągającym 23 264 konsultacje rocznie), obecnie utrzymuje tendencję spadkową, wynosząc około 18 000 konsultacji rocznie. Ten spadek może być rezultatem poprawy ogólnego zdrowia społeczności, ale również wynikać z trudności w dostępie do usług zdrowotnych.

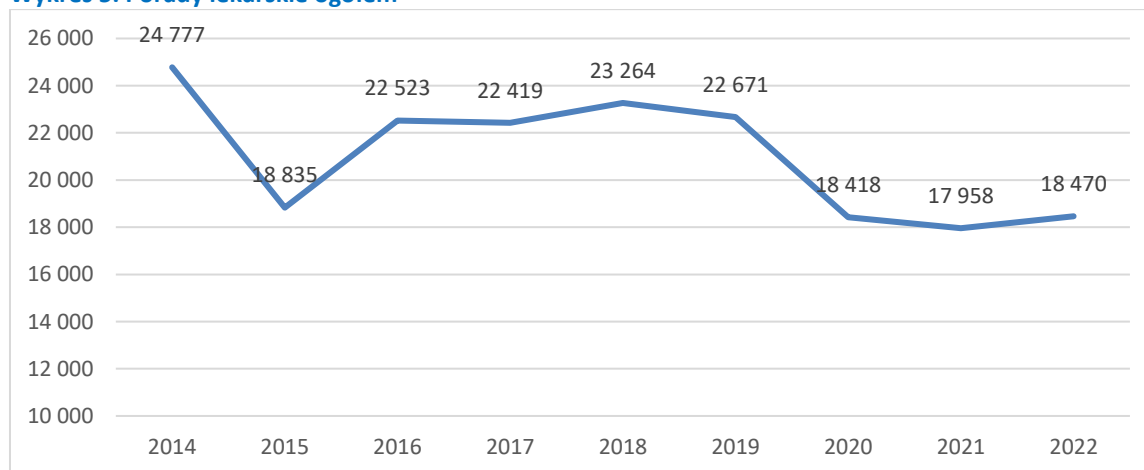
W badanych latach zaobserwowano spadek liczby osób korzystających ze wsparcia środowiskowej pomocy społecznej. To pozytywne zjawisko, które wskazuje na pośrednią poprawę sytuacji społeczno-ekonomicznej mieszkańców. Procentowy spadek osób korzystających z tej formy pomocy wyniósł 29%. Oznacza to, że coraz mniej osób potrzebuje wsparcia socjalnego, co może sugerować poprawę ich warunków życia.

Wykres 4. Przyrost naturalny



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

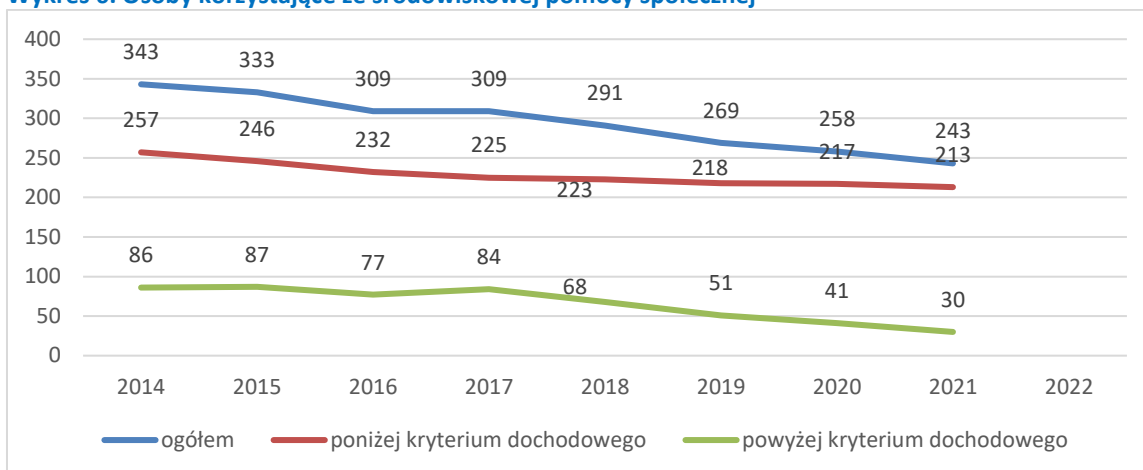
Wykres 5. Porady lekarskie ogółem



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

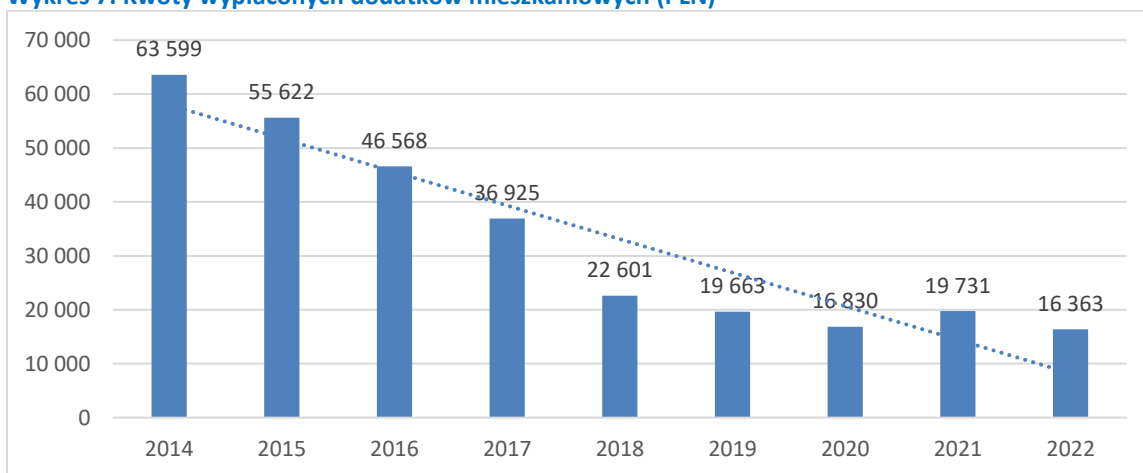


Wykres 6. Osoby korzystające ze środowiskowej pomocy społecznej



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 7. Kwoty wypłaconych dodatków mieszkaniowych (PLN)



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Gminny Ośrodek Kultury i Sportu w Małdytach to samorządowa instytucja kultury, która prowadzi różnorodne działania z zakresu kultury i sportu na obszarze gminy. W roku 2022, podobnie jak w latach wcześniejszych, GOKiS był organizatorem licznych wydarzeń plenerowych o charakterze kulturalnym, rekreacyjnym i sportowym oraz działań edukacyjnych i kulturalnych, skierowanych do różnych grup wiekowych. Ośrodek angażuje się również w cykliczne imprezy plenerowe, które przyciągają duże grono uczestników, integrują lokalne społeczności oraz przyciągają turystów.

Lista organizacji pozarządowych (NGO) działających na terenie Gminy Małdyty (2022 r.):

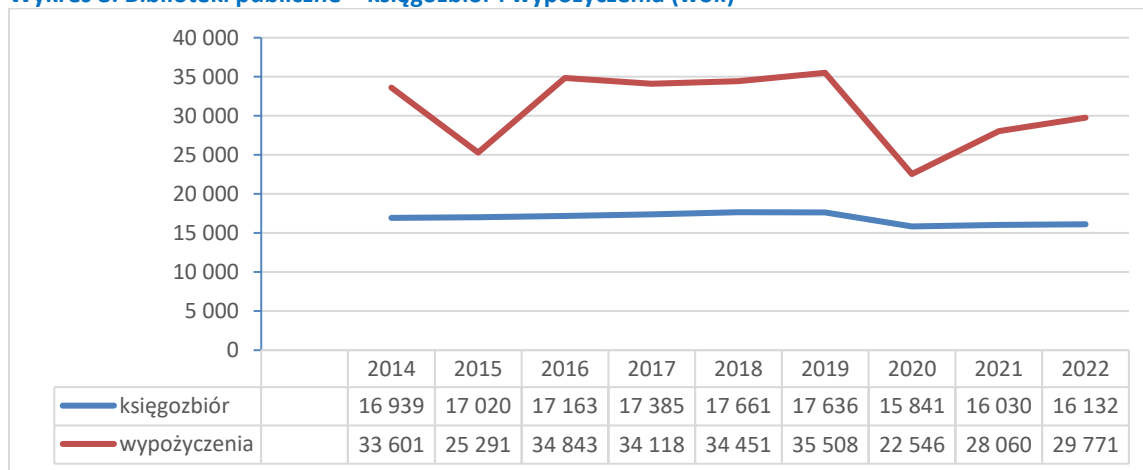
- Ochotnicza Straż Pożarna w Szymonowie,
- Ochotnicza Straż Pożarna w Małdytach,



- Ochotnicza Straż Pożarna w Zajezerzu,
- Ochotnicza Straż Pożarna w Jarnoławie,
- Ochotnicza Straż Pożarna w Koszajnach,
- Ochotnicza Straż Pożarna w Wielkim Dworze,
- Stowarzyszenie "SZKOLNIAK" w Szymonowie,
- Warmińsko-Mazurskie Stowarzyszenie Pomocy Dziecku i Rodzinie w Szymonowie,
- Stowarzyszenie Miłośników Ziemi Małdyckiej „Czulpa”,
- Stowarzyszenie „Przyjazny Dobrocin”,
- Gminny Klub Sportowy „Czarni Małdyty”,
- Stowarzyszenie Centrum Szkolenia Specjalistycznego „SZAFKA” w Wilamowie
- Koło Gospodyń Wiejskich „Super Babki” w Wielkim Dworze,
- Koło Gospodyń Wiejskich „Wilamowianki” w Wilamowie,
- Koło Gospodyń Wiejskich „Kruszynki” w Linkach,
- Koło Gospodyń Wiejskich „Babiniec” w Dziśnitach,
- Koło Łowieckie „Łabędź” w Małdytach.

Organizacje pozarządowe (NGO) odgrywają ważną rolę dla samorządów, ponieważ pełnią funkcję uzupełniającą w świadczeniu usług społecznych, zwłaszcza w obszarach, które nie są w pełni objęte przez państwowe instytucje. Oprócz tego, NGO często przeprowadzają innowacyjne projekty społeczne, eksperymenty, które mogą być później wdrażane na większą skalę przez samorządy.

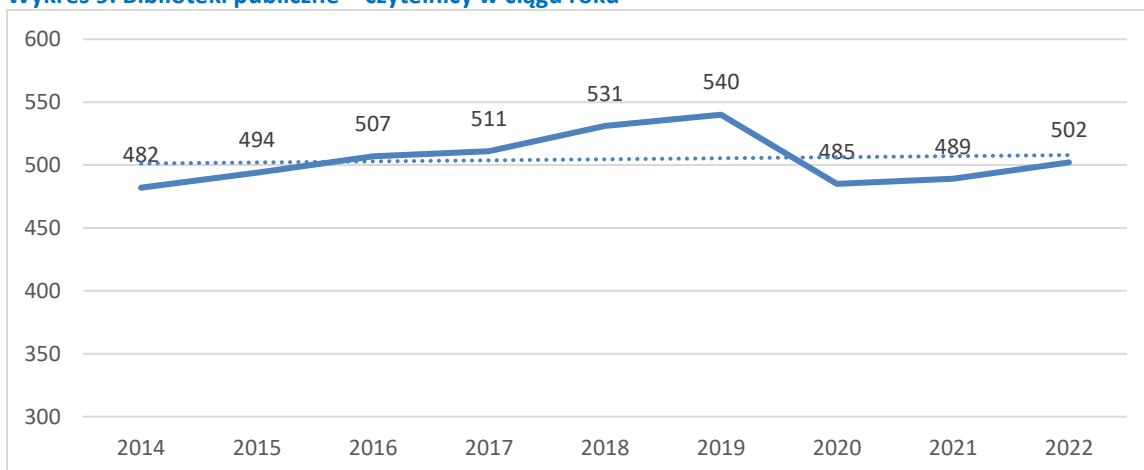
Wykres 8. Biblioteki publiczne – księgozbiór i wypożyczenia (wol.)



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

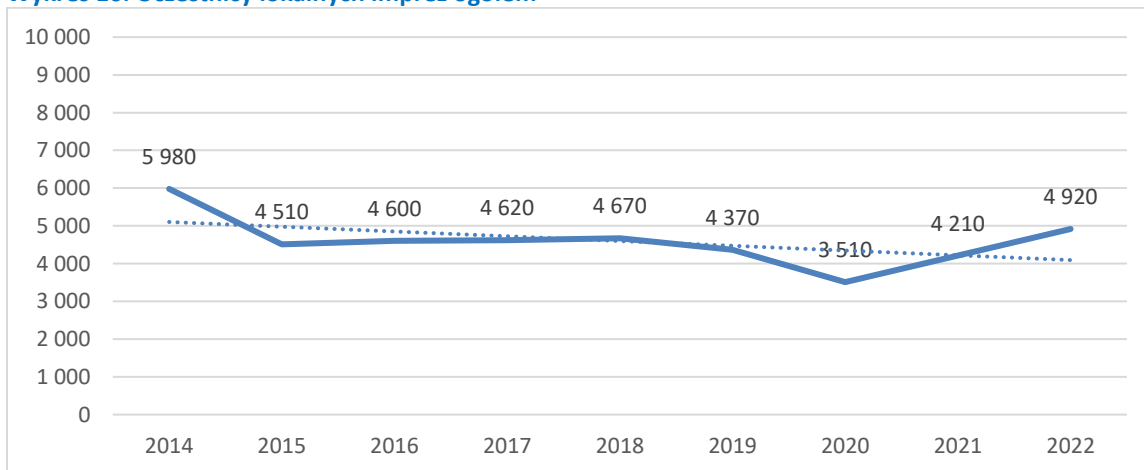


Wykres 9. Biblioteki publiczne – czytelnicy w ciągu roku



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 10. Uczestnicy lokalnych imprez ogółem



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

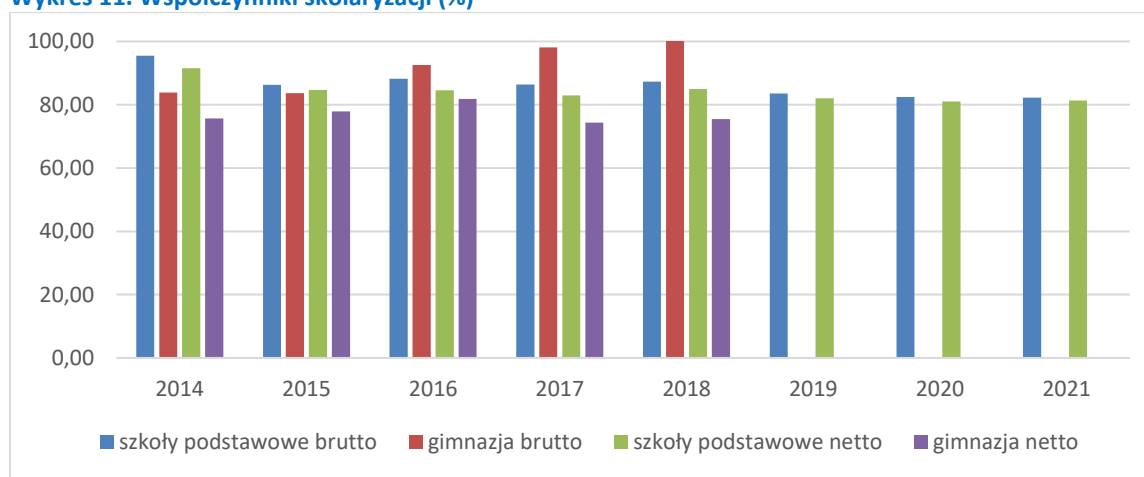
Ogólny księgozbiór w miejscowej bibliotece gminnej uległ niewielkiemu spadkowi o 5%. Jednocześnie, liczba wypożyczeń zmniejszyła się o 11% w analizowanym okresie. Te dane wskazują na konieczność kontynuowania wsparcia dla czytelnictwa w społeczności lokalnej. Warto zauważyć, że część czytelników przechodzi na korzystanie z cyfrowych nośników treści oraz materiałów dostępnych online. Z drugiej strony, liczba tradycyjnych czytelników zwiększyła się o 4%. To podkreśla znaczenie rozwijania zarówno tradycyjnych, jak i cyfrowych źródeł bibliotecznych, aby zachęcić ludzi do czytania oraz korzystania z bogactwa zasobów bibliotecznych. Liczba uczestników imprez jest na stabilnym poziomie (około 4 500).

Nawiązując do współczynników skolaryzacji dotyczących szkół podstawowych, odnotowano spadki w badanym okresie (2014-2021). Współczynnik



skolaryzacji brutto to relacja liczby osób uczących się (stan na początku roku szkolnego) na danym poziomie kształcenia (niezależnie od wieku) do liczby ludności (stan w dniu 31 XII) w grupie wieku określonej jako odpowiadająca temu poziomowi nauczania. Współczynnik skolaryzacji netto to relacja liczby osób (w danej grupie wieku) uczących się (stan na początku roku szkolnego) na danym poziomie kształcenia do liczby ludności (stan w dniu 31 XII) w grupie wieku określonej jako odpowiadająca temu poziomowi nauczania.

Wykres 11. Współczynniki skolaryzacji (%)



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

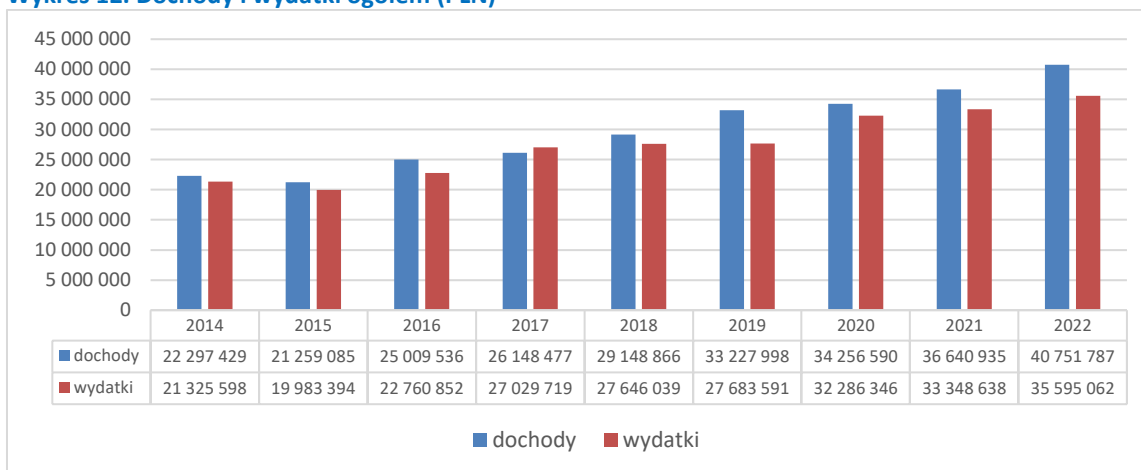
Na zakończenie roku 2022, Gmina Małydy pełniła funkcję organu prowadzącego dla dwóch publicznych przedszkoli oraz dwóch publicznych szkół podstawowych. Dodatkowo, na terenie gminy działa Niepubliczna Szkoła Podstawowa z Oddziałem Przedszkolnym, której organem prowadzącym jest Stowarzyszenie Edukacyjno-Gospodarcze „Nasza Szkoła”. Obecna sieć szkół podstawowych w Gminie Małydy w pełni zaspokaja potrzeby mieszkańców, a istniejące przedszkola prowadzone przez samorząd, wraz z oddziałami przedszkolnymi w szkołach, umożliwiają prawie w 100% dzieciom w wieku przedszkolnym korzystanie z usług przedszkoli, co zasadniczo odpowiada zgłaszanemu zapotrzebowaniu.

1.2. Sfera gospodarcza

Badania przeprowadzone nad budżetem Gminy Małydy pokazują istotny wzrost oraz stabilizację finansową, zarówno w roku 2022, jak i w poprzednich latach. Ten pozytywny trend umożliwił przeprowadzenie inwestycji na obszarze gminy, ulepszenie infrastruktury technicznej oraz stopniowe podnoszenie jakości świadczonych usług dla mieszkańców.

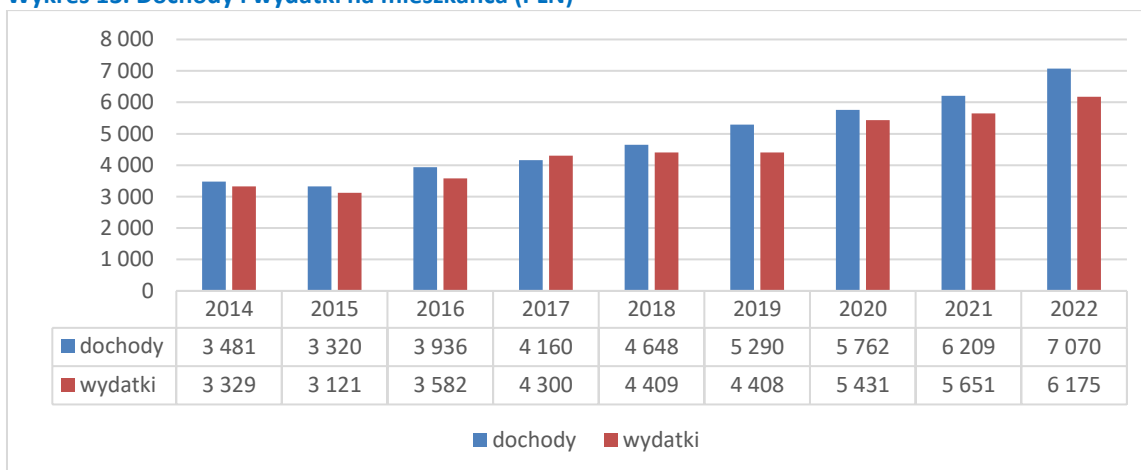


Wykres 12. Dochody i wydatki ogółem (PLN)



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 13. Dochody i wydatki na mieszkańca (PLN)



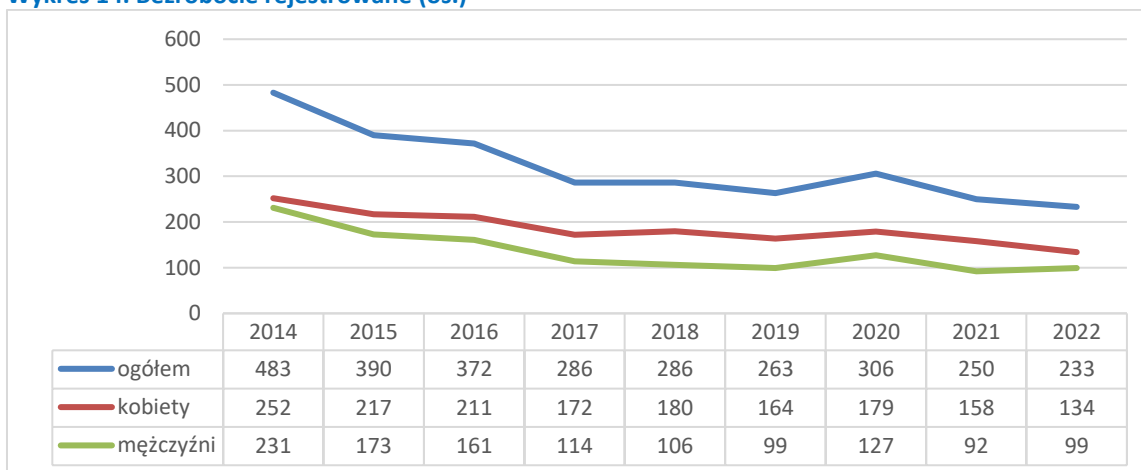
Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

W analizowanym okresie dochody i wydatki gminy systematycznie wzrastały. Ogólny wzrost wyniósł odpowiednio 83% dla dochodów i 67% dla wydatków, natomiast przeliczając te wartości na jednego mieszkańca, wzrost wyniósł 103% dla dochodów i 85% dla wydatków. Te zmiany jednoznacznie świadczą o pozytywnym rozwoju gospodarczym gminy.

Dzięki stabilnemu budżetowi samorząd ma możliwość planowania długofalowych inwestycji, utrzymania istniejącej infrastruktury oraz odporności na niespodziewane wydatki. Ponadto, stabilna sytuacja finansowa pozwala na skuteczniejsze zarządzanie zasobami, co z kolei może prowadzić do dalszego wzrostu gospodarczego. W związku z tym, ścisła współpraca między zwiększaniem rozwoju gminy a osiągnięciem stabilności budżetowej jest kluczowa dla zapewnienia trwałego dobrobytu społeczności lokalnej.

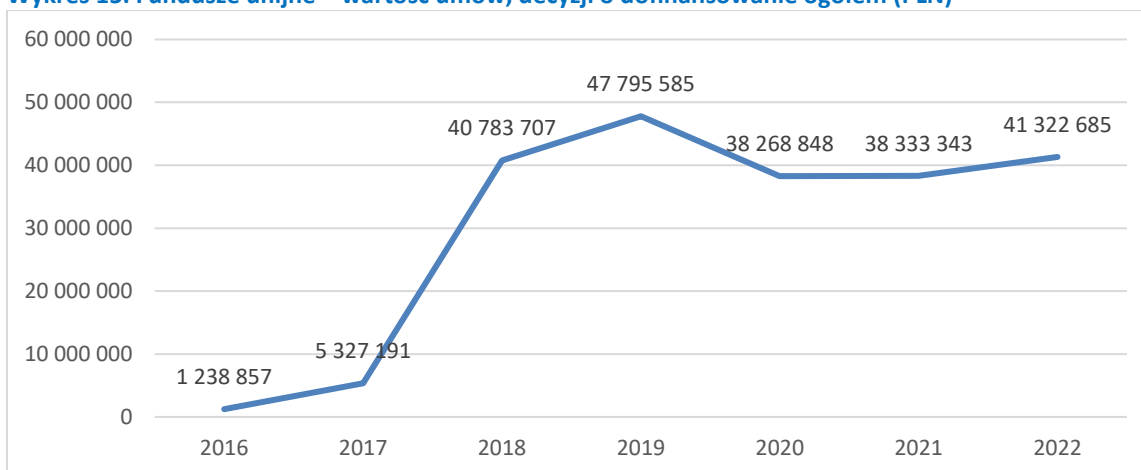


Wykres 14. Bezrobocie rejestrowane (os.)



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 15. Fundusze unijne – wartość umów, decyzji o dofinansowanie ogółem (PLN)



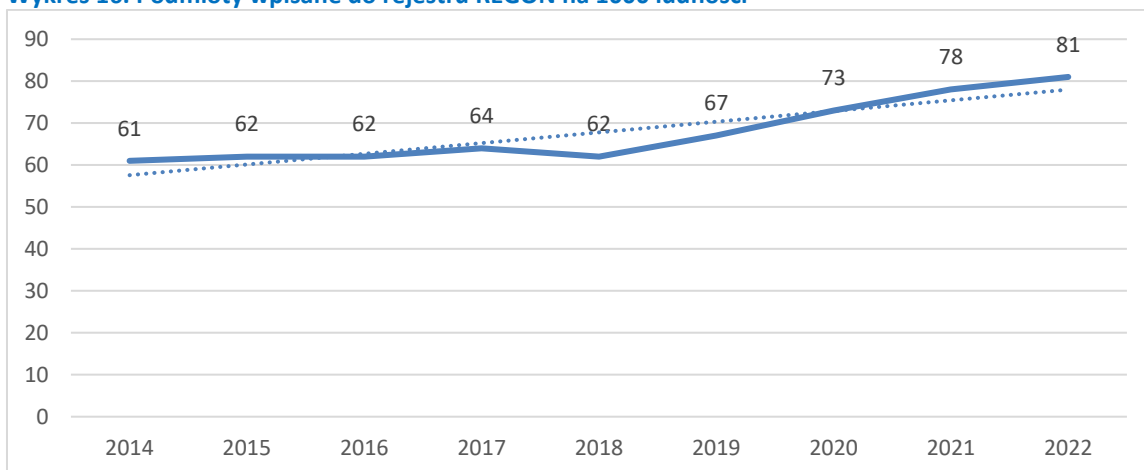
Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

W badanych latach zaobserwowano istotny spadek zarejestrowanych bezrobotnych, który wyniósł 52%. Zarówno w przypadku kobiet, gdzie liczba zarejestrowanych bezrobotnych zmniejszyła się o 47%, jak i mężczyzn, gdzie spadek wyniósł 57%. Wyniki są bardzo pozytywne i pozwalają z nadzieją patrzeć w przyszłość, nawet w trudnym gospodarczo otoczeniu, w jakim działają samorządy.

Relatywnie niski poziom bezrobocia ma również korzystny wpływ na inne obszary. Przede wszystkim przyczynia się do ograniczenia zapotrzebowania na pomoc społeczną oraz zwiększa poczucie bezpieczeństwa w społeczności lokalnej. W pośredni sposób wpływa także na podniesienie jakości lokalnego rynku pracy, co sprzyja ogólnemu rozwojowi społeczno-gospodarczemu regionu.

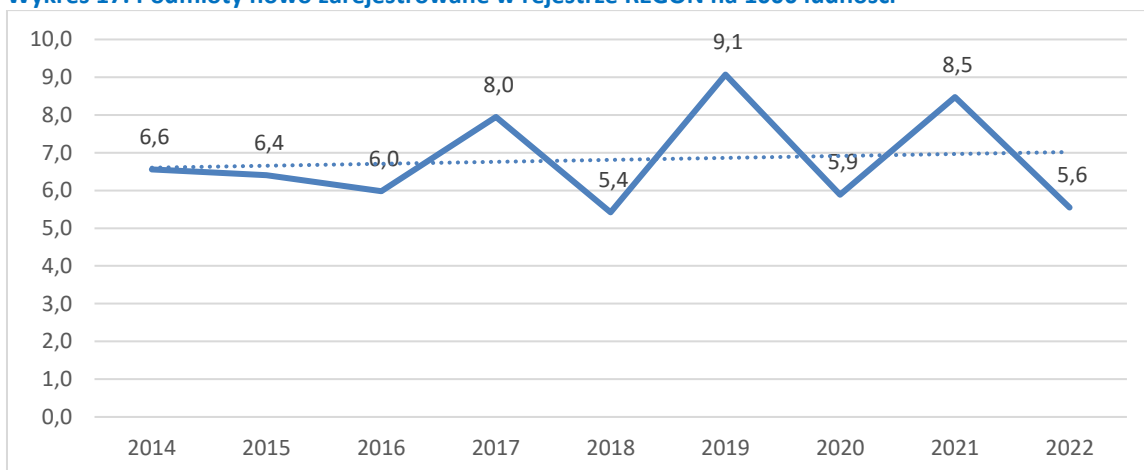


Wykres 16. Podmioty wpisane do rejestru REGON na 1000 ludności



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 17. Podmioty nowo zarejestrowane w rejestrze REGON na 1000 ludności



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

W okresie 2016-2022 odnotowano wyraźny wzrost wartości umów, decyzji o dofinansowanie projektów, które były współfinansowane z funduszy europejskich. Wspomniany wzrost jest skorelowany z konkretnymi programami, które były finansowane z funduszy unijnych i były wdrażane w tym okresie. W roku 2022 wartość umów sięgnęła 41 322 685 PLN, podczas gdy w 2016 r. wynosiła tylko 1 238 857 PLN. Można przyjąć z dużym prawdopodobieństwem, że w trwającym okresie programowania 2021-2027 fundusze europejskiej będą nadal ważnym źródłem zewnętrznego finansowania projektów.

Wzrost współczynnika przedsiębiorczości, czyli liczby zarejestrowanych podmiotów gospodarczych w rejestrze REGON na 1000 mieszkańców (z 61 do 81), stanowi istotny wskaźnik długofalowego rozwoju gminy. Zaobserwowany trend oznacza, że lokalna społeczność wykazuje większe zaangażowanie w prowadzenie działalności gospodarczej



oraz aktywność przedsiębiorczą. Niemniej jednak, warto podkreślić, że wskaźnik nie dostarcza informacji o skali działalności czy wielkości firm, a jedynie wskazuje na ogólną aktywność przedsiębiorczą w społeczności lokalnej. Aktywność przedsiębiorcza może z kolei przyciągać zewnętrzne inwestycje i wspierać rozwój infrastruktury, edukacji oraz innych dziedzin życia społeczności lokalnej.

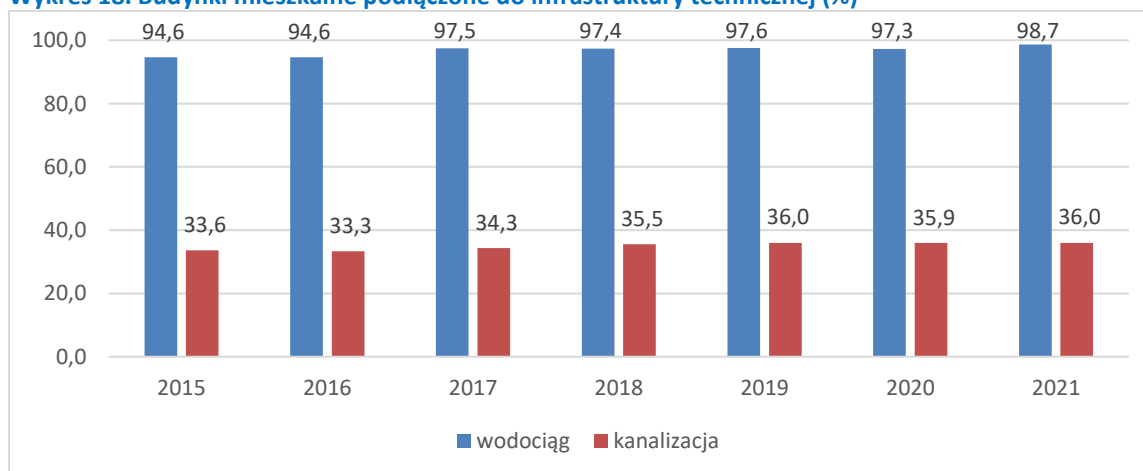
Liczba nowo zarejestrowanych podmiotów gospodarczych w rejestrze REGON na 1000 mieszkańców zmniejszyła się nieznacznie z 6,6 w roku 2014 do 5,6 w roku 2022. Otrzymany wynik świadczy o stabilnej aktywności przedsiębiorczej w gminie, co jako wspomniano może mieć pozytywny wpływ na jej długofalowy rozwój i ekonomiczną dynamikę.

1.3. Sfera przestrzenna

Gmina Małdyty była w posiadaniu gruntów ogółem: 318,5940 ha (w tym oddane w użytkowanie wieczyste 11,5207 ha), z tego:

- użytki rolne – 53,1304 ha,
- grunty zabudowane i zurbanizowane – 24,2866 ha,
- lasy – 4,00 ha,
- zadrzewione i zakrzewione – 1,00 ha,
- drogi – 224,4270 ha,
- pozostałe, nieużytki i wody – 11,75 ha.

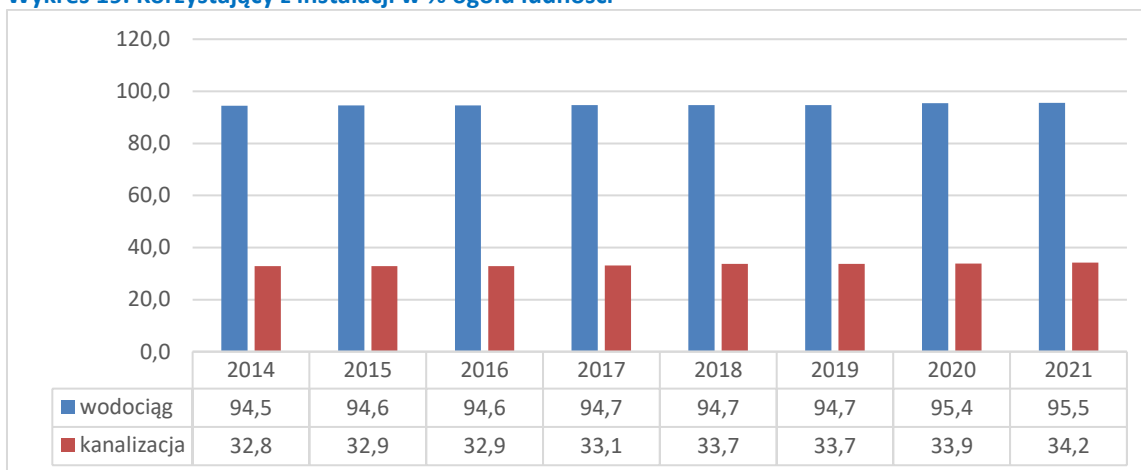
Wykres 18. Budynki mieszkalne podłączone do infrastruktury technicznej (%)



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

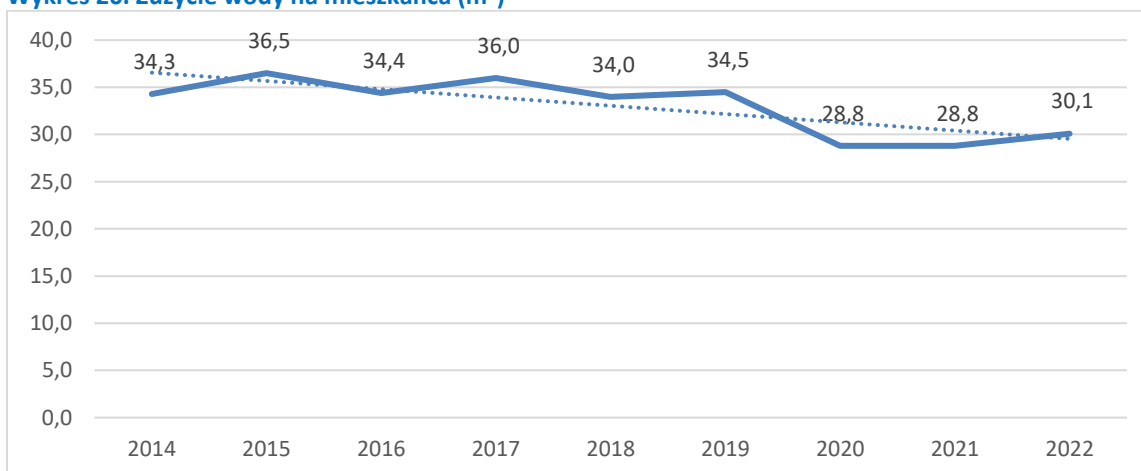


Wykres 19. Korzystający z instalacji w % ogółu ludności



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 20. Zużycie wody na mieszkańca (m³)



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

W analizowanym okresie odnotowano wzrost odsetka budynków mieszkalnych podłączonych do infrastruktury technicznej, w tym zarówno do wodociągów, jak i kanalizacji. Ten trend ma jednoznacznie pozytywne oddziaływanie na jakość życia mieszkańców gminy, poprawiając ich dostęp do niezbędnych usług.

Ponadto, odnotowano wzrost odsetka mieszkańców, którzy korzystają z instalacji komunalnych, takich jak wodociągi i kanalizacja. Ta poprawa sytuacji w dziedzinie infrastruktury komunalnej przynosi liczne korzyści dla mieszkańców oraz dla całej społeczności. Przede wszystkim, zapewnia lepsze warunki sanitarno-higieniczne, podnosi jakość życia i zdrowie mieszkańców. Dodatkowo, sprzyja rozwojowi gospodarczemu,



zwiększając atrakcyjność gminy dla inwestorów i przyczyniając się do ogólnego rozwoju społeczno-ekonomicznego regionu.

Ostatecznie, poprawa dostępu do instalacji komunalnych wpływa na ogólny rozwój społeczności, tworząc sprzyjające warunki do rozwoju gospodarczego, edukacji i jakości życia mieszkańców.

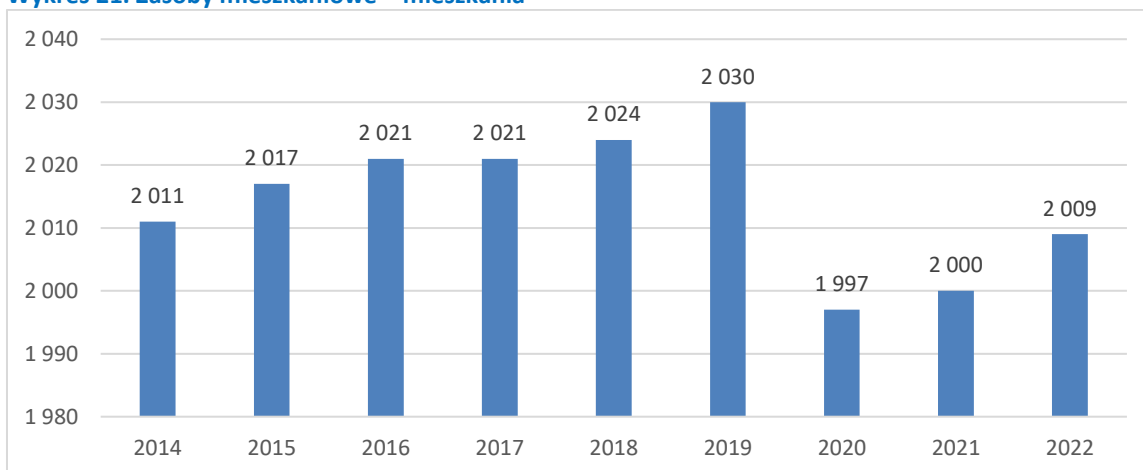
Poniżej kilka kluczowych aspektów, które doprecyzowują, dlaczego jest to ważne:

- Poprawa publicznej infrastruktury, takiej jak wodociągi, kanalizacja, oświetlenie uliczne oraz drogi, przekłada się na poprawę jakości życia mieszkańców. Dzięki temu mają oni dostęp do lepszych usług i komfortowych warunków codziennego życia.
- Sprawne systemy kanalizacyjne, odprowadzanie ścieków oraz usuwanie odpadów przyczyniają się do utrzymania czystości i higieny w gminie. To z kolei wpływa pozytywnie na zdrowie i bezpieczeństwo mieszkańców.
- Wysokiej jakości infrastruktura publiczna przyciąga inwestorów i przedsiębiorstwa do gminy, co może stworzyć nowe miejsca pracy, pobudzić rozwój gospodarczy i zwiększyć aktywność ekonomiczną.
- Gmina z dobrze rozwiniętą infrastrukturą publiczną staje się atrakcyjniejsza zarówno dla turystów, jak i potencjalnych mieszkańców. Sprawne instalacje przyczyniają się do pozytywnego wizerunku gminy.
- Wdrażanie ekologicznych rozwiązań w zakresie infrastruktury publicznej, takich jak odnawialne źródła energii, recykling czy ochrona zasobów wodnych, pomaga osiągnąć zrównoważony rozwój oraz chronić środowisko naturalne.
- Efektywne zarządzanie infrastrukturą publiczną przekłada się na efektywne zarządzanie gminą, co może prowadzić do lepszego wykorzystania zasobów finansowych, zmniejszenia strat i obniżenia kosztów utrzymania infrastruktury.

Infrastruktura komunalna odgrywa także kluczową rolę w zrównoważonym rozwoju, umożliwiając efektywne zarządzanie zasobami naturalnymi oraz promując ekologiczne rozwiązania, takie jak odnawialne źródła energii czy systemy oczyszczania wód. Wartość inwestycji w infrastrukturę komunalną przekłada się więc na dynamiczny rozwój gminy, wspierając jej ekonomiczną stabilność, społeczną integrację oraz zrównoważony rozwój, co czyni te inwestycje kluczowymi dla długotrwałego dobrobytu społeczności lokalnych.

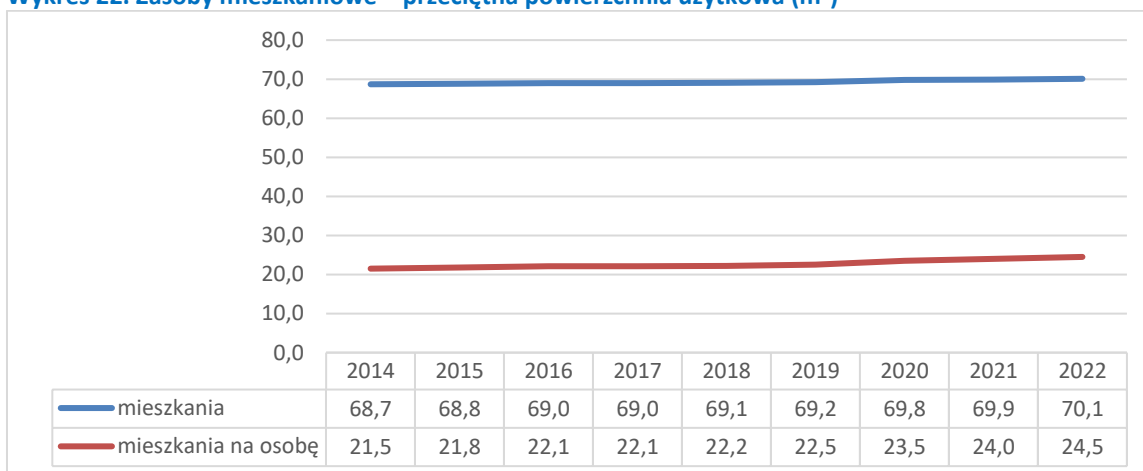


Wykres 21. Zasoby mieszkaniowe – mieszkania



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 22. Zasoby mieszkaniowe – przeciętna powierzchnia użytkowa (m²)



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

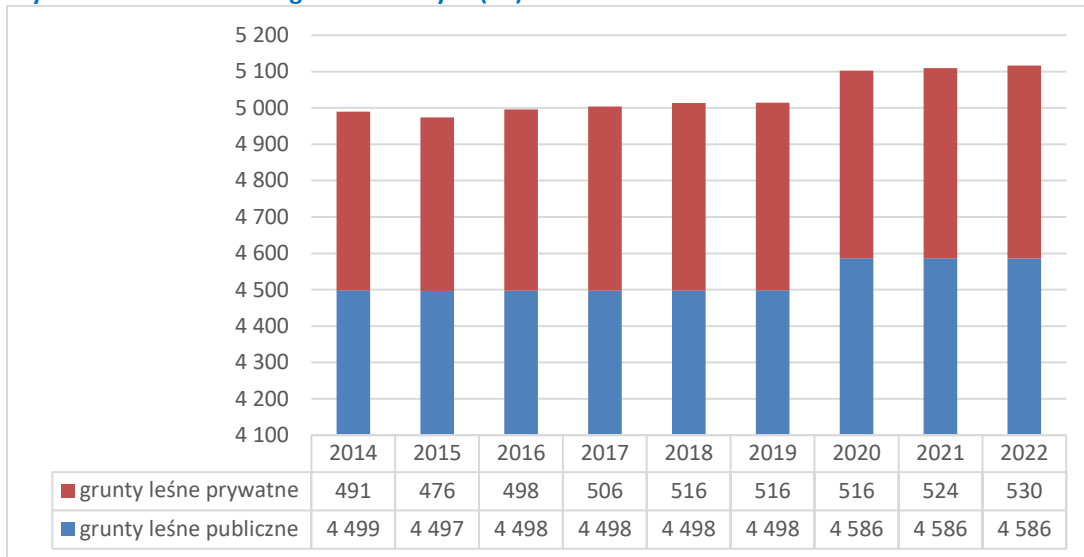
Zużycie wody na mieszkańca spadło na przestrzeni badanych lat, z 34,3 m³ w roku 2014 do 30,1 m³ w 2022 r. Zjawisko to może mieć związek z bardziej oszczędnym podejściem mieszkańców lub lepszą jakością infrastruktury technicznej. Istotnym jest, aby odpowiedzialnie gospodarować energią i przechodzić stopniowo na odnawialne źródła energii (OZE), zgodnie z zasadami zrównoważonego rozwoju.

W badanym okresie gminny zasób mieszkań nie uległ znaczącej zmianie. Powierzchnia użytkowa mieszkań zwiększyła się, z 68,7 m² (w 2014 roku) do 70,1 m² (w 2022 roku). Powierzchnia mieszkania na osobę także wzrosła, z 21,5 m² do 24,5 m².

Powierzchnia gruntów leśnych ogółem zwiększyła się w badanych latach, co jest zasługą większej powierzchni gruntów leśnych publicznych oraz prywatnych.



Wykres 23. Powierzchnia gruntów leśnych (ha)



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego



2. Wyniki badań ankietowych wśród mieszkańców Gminy Małydy

2.1. Ocena sfery społecznej

Przeprowadzone badania ankietowe umożliwiły zaznajomienie się z opiniami mieszkańców Gminy Małydy dotyczącymi oceny procesów rozwojowych gminy oraz konkretnych problemów i zadań wymagających realizacji. Badanie uwzględniło szeroki zakres czynników, które miały wpływ zarówno pośredni, jak i bezpośredni, na jakość życia mieszkańców tej gminy. W pytaniach uwzględniono kwestie związane z poczuciem tożsamości lokalnej, potencjałem rozwojowym, edukacją oraz aktywnością społeczną.

Wyniki badania ankietowego, razem z analizą społeczno-ekonomiczną gminy oraz analizą SWOT, stanowią podstawę do określenia celów strategicznych i zadań szczegółowo opisanych w dalszej części opracowania strategicznego.

Badania ankietowe przeprowadzono za pomocą techniki CAWI (Computer-Assisted Web Interview) w okresie od lipca do września 2023 roku. CAWI to metoda zbierania informacji przy wspomaganiu komputera za pośrednictwem strony internetowej, w której respondent jest proszony o wypełnienie elektronicznego kwestionariusza. W trakcie badań wykorzystano formularze online Google Forms oraz, dzięki pomocy pracowników Urzędu Gminy Małydy, formularze papierowe. W sumie zebrano 50 ankiet.

Zważywszy na losowy charakter badania i jego skalę, uzyskane wyniki mają charakter orientacyjny, sygnalizacyjny, ale jednocześnie są istotne przy uwzględnianiu opinii mieszkańców podczas formułowania celów strategicznych.

Analiza wyników badań pozwoliła zidentyfikować obszary wymagające szczególnego uwzględnienia oraz sformułować odpowiednie rekomendacje i zalecenia. Poniżej przedstawione są komentarze i sugestie dotyczące poszczególnych kategorii.

Wyniki przedstawionego badania dostarczają cennych informacji na temat poziomu zadowolenia mieszkańców z różnych aspektów infrastruktury społecznej i przestrzennej. Analiza tych wyników może być użyteczna dla lokalnych władz oraz organizacji pozarządowych do podejmowania decyzji dotyczących rozwoju i poprawy jakości życia w gminie.

Pod względem infrastruktury społecznej, w tym obiektów rekreacyjnych, kulturalnych, sportowych i szkół, większość mieszkańców ocenia ją jako dobrą (60%) lub średnią (34%).



Wynik ten sugeruje, że istnieje już pewien poziom dostępu do tych udogodnień, ale może istnieć miejsce na rozwijanie nowych obiektów oraz ulepszanie istniejących.

W obszarze edukacji podstawowej, większość mieszkańców również wydaje się być zadowolona z dostępu do edukacji, ale istnieje margines poprawy, zwłaszcza w kontekście jakości nauczania oraz dostępu do nowoczesnych technologii edukacyjnych.

Jeśli chodzi o dostęp do wiedzy, w tym szkolnictwo, szkolenia, kształcenie ustawiczne, biblioteki i Internet, 60% mieszkańców ocenia go jako dobry lub bardzo dobry. Warto kontynuować inwestycje w infrastrukturę edukacyjną, aby zwiększyć dostęp do wiedzy i umożliwić mieszkańcom rozwijanie swoich umiejętności.

Poziom pomocy społecznej jest również oceniany pozytywnie przez znaczącą grupę respondentów (48% dobrze lub bardzo dobrze). Niemniej jednak, istnieje miejsce na poprawę w obszarze wsparcia dla osób potrzebujących pomocy społecznej, aby zapewnić im odpowiednie środki do życia oraz wsparcie społeczne.

Aktywność społeczna na rzecz gminy jest wysoko oceniana, z 60% ocenami dobrze lub bardzo dobrze. To pozytywne zjawisko, które może przyczynić się do rozwoju społeczności lokalnej.

Funkcjonowanie organizacji pozarządowych jest również pozytywnie postrzegane przez większość mieszkańców (54% dobrze lub bardzo dobrze). Te organizacje odgrywają kluczową rolę w dostarczaniu różnorodnych usług i wsparcia dla mieszkańców, co jest zauważane i doceniane przez społeczność.

W kwestii równouprawnienia, chociaż znaczna część osób ocenia sytuację jako dobrą lub średnią (46%), istnieje nadal obszar do pracy nad zapewnieniem pełnej równości szans i dostępu do zasobów dla wszystkich mieszkańców.

W obszarze opieki zdrowotnej, mieszkańcy wydają się być mniej zadowoleni, zaledwie 36% ocen dobrych lub bardzo dobrych. To wskazuje na potrzebę poprawy dostępu do usług zdrowotnych oraz ich jakości w gminie.

Profilaktyka zdrowotna oraz ułatwienia dla osób niepełnosprawnych również wymagają uwagi, ponieważ tylko 26% osób ocenia te obszary jako dobre lub bardzo dobre. Warto zainwestować w programy profilaktyczne oraz ułatwienia dla osób niepełnosprawnych, aby zapewnić równy dostęp do opieki zdrowotnej oraz ułatwień dla wszystkich mieszkańców.



Jeśli chodzi o możliwości spędzania czasu wolnego, mieszkańcy są generalnie zadowoleni (44% dobrze lub bardzo dobrze). Niemniej jednak, inwestycje w różnorodne możliwości spędzania czasu wolnego mogą przyczynić się do dalszego zwiększania zadowolenia mieszkańców.

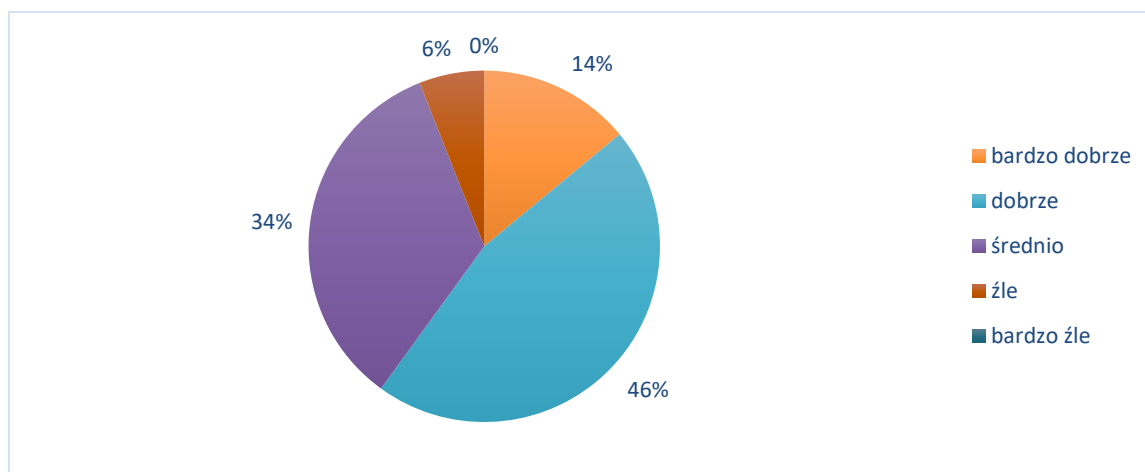
W obszarze kultury, mieszkańcy wydają się być umiarkowanie zadowoleni, ale istnieje potencjał na rozwinięcie oferty kulturalnej, aby zaspokoić różnorodne zainteresowania społeczności lokalnej.

Poczucie ogólnego zadowolenia z życia oraz życzliwość społeczna są wysoko oceniane przez mieszkańców, co jest pozytywnym sygnałem dla jakości życia w gminie.

Również tożsamość lokalna cieszy się uznaniem, z 56% ocenami dobrze lub bardzo dobrze, co podkreśla silne więzi społeczności z miejscem zamieszkania.

W kwestii migracji zagranicznej mieszkańców, wyniki sugerują, że istnieje potrzeba zrozumienia oraz wsparcia dla osób migrujących, aby ułatwić im integrację w społeczności lokalnej. Wyniki badania wskazują na wiele pozytywnych aspektów życia w badanej gminie, ale również na obszary, które wymagają dalszych działań i inwestycji. Kluczowym jest kontynuowanie dialogu z mieszkańcami, aby zrozumieć ich potrzeby oraz wspólnie pracować nad dalszym rozwojem społeczności lokalnej.

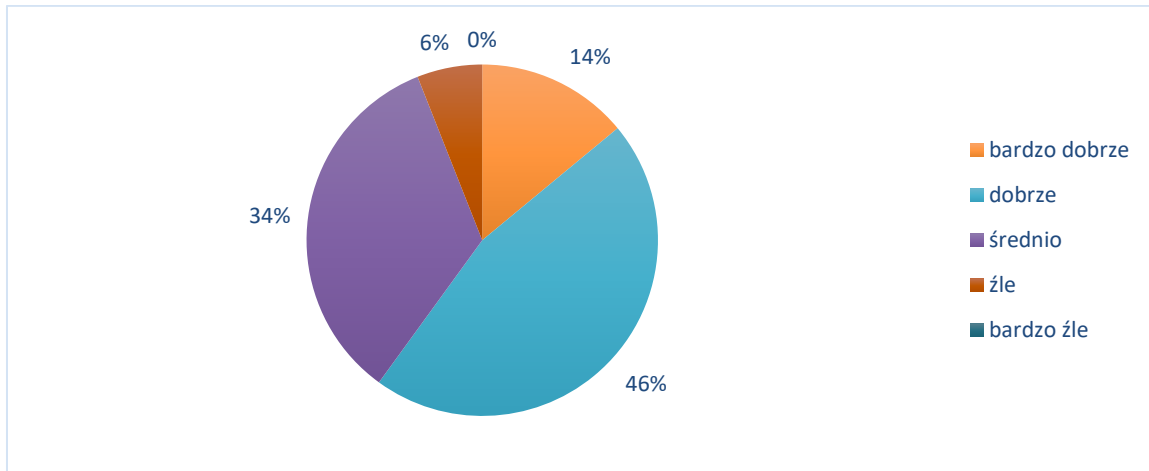
Wykres 24. Infrastruktura społeczna (w tym obiekty rekreacyjne, kulturalne, sportowe, szkoły)



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

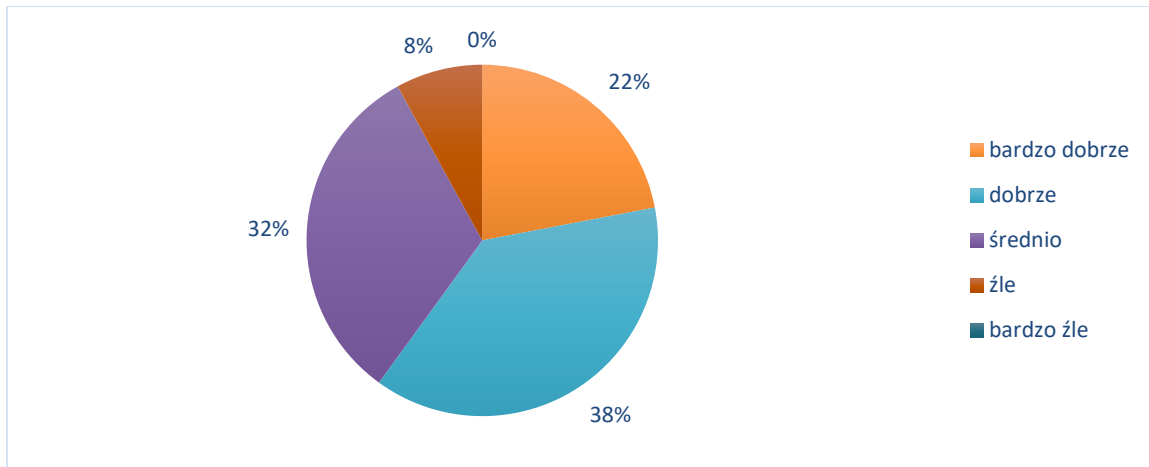


Wykres 25. Poziom edukacji ponadpodstawowej



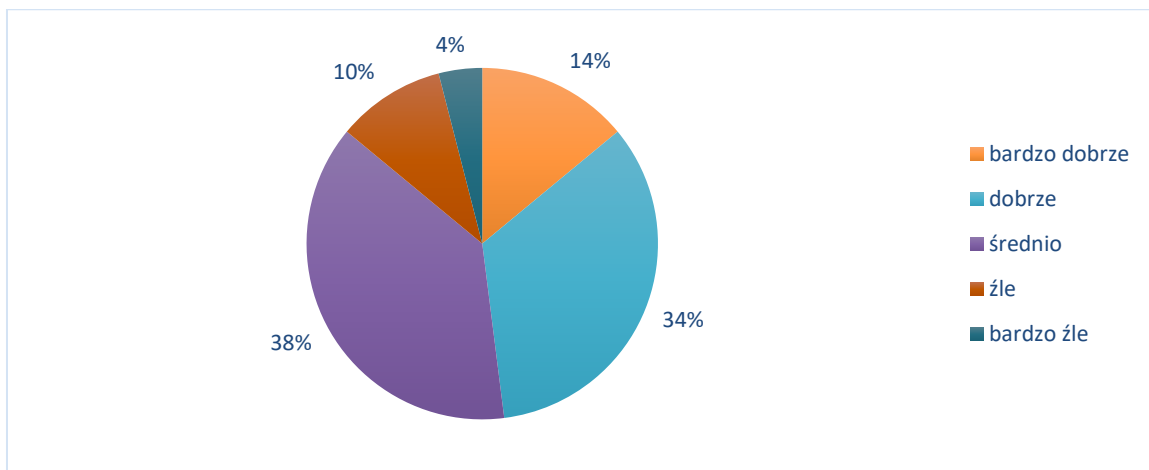
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 26. Dostęp do wiedzy (szkolnictwo, szkolenia, kształcenie ustawiczne, biblioteki, Internet)



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

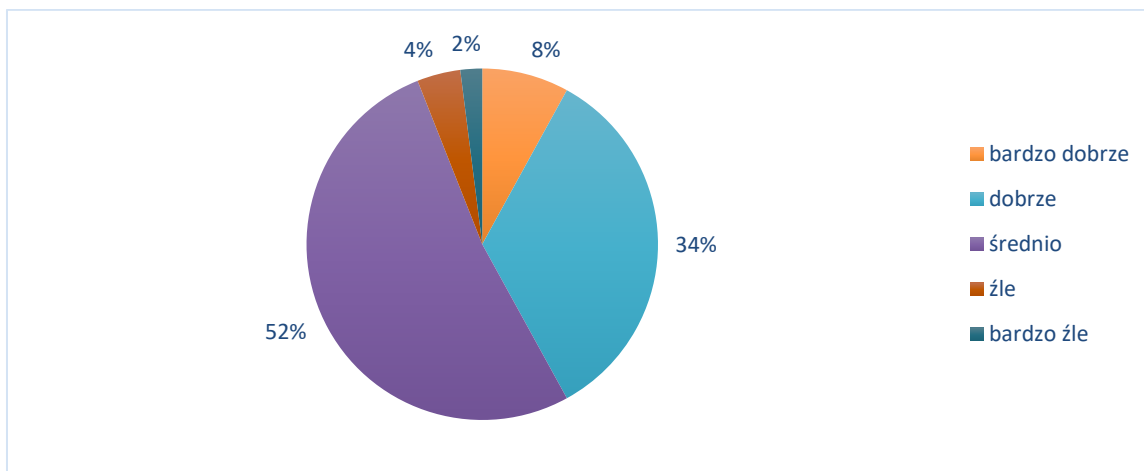
Wykres 27. Poziom pomocy społecznej



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

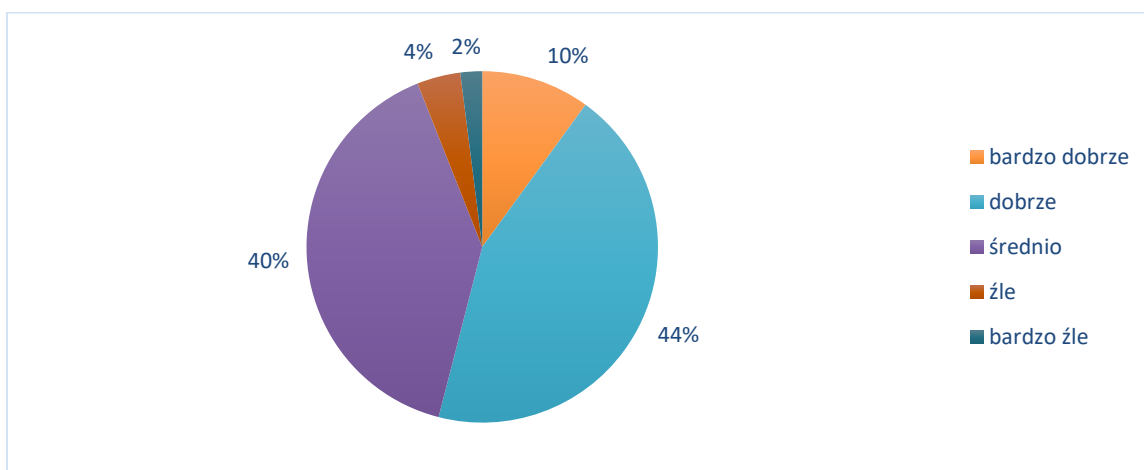


Wykres 28. Poziom aktywności społecznej na rzecz gminy



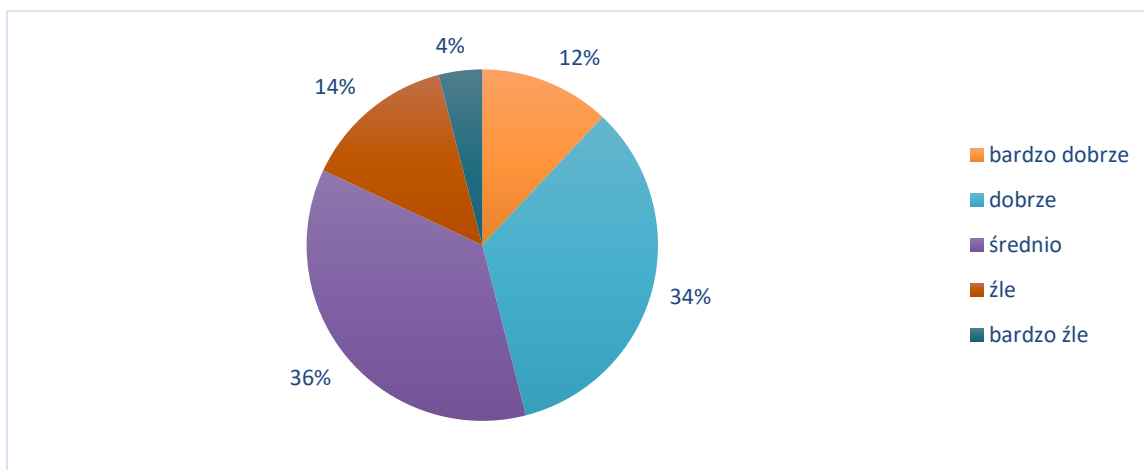
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 29. Funkcjonowanie organizacji pozarządowych



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

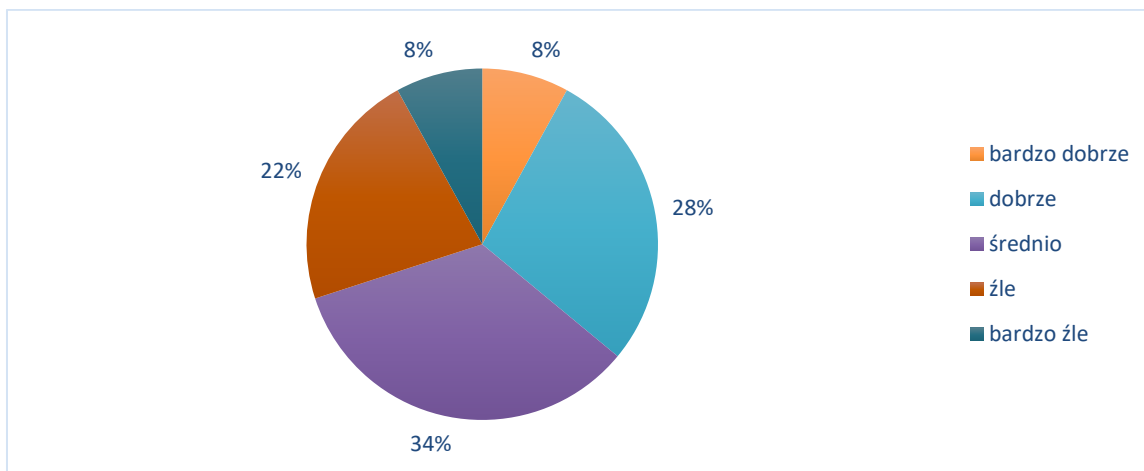
Wykres 30. Poziom równouprawnienia



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

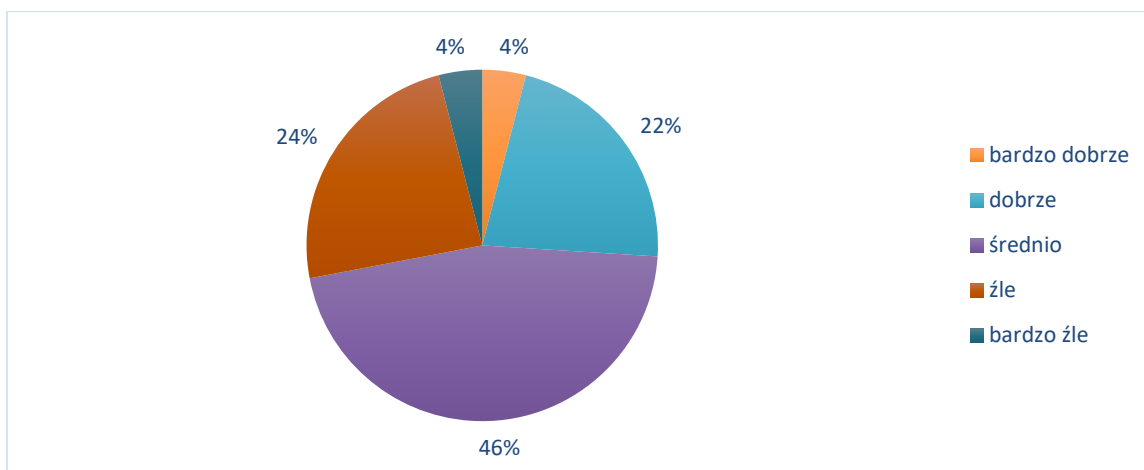


Wykres 31. Dostęp do opieki zdrowotnej



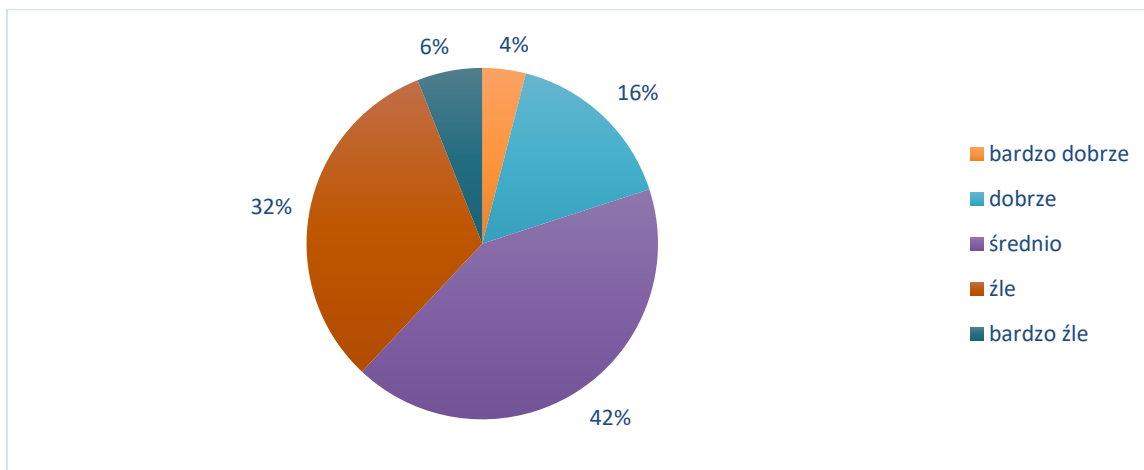
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 32. Poziom profilaktyki zdrowotnej



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

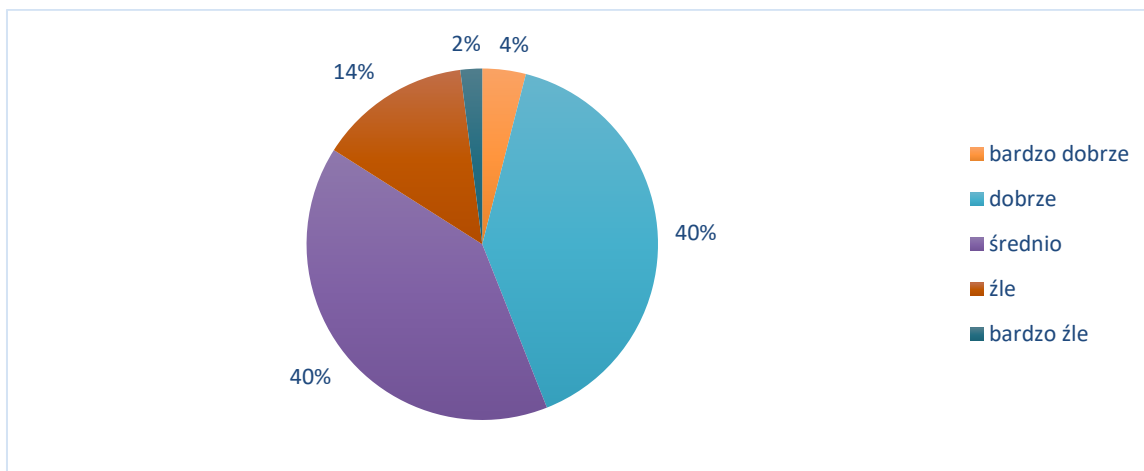
Wykres 33. Ułatwienia dla osób niepełnosprawnych



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

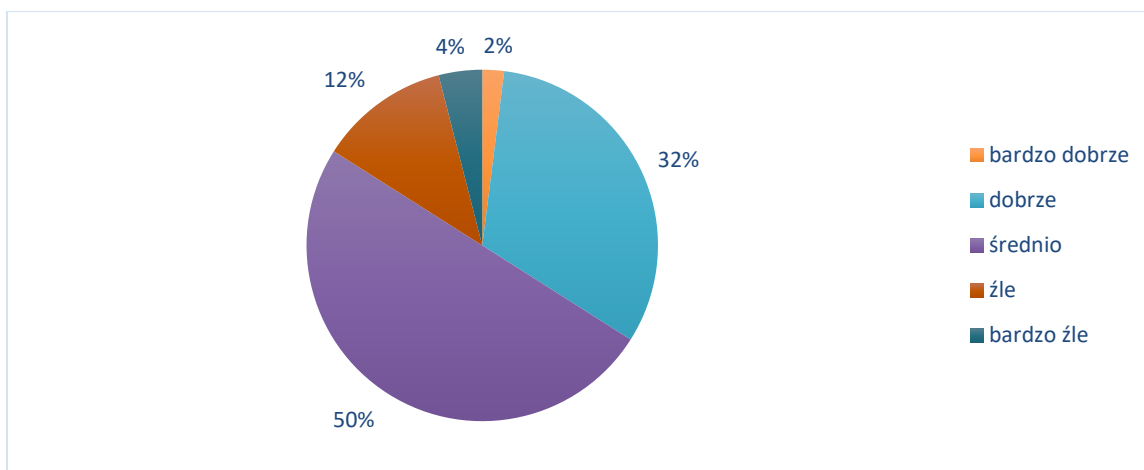


Wykres 34. Możliwości spędzania czasu wolnego



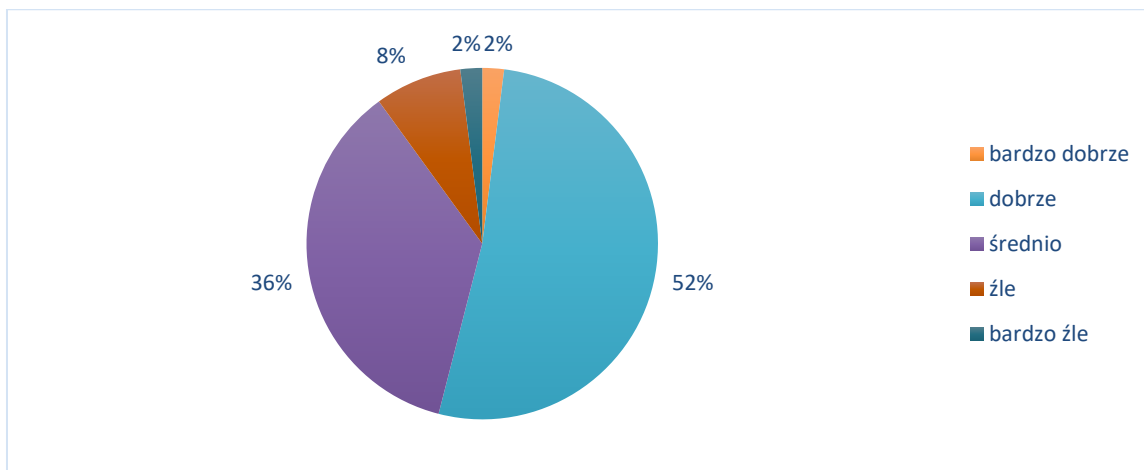
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 35. Rozwój kultury (oferta kulturalna)



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

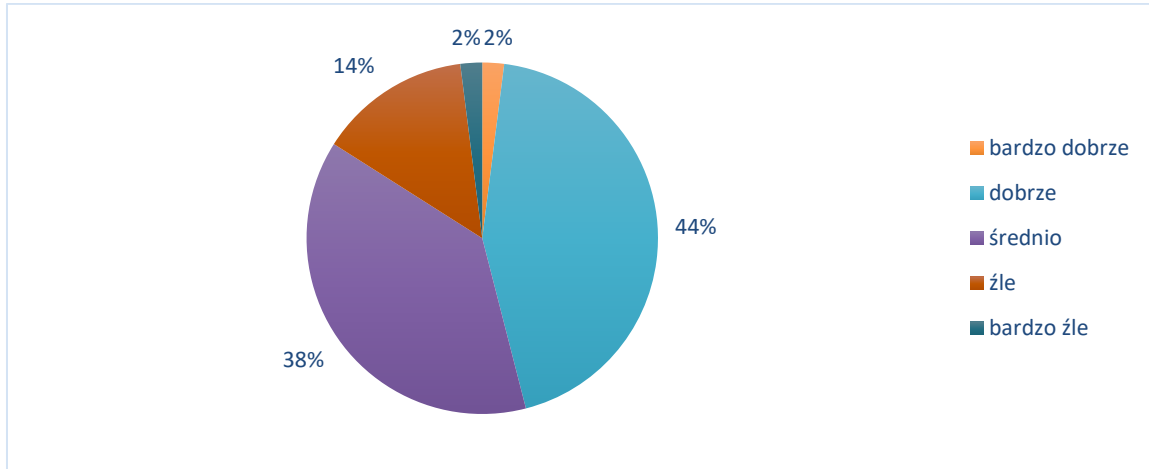
Wykres 36. Poczucie ogólnego zadowolenia z życia



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

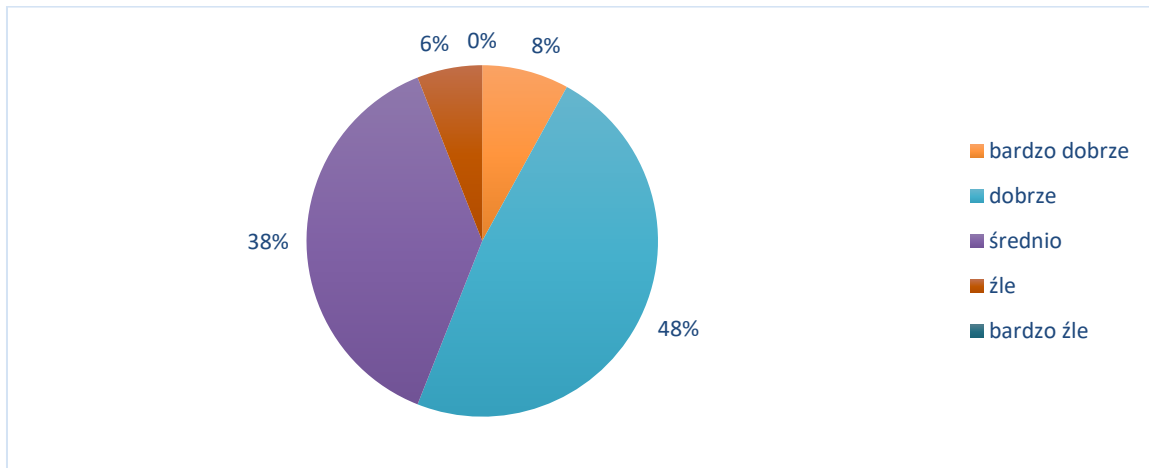


Wykres 37. Poziom życzliwości społecznej



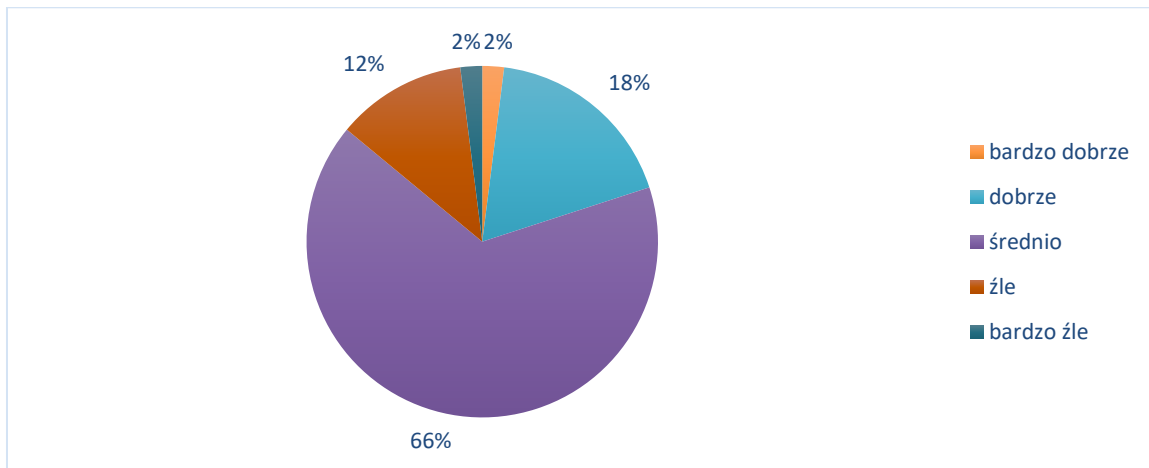
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 38. Poziom tożsamości lokalnej



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 39. Proces migracji zagranicznej mieszkańców



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych



2.2. Ocena sfery przestrzennej oraz infrastrukturalnej

Wyniki przeprowadzonych badań nad oceną różnych aspektów infrastruktury i dostępności usług w gminie wykazują zróżnicowane opinie mieszkańców. Poniżej przedstawiona została analiza uzyskanych odpowiedzi dla każdego z badanych elementów.

W kwestii infrastruktury technicznej odpowiedzi w kategorii „dobrze” stanowią znaczną część (42%) wskazując na ogólnie zadowolający stan wspomnianej infrastruktury. Niemniej jednak, 14% odpowiedzi w kategorii „źle” i „bardzo źle” (4%) wskazuje na konkretne obszary wymagające pilnych interwencji, przykładowo w kontekście kanalizacji i dostępu do Internetu.

Infrastruktura komunikacyjna, tutaj podobnie jak w przypadku infrastruktury technicznej, odpowiedzi mieszczące się w kategorii „dobrze” (36%) są liczniejsze niż te w kategorii „źle” i „bardzo źle” (22%). Ponadto odpowiedzi w kategorii „bardzo dobrze” (8%) wskazują na pozytywny trend w kierunku wyższej jakości dróg gminnych, chodników i ścieżek rowerowych.

Dostępność komunikacyjna i położenie gminy zdają się być satysfakcjonujące dla większości mieszkańców. Jednakże, 14% odpowiedzi w kategorii „źle” i „bardzo źle” sugeruje, że nie wszystkie obszary gminy są równomiernie obsługiwane, co może wymagać dodatkowych działań w planowaniu infrastruktury.

Oceny produktów i obiektów turystycznych są umiarkowanie pozytywne, z 48% odpowiedzi w kategorii „dobrze” i „bardzo dobrze”. Jednocześnie 10% odpowiedzi w kategorii „źle” i „bardzo źle” wskazuje na potencjalne obszary poprawy w atrakcjach turystycznych.

Dostępność mieszkań zdaje się być jednym z głównych wyzwań w gminie, z 44% odpowiedzi w kategorii „średnio” oraz 44% łącznie w kategoriach „źle” i „bardzo źle”. Jest to obszar, który wymaga głębszej analizy, zwłaszcza w kontekście dostępności cenowej dla mieszkańców.

Dostępność sklepów zdaje się być zadowolająca dla większości mieszkańców, z 80% odpowiedzi w kategorii „dobrze” i „bardzo dobrze”. Tylko 2% odpowiedzi w kategorii „bardzo źle” sugeruje, że istnieje niewielka przestrzeń do polepszenia oferty handlowej.

Badanie nad natężeniem ruchu drogowego wskazuje, że 50% odpowiedzi mieszczących się w kategorii „średnio” ma znaczenie. To może stanowić sygnał, aby przemyśleć strategię zarządzania ruchem, zwłaszcza w obszarach o dużym natężeniu.

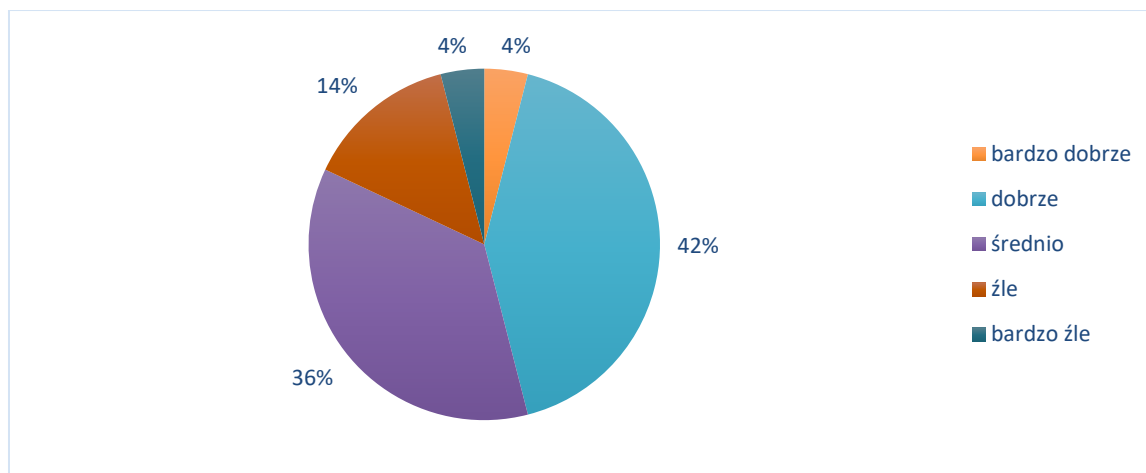


Wyniki dotyczące dostępności miejsc parkingowych są umiarkowanie pozytywne, chociaż 12% odpowiedzi w kategorii „źle” sugeruje, że pewne obszary wymagają usprawnień, zwłaszcza w centrach aktywności społecznej.

Odpowiedzi dotyczące ładu przestrzennego są generalnie dobre, z 56% odpowiedzi w kategorii „dobrze” i „bardzo dobrze”. Tylko 2% odpowiedzi w kategorii „źle” wskazuje na potrzebę lepszego zarządzania przestrzenią miejską.

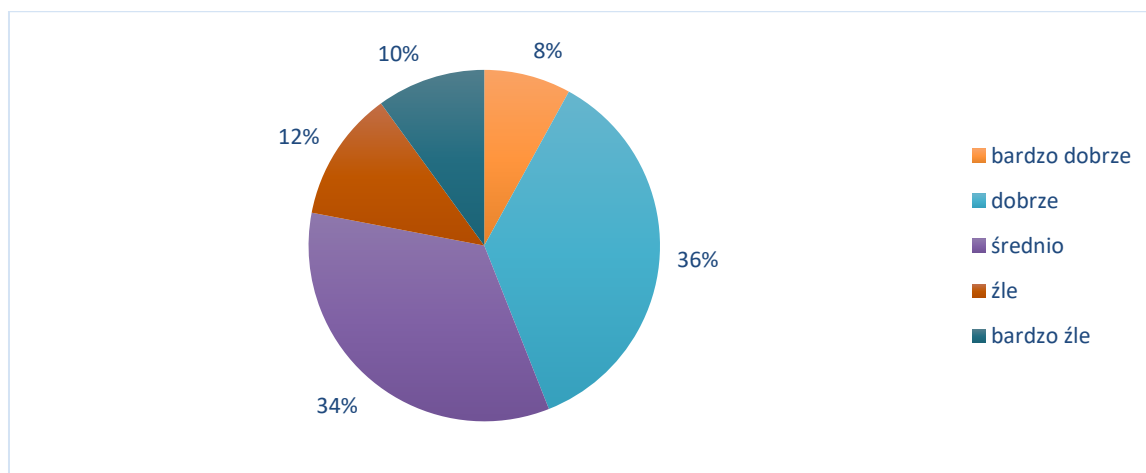
Podsumowując, wyniki badań pokazują, że mimo wielu pozytywnych aspektów, istnieją konkretne obszary wymagające pilnych działań. Właściwe podejście do tych obszarów może przyczynić się do znaczącej poprawy jakości życia mieszkańców gminy.

Wykres 40. Infrastruktura techniczna (media-wodociągi, kanalizacja, elektryfikacja, gazyfikacja, Internet)



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

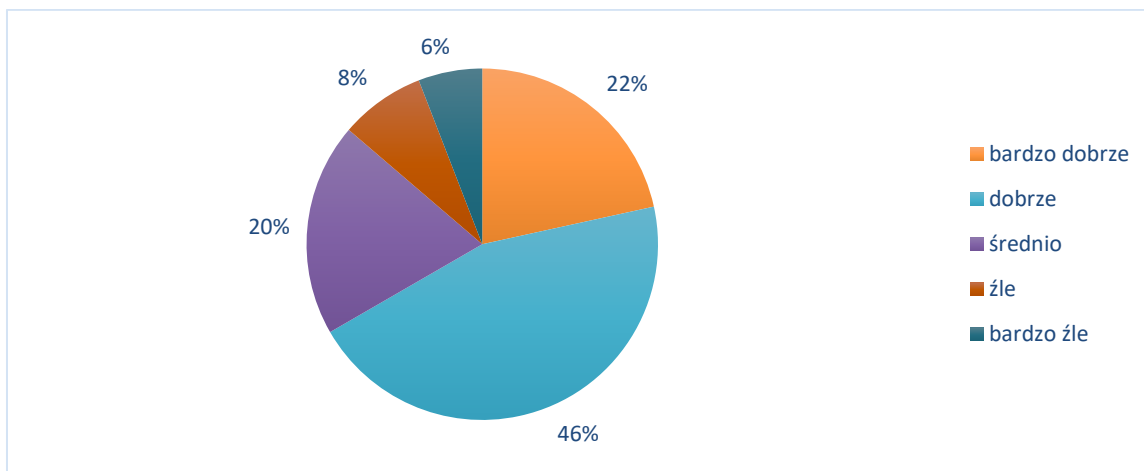
Wykres 41. Infrastruktura komunikacyjna (drogi gminne, chodniki, ścieżki rowerowe)



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

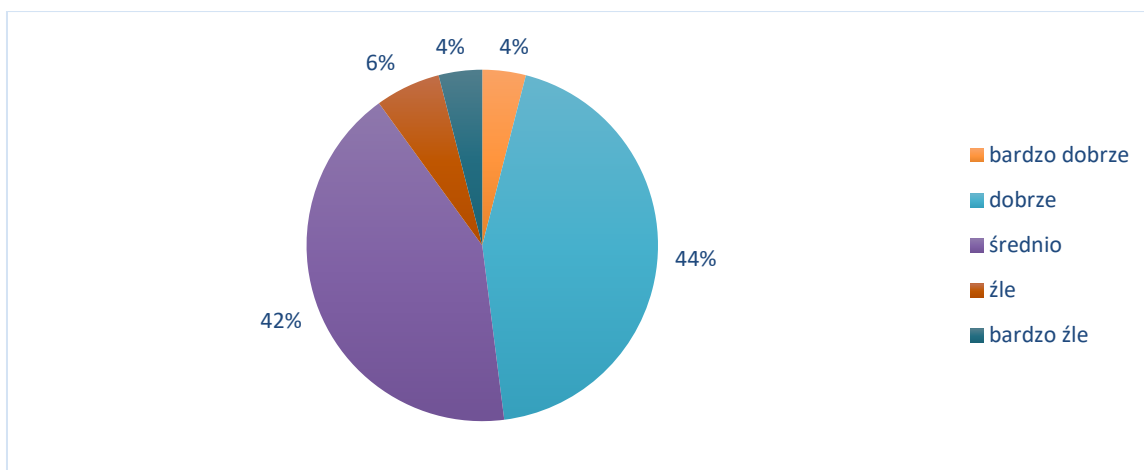


Wykres 42. Położenie gminy, dostępność komunikacyjna



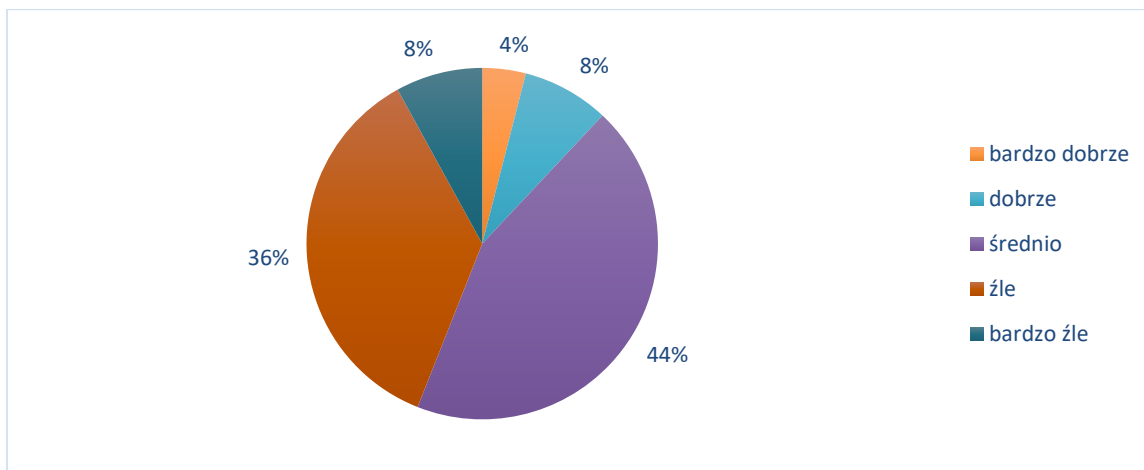
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 43. Produkty, obiekty turystyczne



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

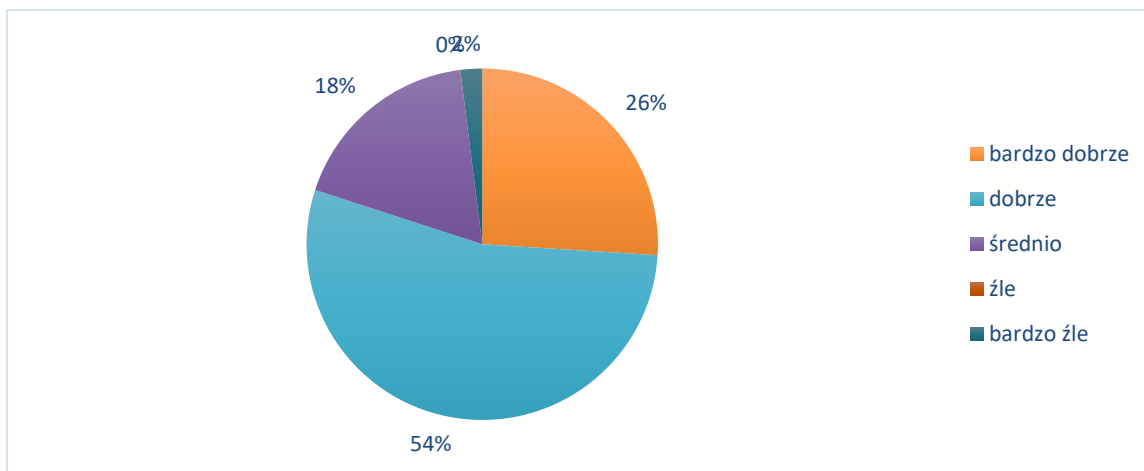
Wykres 44. Dostępność mieszkań



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

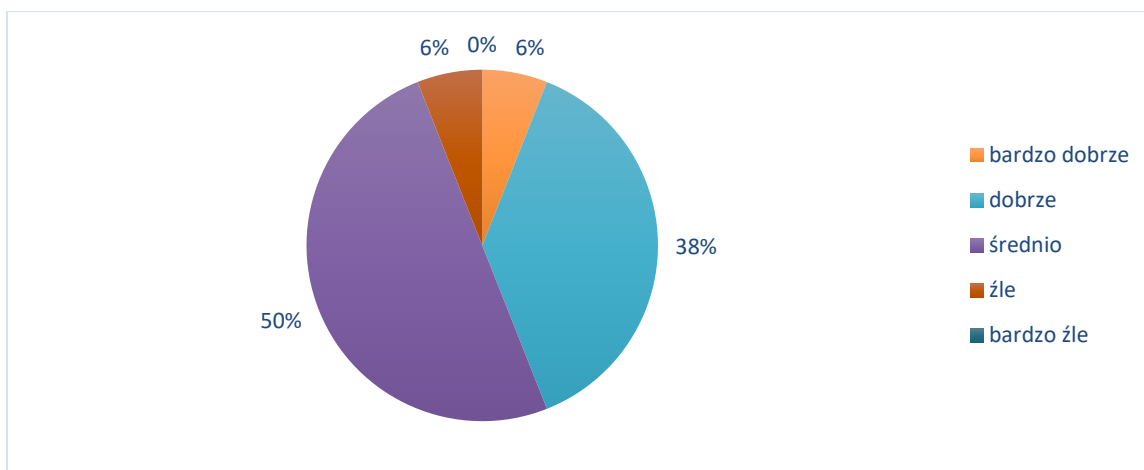


Wykres 45. Dostępność sklepów



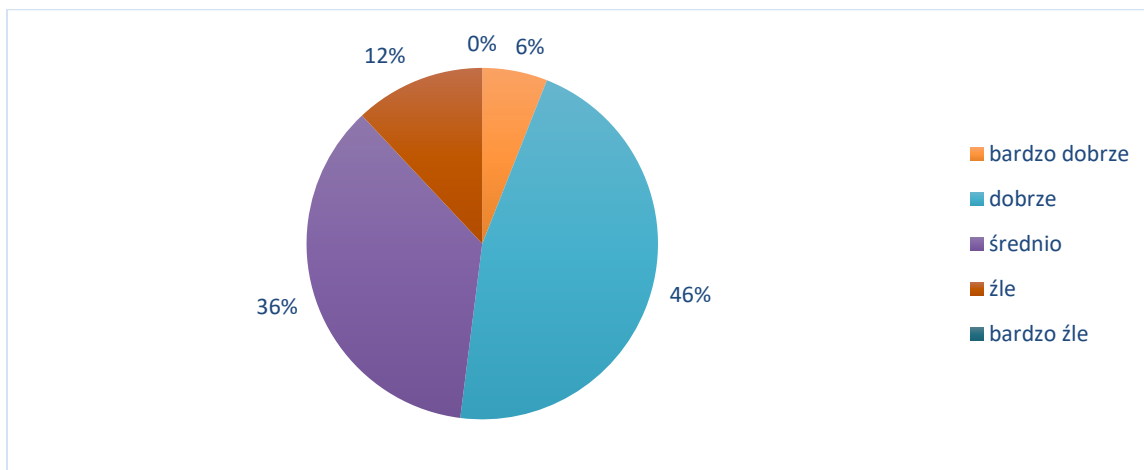
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 46. Natężenie ruchu drogowego



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

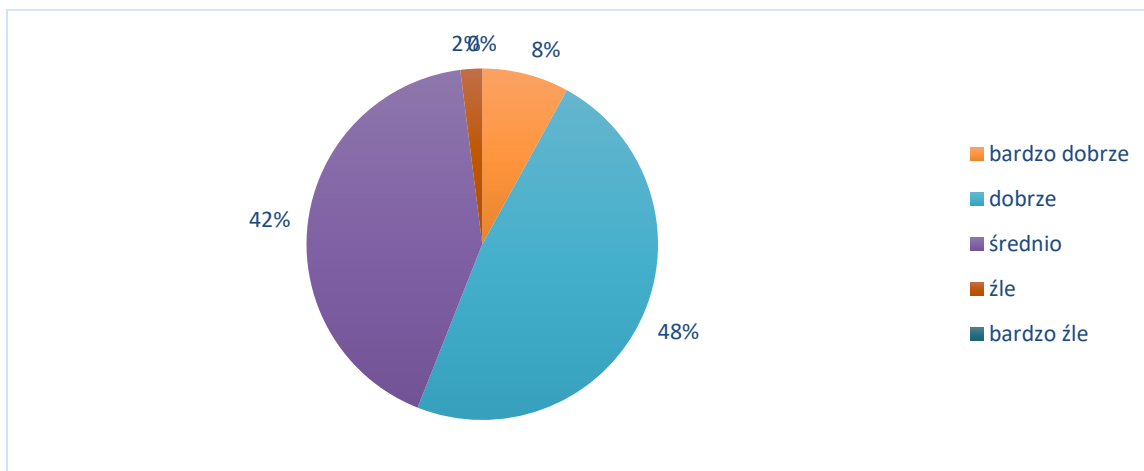
Wykres 47. Dostępność miejsc parkingowych



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych



Wykres 48. Ład przestrzenny w gminie



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

2.3. Ocena sfery ekonomicznej oraz instytucjonalnej

Badania wykazują, że większość respondentów (76%) ocenia walory i potencjał turystyczny gminy jako dobrze lub bardzo dobrze. Brak negatywnych ocen wskazuje na pozytywny obraz turystyczny gminy. Jedynie 14% respondentów ocenia dochody mieszkańców jako dobre lub bardzo dobre, podczas gdy 22% ocenia je jako złe lub bardzo złe. To niewątpliwie wyzwanie dla rozwoju społeczno-ekonomicznego w kolejnych latach.

Duża liczba respondentów (84%) ocenia ceny nieruchomości jako średnie lub korzystne. To może przyciągać inwestorów, nowych mieszkańców, turystów, chociaż 16% uważa je za złe lub bardzo złe. Niewielki odsetek respondentów (12%) deklaruje, że ma dobrze lub bardzo dobrze rozwinięty portfel oszczędnościowy. Duża grupa (44%) ocenia go jako przeciętny, ale aż 44% uważa go za zły lub bardzo zły. Możliwe, że wsparciem dla mieszkańców byłaby szersza wiedza z obszaru finansów osobistych.

Wyniki dotyczące jakości rynku pracy są mieszane. Mimo że 18% respondentów ocenia ją jako dobrą lub bardzo dobrą, aż 32% uważa ją za złą lub bardzo złą, co może być sygnałem problemów w sektorze zatrudnienia. Badani generalnie nie są zadowoleni z poziomem bezrobocia w gminie. Tylko 24% ocenia go jako akceptowalny, podczas gdy 28% uznaje go za zły lub bardzo zły. Odpowiedzi w tym obszarze są zróżnicowane, ale zdecydowana większość respondentów (82%) ocenia możliwość prowadzenia działalności gospodarczej jako średnią lub korzystną (dobrą lub bardzo dobrą). Niemniej jednak, 14% uważa ją za złą lub bardzo złą.



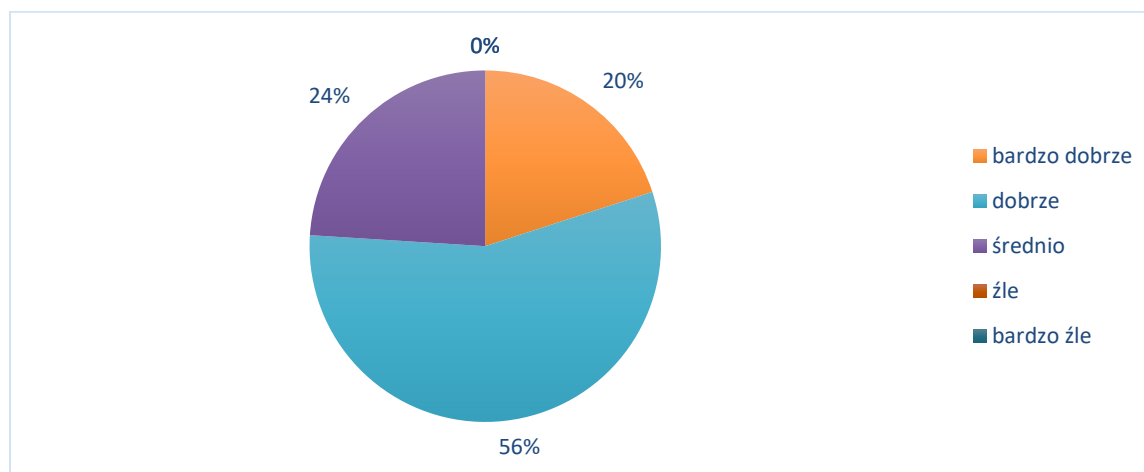
Dostępność terenów inwestycyjnych jest pozytywnie lub średnio oceniana przez większość respondentów (84%). Może to stanowić zachętę dla potencjalnych inwestorów. Badani nie są przekonani co do poziomu innowacyjności gospodarki. 48% respondentów ocenia ją jako przeciętną, 38% jako korzystną, ale 14% uważa ją za złą lub bardzo złą.

Podobnie jak innowacyjność, oceny poczucia satysfakcji z osiągnięć zawodowych są zróżnicowane. 32% respondentów czuje się zadowolonych, ale 20% uważa swoje osiągnięcia za złe lub bardzo złe. Odnośnie poczucia bezpieczeństwa publicznego, większość respondentów (52%) czuje się bezpiecznie, co stanowi pozytywny wynik. Tylko 6% badanych uważa, że poczucie bezpieczeństwa jest niskie.

Większość respondentów (62%) ocenia czystość, porządek i estetykę jako przynajmniej dobre. To ważne wskazanie dla ogólnej jakości życia mieszkańców. Promocja gminy zdobyła pozytywne oceny od 60% respondentów. Jednakże, 14% uznaje ją za złą lub bardzo złą, co sugeruje potrzebę dalszego ulepszenia strategii promocyjnych. Siła marki „Gmina Małdyty”, mimo że 48% respondentów pozytywnie ocenia markę gminy, 16% osób uważa ją za słabą. Wzmocnienie marki może pomóc w przyciąganiu inwestycji i turystów.

Jakość zarządzania kryzysowego została oceniona jako przeciętna lub korzystna przez 90% respondentów. Tylko 10% uważa ją za złą lub bardzo złą, jest to jednocześnie pewne wskazanie do lepszej gotowości na sytuacje kryzysowe. Respondenci generalnie pozytywnie oceniają jakość gminnej administracji lokalnej (58%). Niemniej jednak, 8% uznaje ją za złą lub bardzo złą, co może sugerować potrzebę dalszych usprawnień.

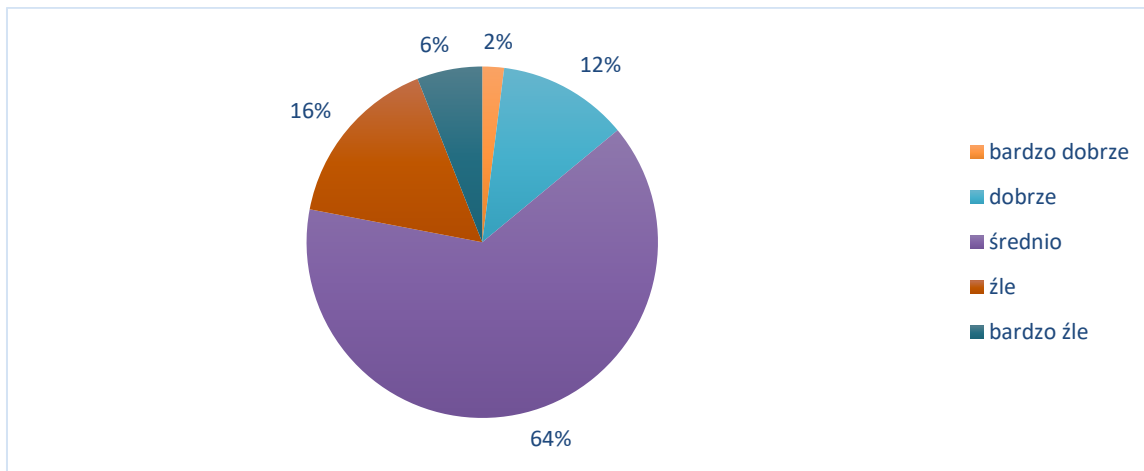
Wykres 49. Walory i potencjał turystyczny



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

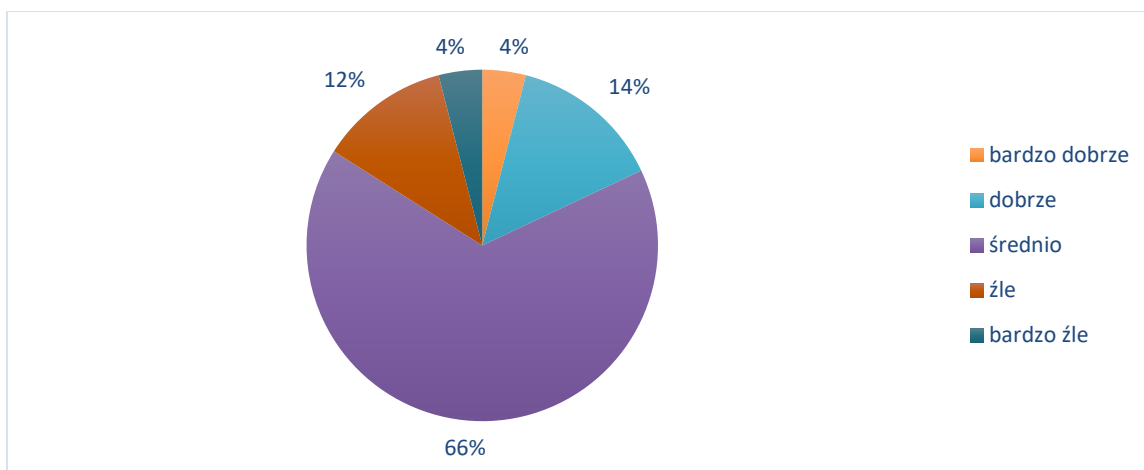


Wykres 50. Dochody mieszkańców



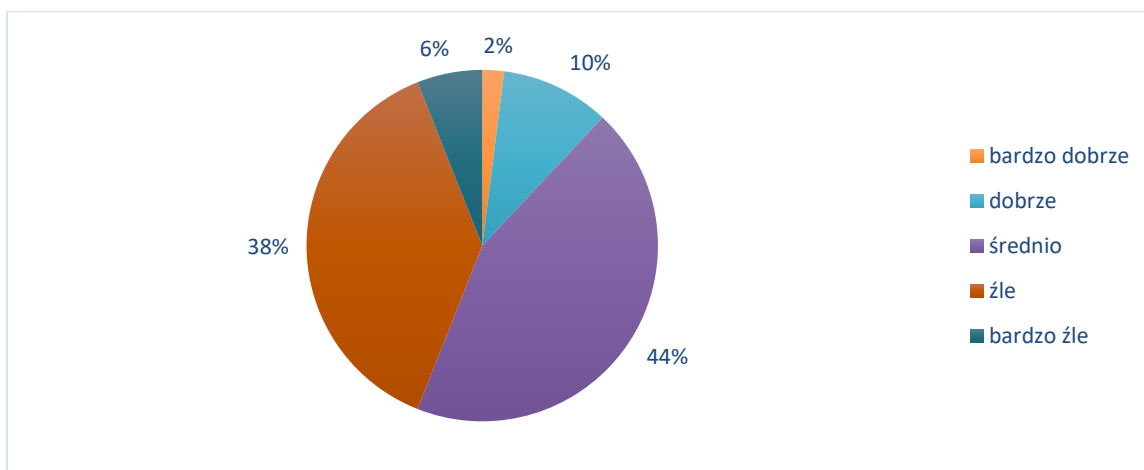
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 51. Ceny nieruchomości



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

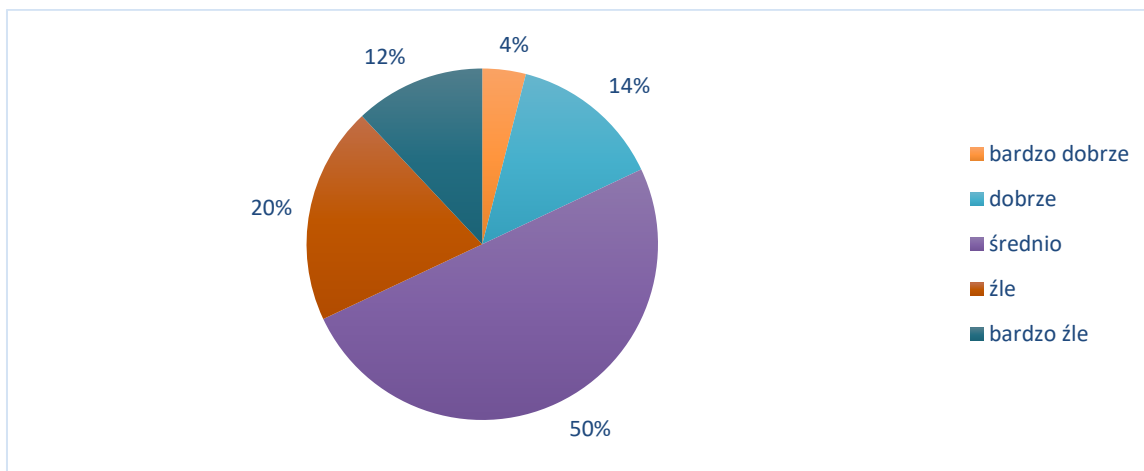
Wykres 52. Poziom posiadanych oszczędności



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

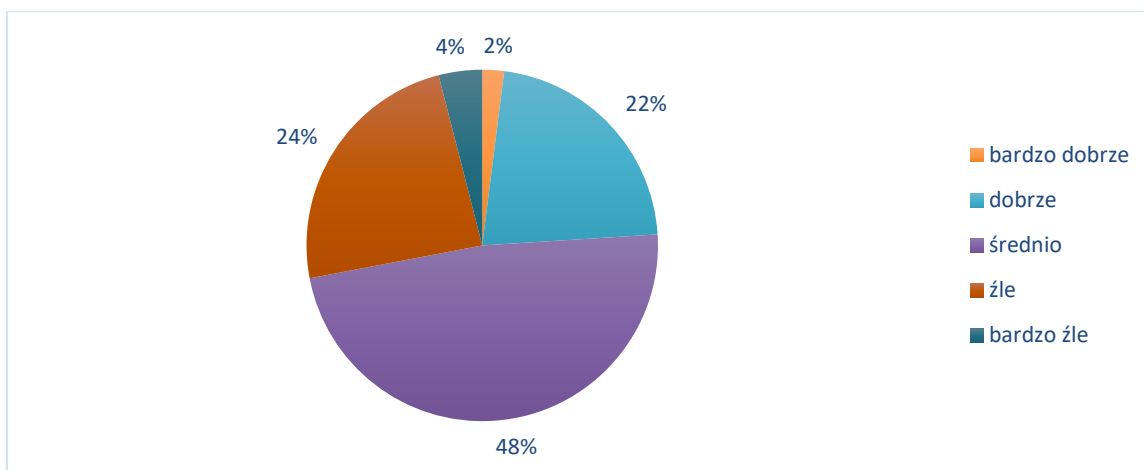


Wykres 53. Jakość rynku pracy



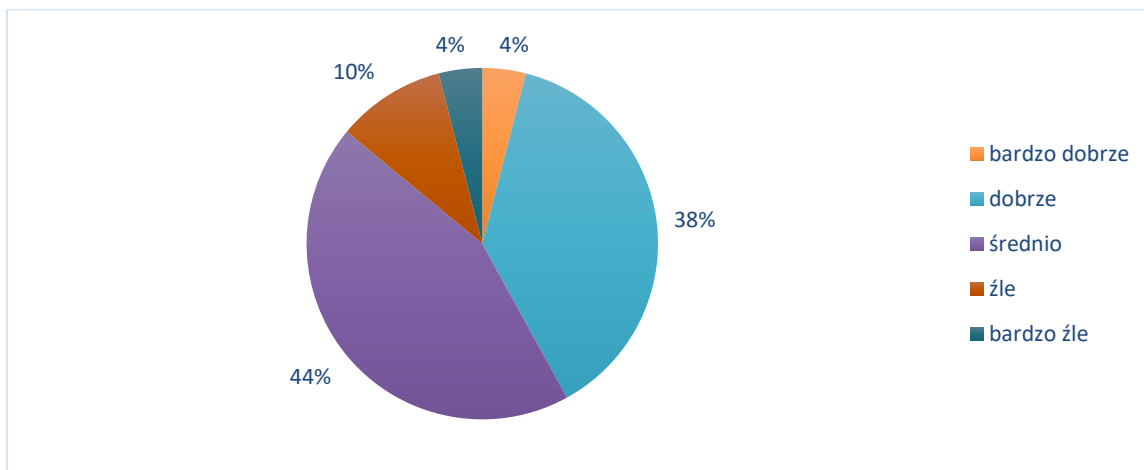
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 54. Poziom bezrobocia



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

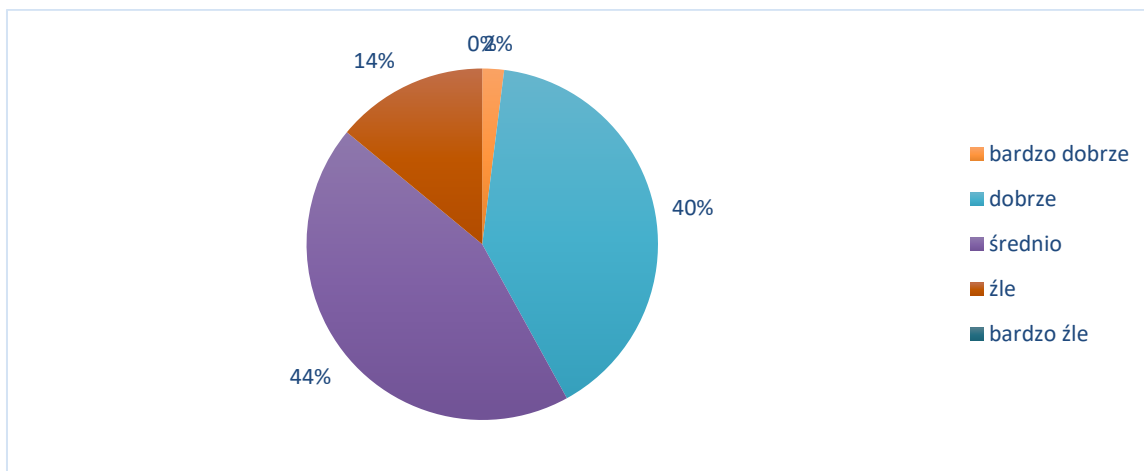
Wykres 55. Możliwość otwarcia i prowadzenia działalności gospodarczej



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

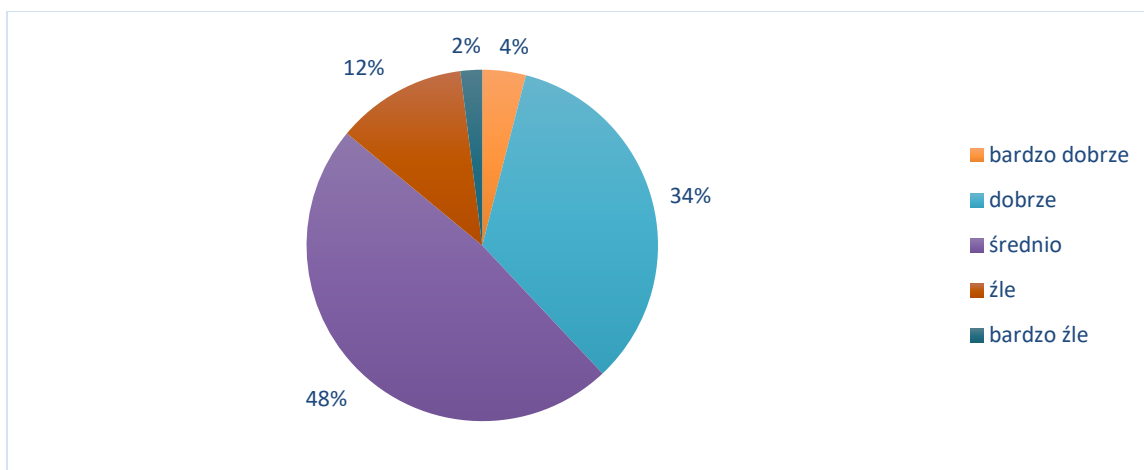


Wykres 56. Dostępność terenów inwestycyjnych



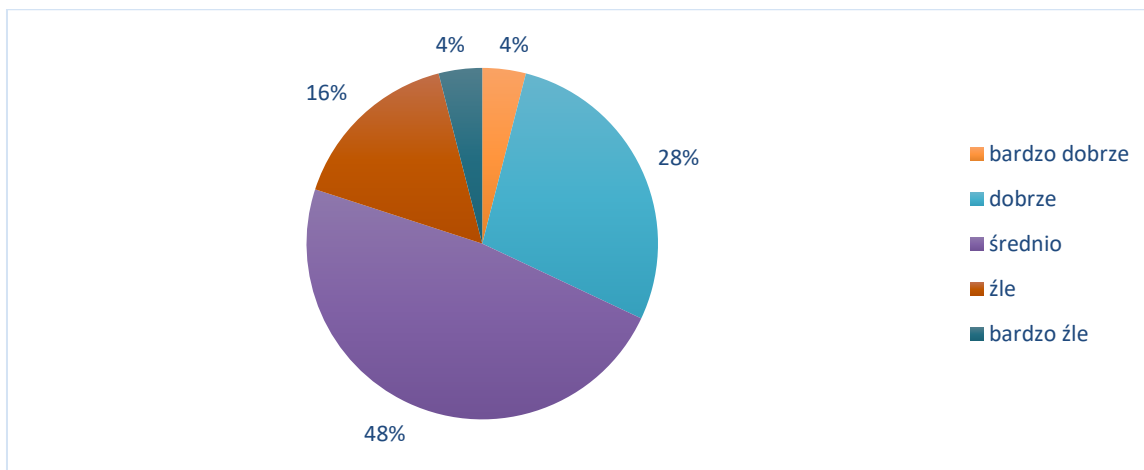
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 57. Innowacyjność gospodarki



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

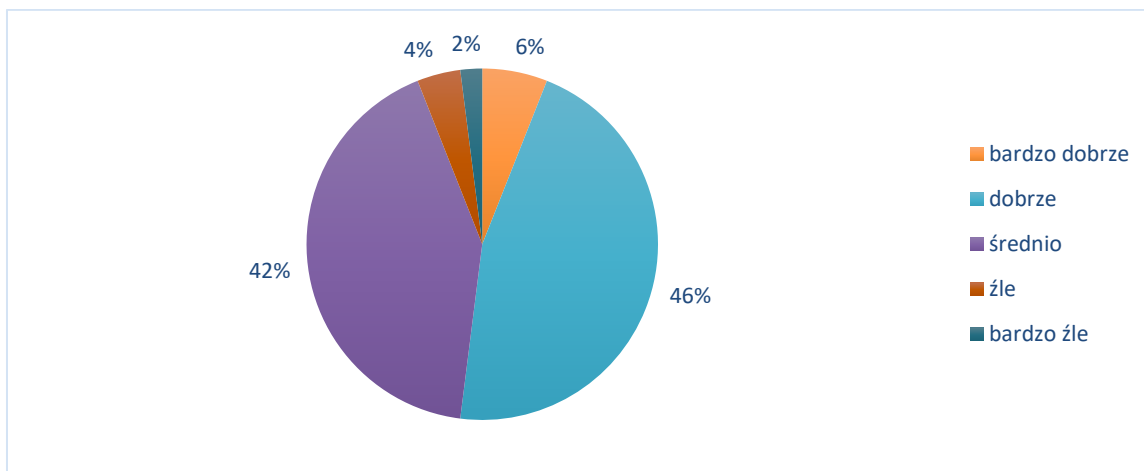
Wykres 58. Poczucie satysfakcji z osiągnięć zawodowych



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

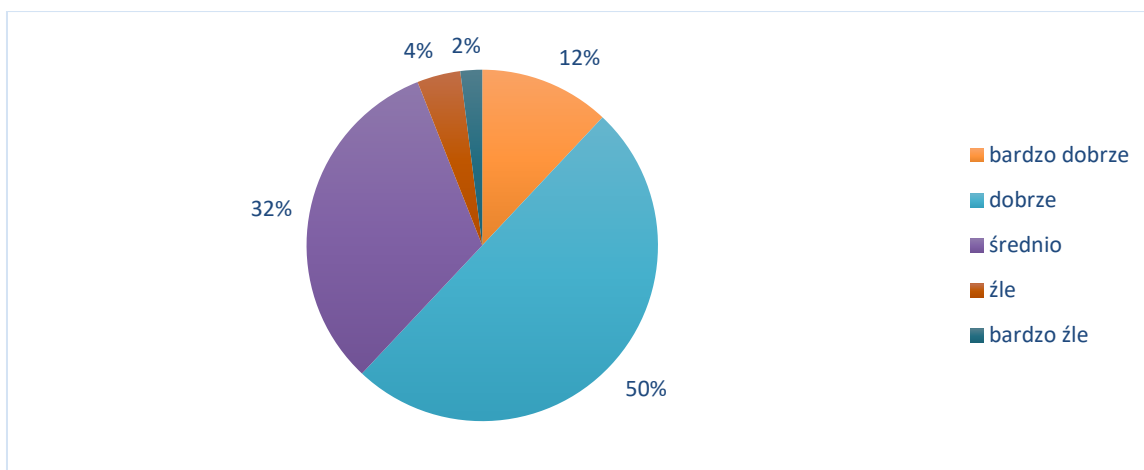


Wykres 59. Poczucie bezpieczeństwa publicznego



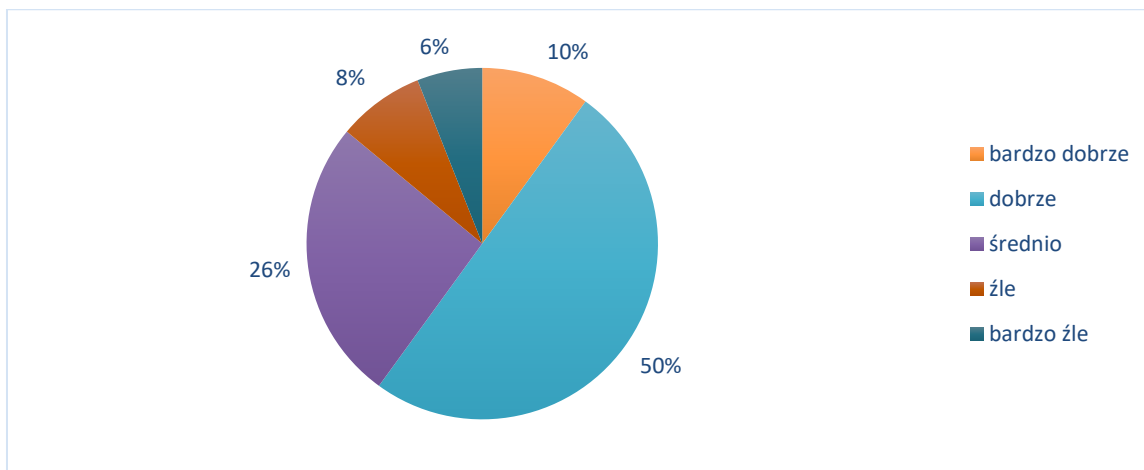
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 60. Czystość, porządek i estetyka



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

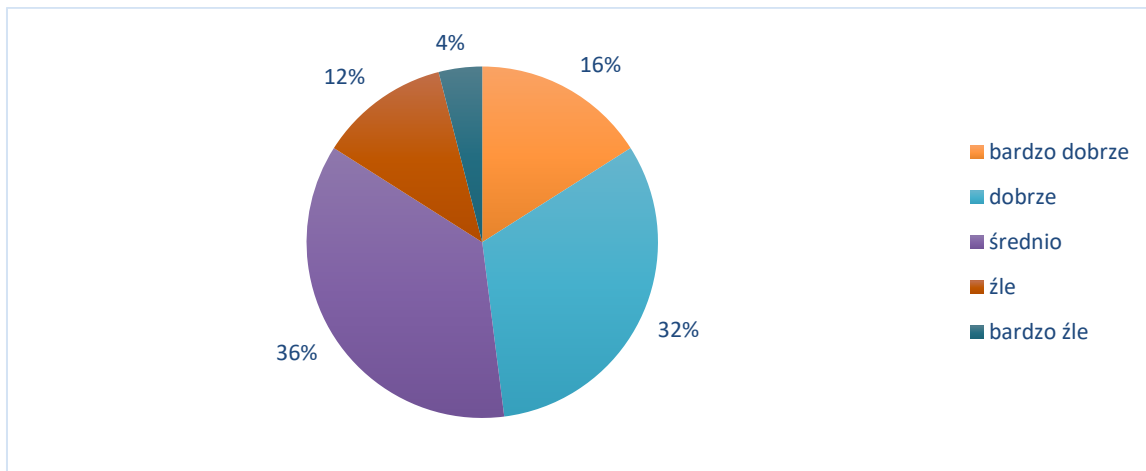
Wykres 61. Promocja gminy



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

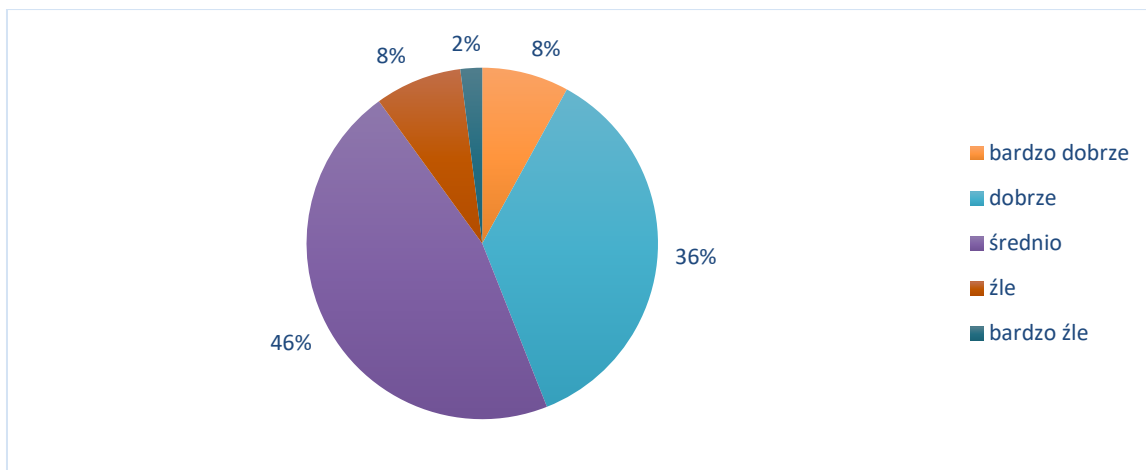


Wykres 62. Siła marki „Gmina Małdyty” (rozpoznawalność marki, pozytywne skojarzenia)



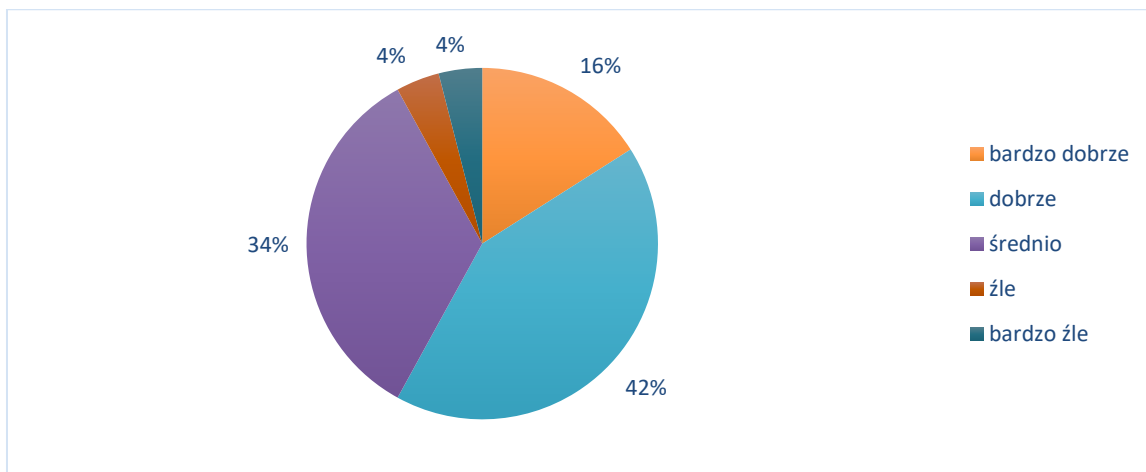
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 63. Jakość zarządzania kryzysowego



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 64. Jakość gminnej administracji lokalnej



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych



2.4. Ocena sfery środowiskowej

Otrzymane wyniki wskazują na umiarkowane zadowolenie mieszkańców ze stanu ogólnego środowiska. 66% ocen na poziomie "dobrze" lub "bardzo dobrze" sugeruje, że większość społeczności postrzega środowisko jako zadowalające. Niemniej jednak, 34% osób ocenia je na poziomie "średnio" lub niżej, co stanowi sygnał do zwiększenia wysiłków na rzecz jego ochrony i poprawy.

Znakomite 78% pozytywnych ocen jakości powietrza jest zachęcające. Niemniej jednak, 22% respondentów wskazuje, że jakość powietrza jest przeciętna lub gorsza. To może być obszar wymagający pilnej uwagi, ze względu na potencjalne zagrożenia dla zdrowia publicznego.

Mimo że 52% mieszkańców uznaje jakość wody za dobrą lub bardzo dobrą, 18% ocen negatywnych jest istotnym sygnałem. Badania wskazują, że istnieją pewne obawy co do jakości wody, co może wymagać intensyfikacji działań w dziedzinie monitorowania i ulepszania systemów wodociągowych.

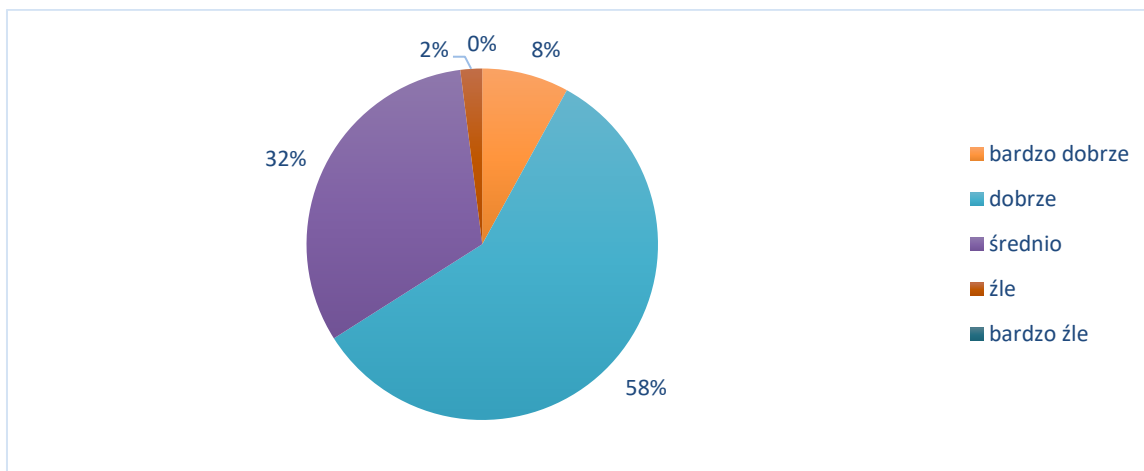
Niskie oceny (48% pozytywnych) dotyczące wykorzystania OZE wskazują na potrzebę zwiększenia świadomości mieszkańców i samorządu na temat korzyści płynących z odnawialnych źródeł energii. Zachęcanie do inwestycji w OZE może przynieść korzyści zarówno dla środowiska, jak i dla gospodarki lokalnej.

Pomimo że większość respondentów (54%) jest zadowolona z jakości produktów lokalnych, obawy wyrażane przez 8% badanych sugerują, że istnieją obszary, które mogą wymagać ulepszeń, szczególnie jeśli chodzi o dostępność zdrowej i świeżej żywności.

Uroki krajobrazu są wyraźnie doceniane przez społeczność, co potwierdza 96% pozytywnych ocen. Jest to niewątpliwie mocna strona Gminy Małdyty, która może być kluczowym atutem w przyciąganiu turystów i zachęcaniu do zachowania ekologicznych standardów.

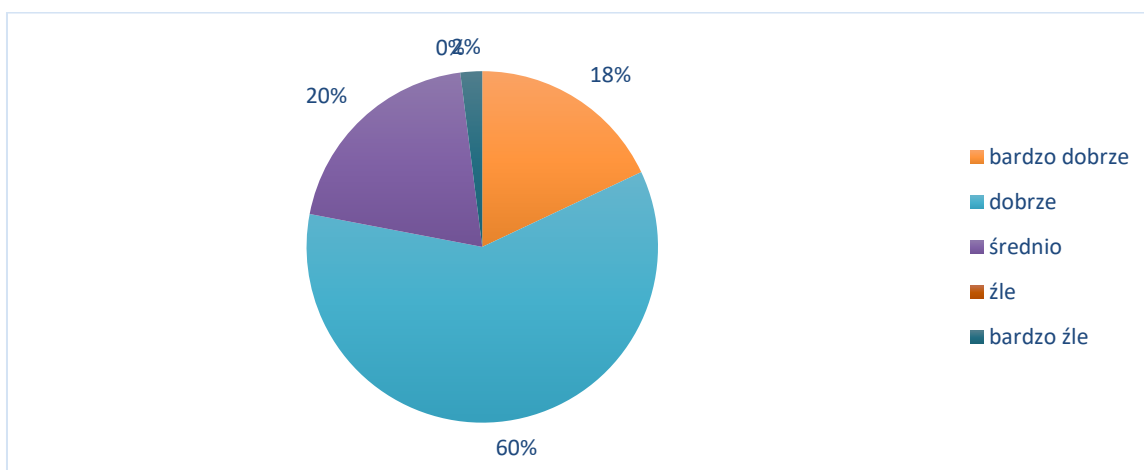


Wykres 65. Stan środowiska naturalnego ogółem



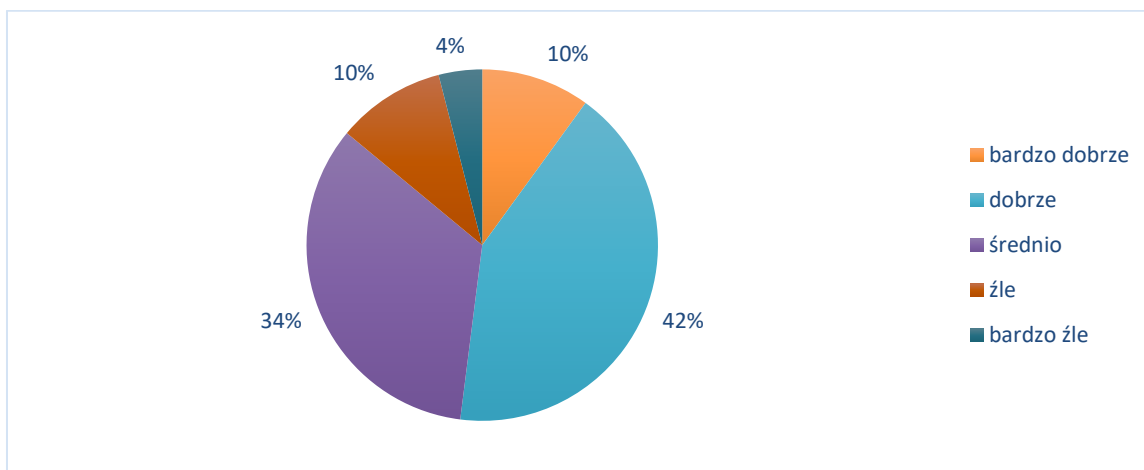
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 66. Jakość powietrza



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

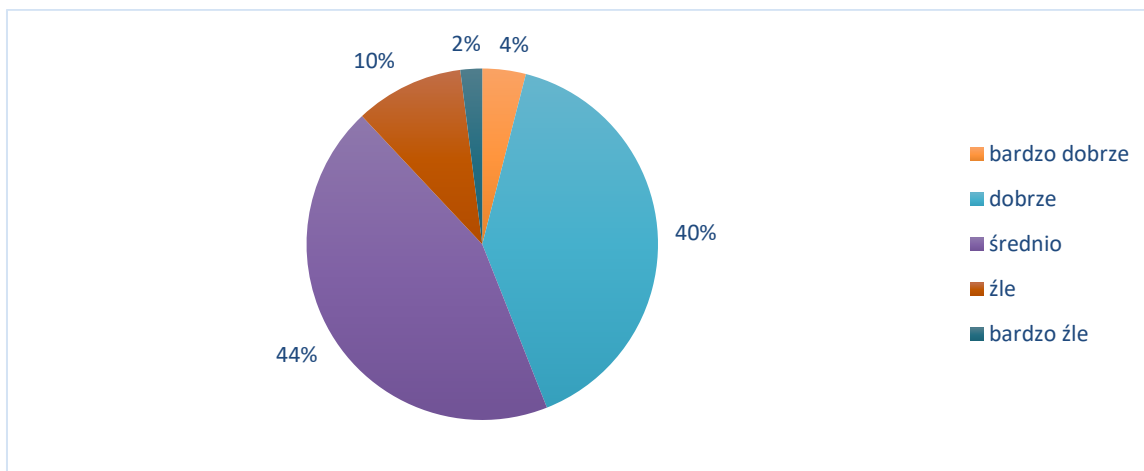
Wykres 67. Jakość wody



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

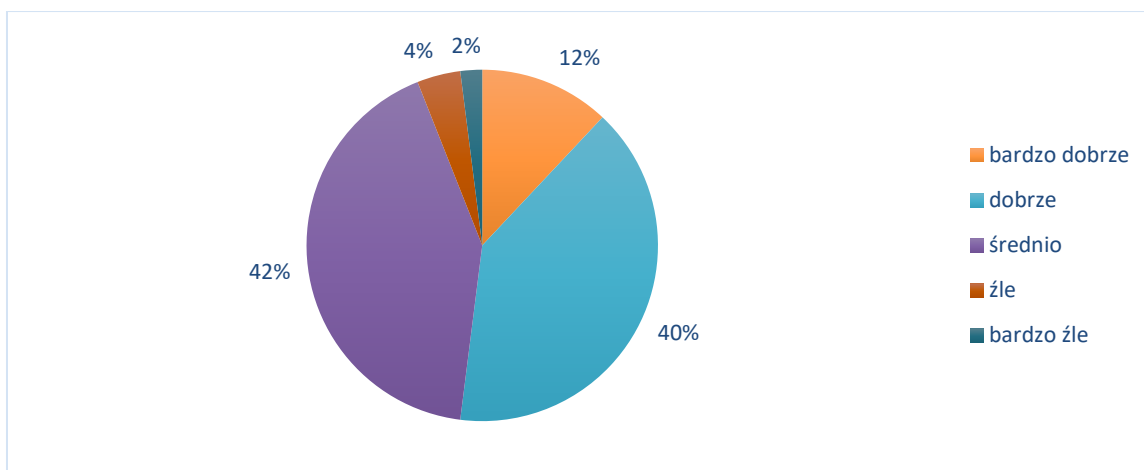


Wykres 68. Wykorzystanie Odnawialnych Źródeł Energii przez mieszkańców i samorząd



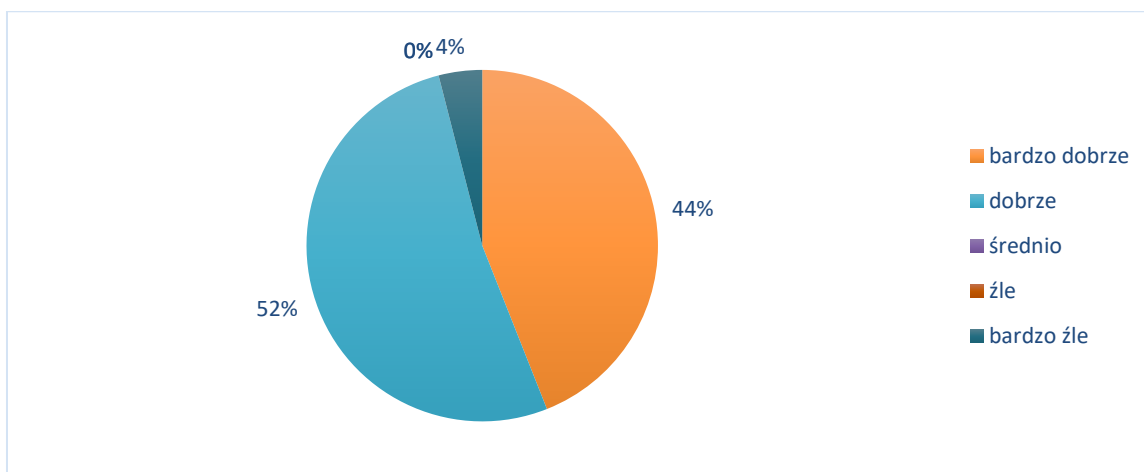
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 69. Jakość produktów lokalnych (żywność i napoje)



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 70. Uroki krajobrazu



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych



2.5. Pytania dotyczące rozwoju Gminy Małydy

Otrzymane rezultaty badań jednoznacznie wskazują na pełne zaangażowanie mieszkańców Gminy Małydy w jej rozwój, ponieważ aż 100% respondentów wyraziło pozytywną opinię na temat swojego zaangażowania. To stanowi wyjątkowy sygnał dla władz lokalnych, które powinny kontynuować swoje działania sprzyjające rozwojowi gminy.

Analizując wyniki szczegółowo, zauważamy, że większość mieszkańców (86%) silnie identyfikuje się z gminą, co może stanowić podstawę dla ich większego zaangażowania w lokalne inicjatywy. Ponadto 72% badanych dostrzega rzeczywisty rozwój gminy w ostatnich latach (2014-2022), co buduje zaufanie społeczne.

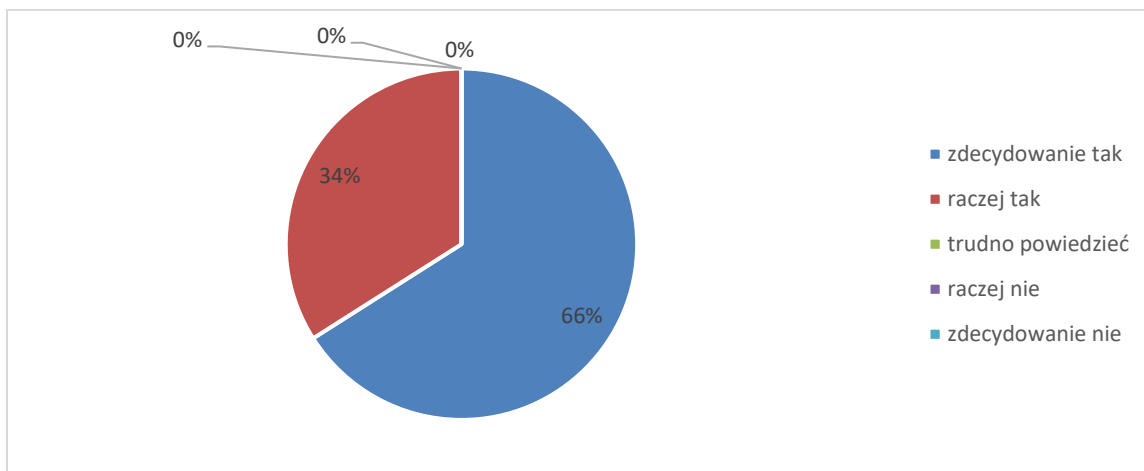
Jednakże, mieszkańcy wykazują mieszane uczucia co do swojego wpływu na wydarzenia w gminie. Ta niejednoznaczność podkreśla potrzebę aktywnego zachęcania do partycypacji obywatelskiej przez władze lokalne, umożliwiając mieszkańcom większy udział w procesach decyzyjnych. Pozytywnym jest, że większość mieszkańców (74%) jest zadowolona z życia w gminie, jednak 22% osób pozostaje niepewnych swojego zadowolenia, co może sugerować obszary wymagające poprawy. Ponadto około jedna czwarta mieszkańców nie jest pewna swoich planów dotyczących przeprowadzki do innej gminy.

Zarówno pozytywne, jak i negatywne odpowiedzi na pytanie o polecenie gminy jako miejsca do życia (50% pozytywnych odpowiedzi i 16% negatywnych) sugerują, że istnieją obszary wymagające uwagi. Wprowadzenie zmian w tych obszarach może zwiększyć atrakcyjność gminy jako miejsca do życia i przyciągnąć nowych mieszkańców. Optymistyczne jest, że ponad połowa respondentów (62%) uznaje, że gmina ma znaczący potencjał rozwojowy. Władze gminy powinny wykorzystać tę pozytywną opinię i działać aktywnie, aby wzmocnić wizerunek gminy jako miejsca korzystnego dla rozwoju.

Podsumowując, wyniki badań pokazują wyzwania, które należy podjąć, ale także pozytywne aspekty rozwoju Gminy Małydy. Istotne jest, aby mieszkańcy i władze gminy współpracowali, aby osiągnąć wspólne cele i uczynić gminę jeszcze atrakcyjniejszym miejscem. Jakość życia odzwierciedla poziom satysfakcji mieszkańców z dostępnych w danej gminie warunków i usług, obejmując zarówno infrastrukturę społeczną, edukację, opiekę zdrowotną, możliwości zatrudnienia, jak i jakość środowiska naturalnego i kulturalnego.

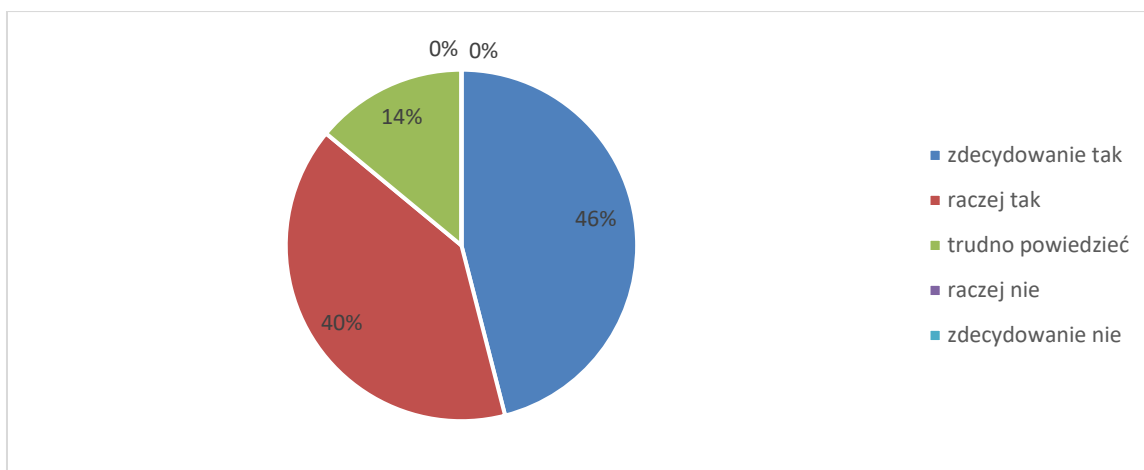


Wykres 71. Czy zależy Panu/i na rozwoju Gminy Małyty?



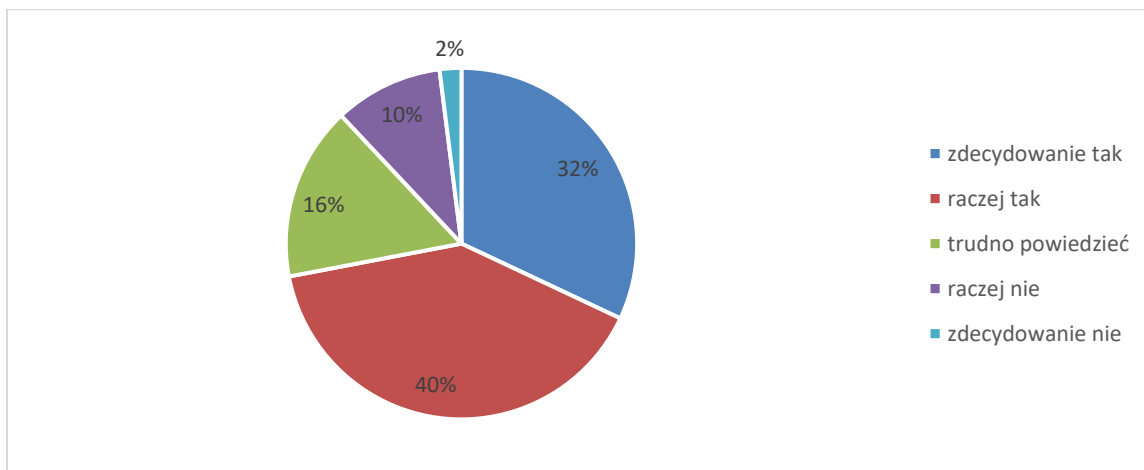
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 72. Czy utożsamia się Pan/i ze swoją gminą (poczucie tożsamości lokalnej)?



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

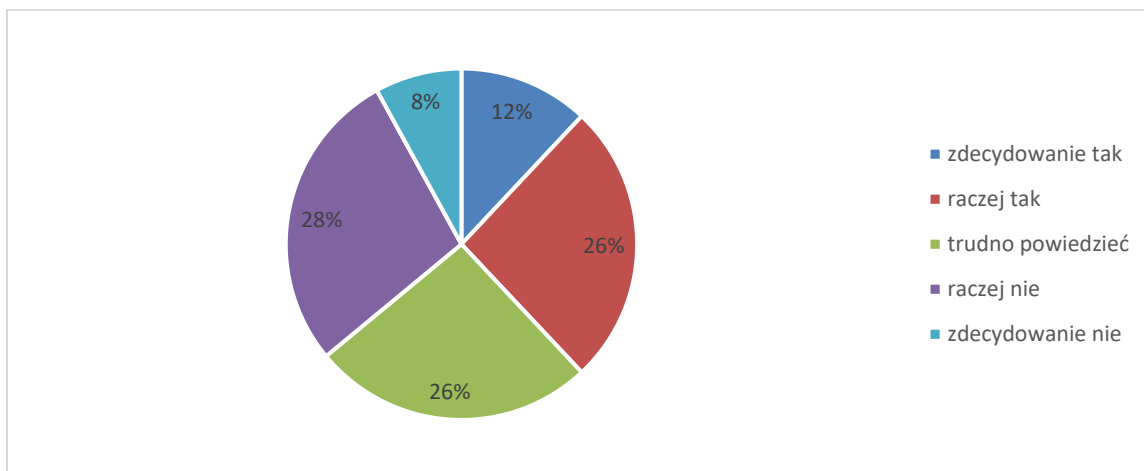
Wykres 73. Czy uważa Pan/i, że gmina rozwinęła się w ostatnich latach (2014 – 2022)?



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

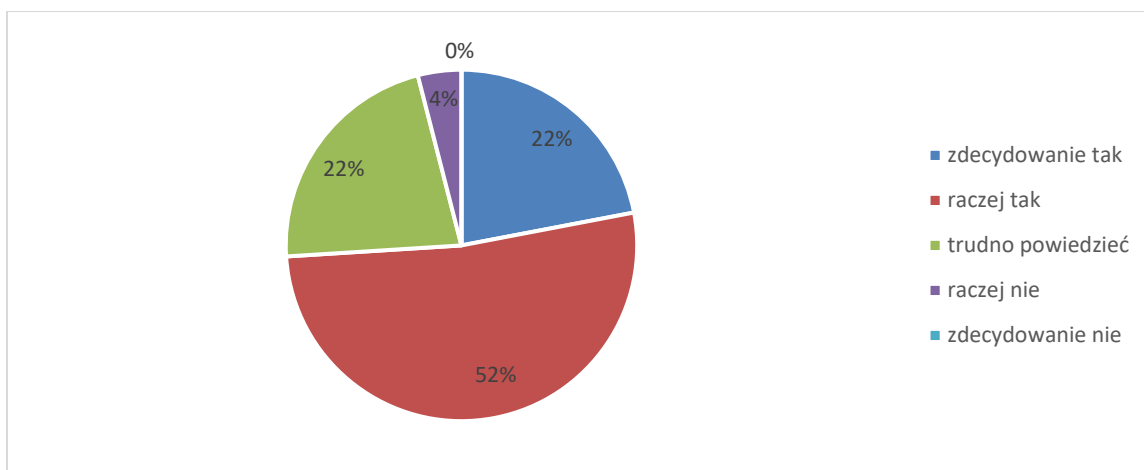


Wykres 74. Czy uważa Pan/i, że ma wpływ na to, co dzieje się w Gminie Małdyty?



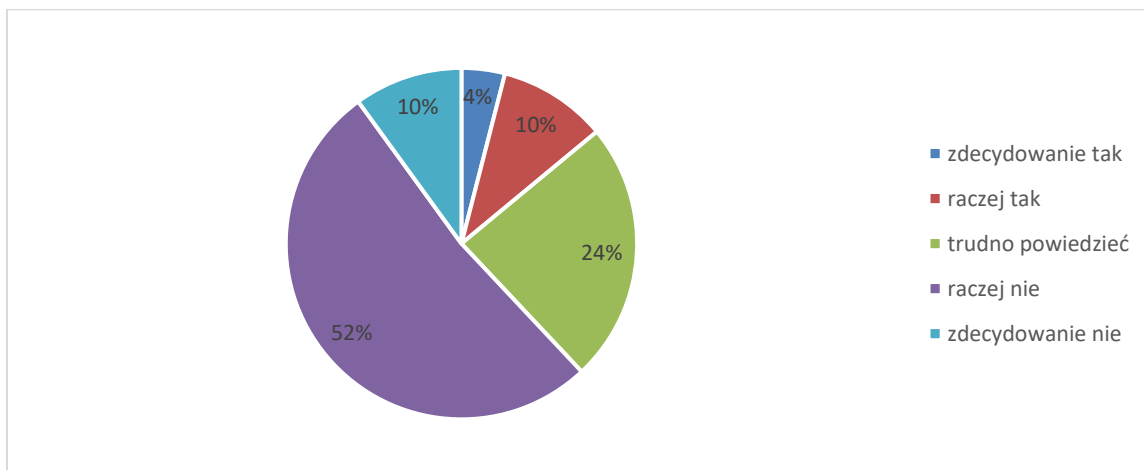
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 75. Czy jest Pan/i zadowolony/a z tego, że mieszka w Gminie Małdyty?



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

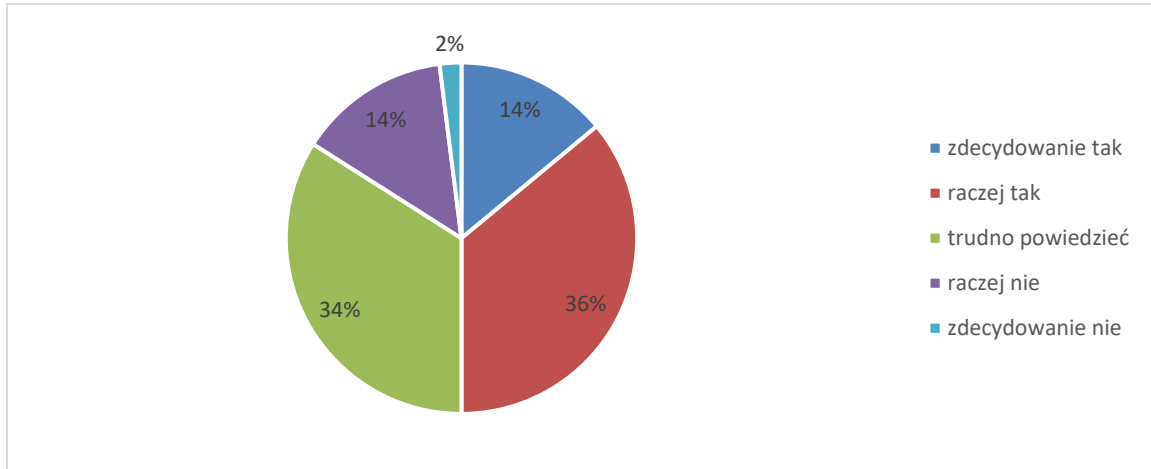
Wykres 76. Czy planuje Pan/i w przyszłości przeprowadzkę do innej gminy?



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

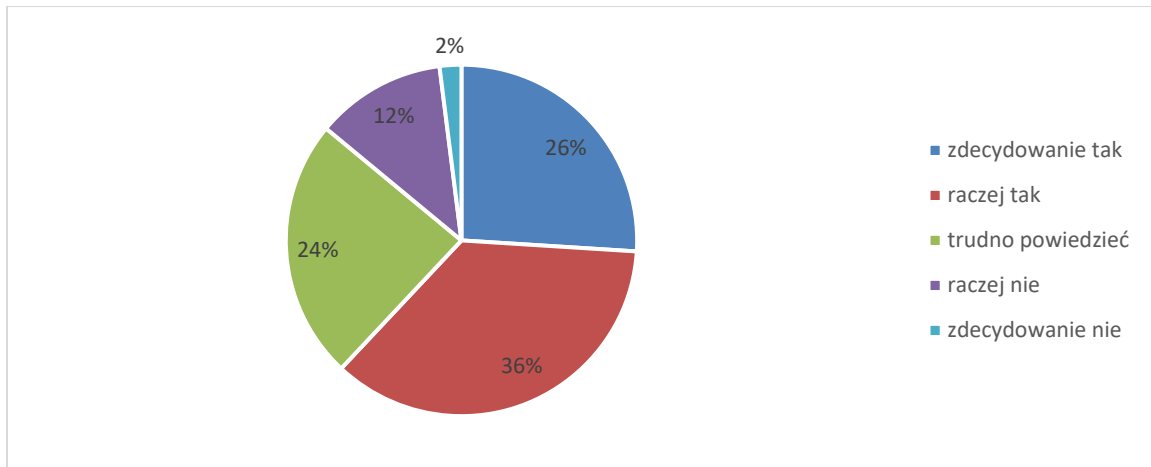


Wykres 77. Czy poleciliby/łaby Pan/i komuś Gminę Małdyty jako miejsce do życia?



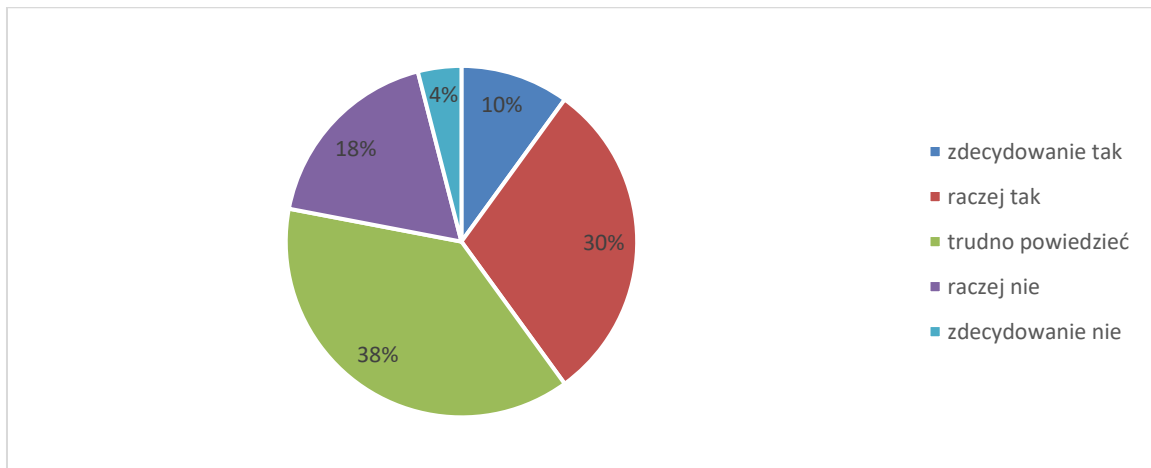
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 78. Czy Gmina Małdyty jest miejscem o znacznym potencjale rozwojowym?



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 79. Czy jakość życia w Gminie Małdyty poprawi się w najbliższych latach?



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych



2.6. Charakterystyka respondentów

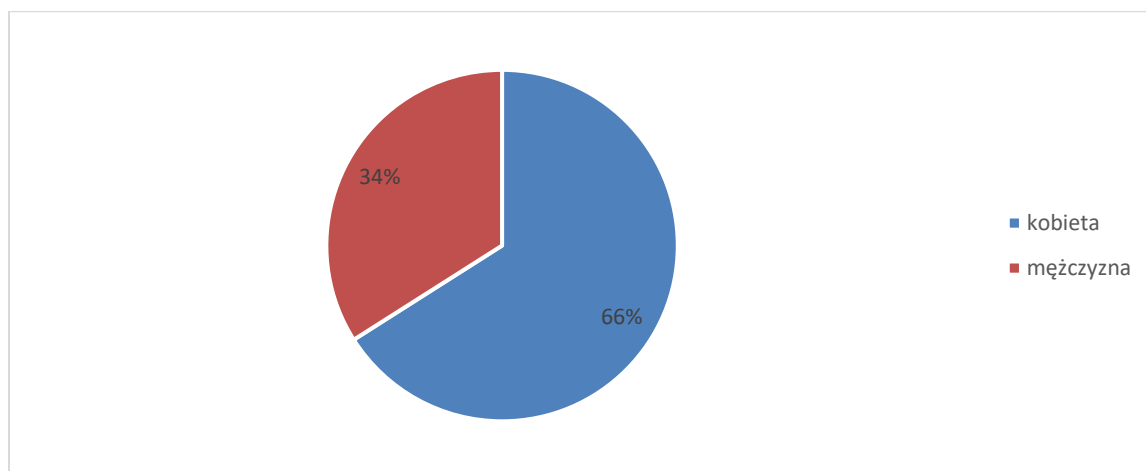
Większość osób biorących udział w badaniu (66%) to kobiety, podczas gdy mężczyźni stanowią 34% badanych. Przewaga kobiet może oznaczać, że kobiety są bardziej aktywne w procesie tworzenia strategii rozwoju gminy.

Jeśli chodzi o wiek uczestników, największa grupa badanych (48%) mieści się w przedziale wiekowym od 36 do 50 lat. To sugeruje, że badanie przyciągnęło głównie osoby w wieku produkcyjnym. Brak odpowiedzi w grupie wiekowej do 18 lat może wynikać z faktu, że badanie było skierowane głównie do osób dorosłych lub z powodu konieczności uzyskania zgody rodziców dla niepełnoletnich uczestników. Warto także zauważyć, że 22% respondentów to osoby w wieku od 51 do 65 lat, co może wskazywać na zaangażowanie osób przedemerytalnych.

Jeśli chodzi o wykształcenie uczestników, połowa badanych (50%) posiada wykształcenie wyższe, co może wpływać na ich świadomość i zaangażowanie w badanie. Dodatkowo, 42% respondentów ma wykształcenie średnie, co wskazuje na zróżnicowanie próby pod względem poziomu edukacji.

Jeśli spojrzymy na sferę zawodową uczestników badania, największa grupa (66%) to osoby zatrudnione u pracodawcy. To może wpływać na ich perspektywę i postrzeganie gminy jako miejsca życia i pracy. Relatywnie duży odsetek respondentów (12%) jest już na emeryturze, a jedynie 4% prowadzi własne gospodarstwo rolne.

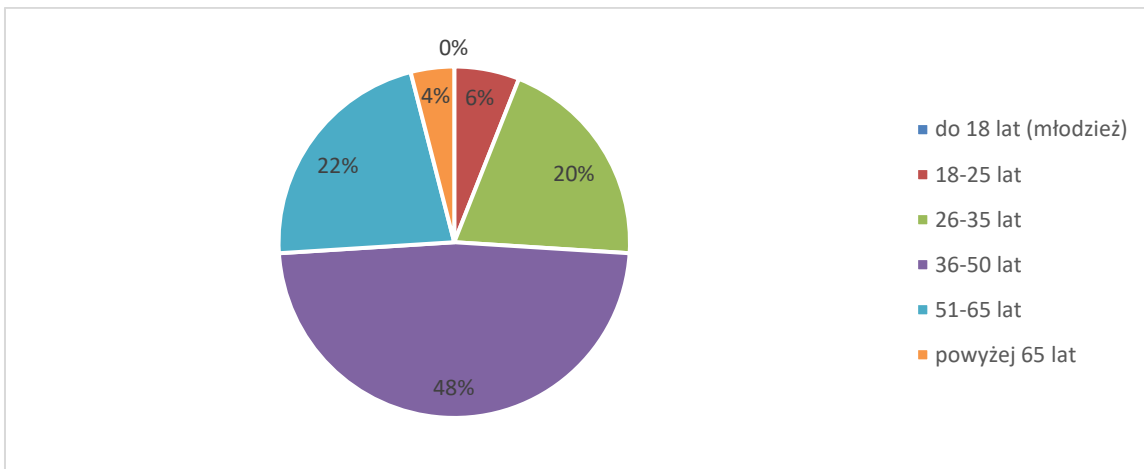
Wykres 80. Płeć respondentów



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

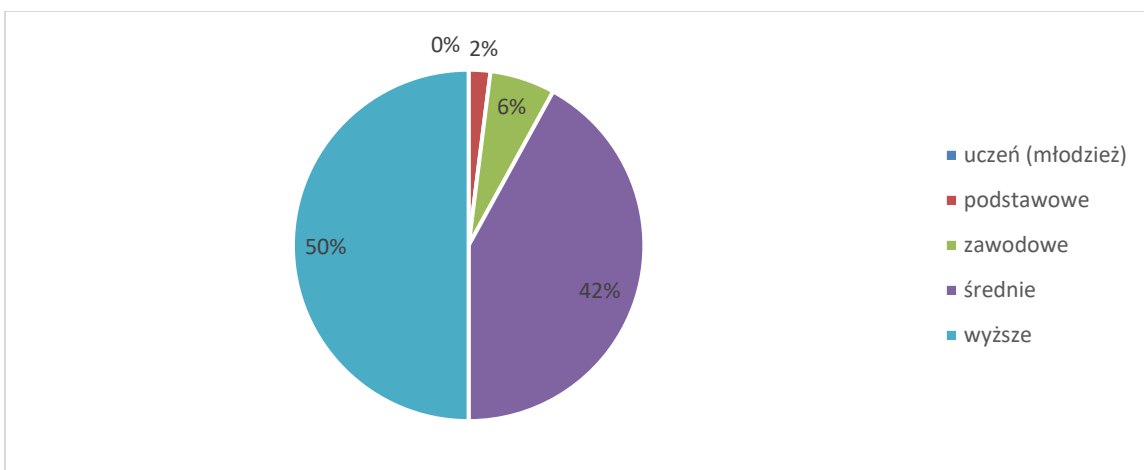


Wykres 81. Wiek respondentów



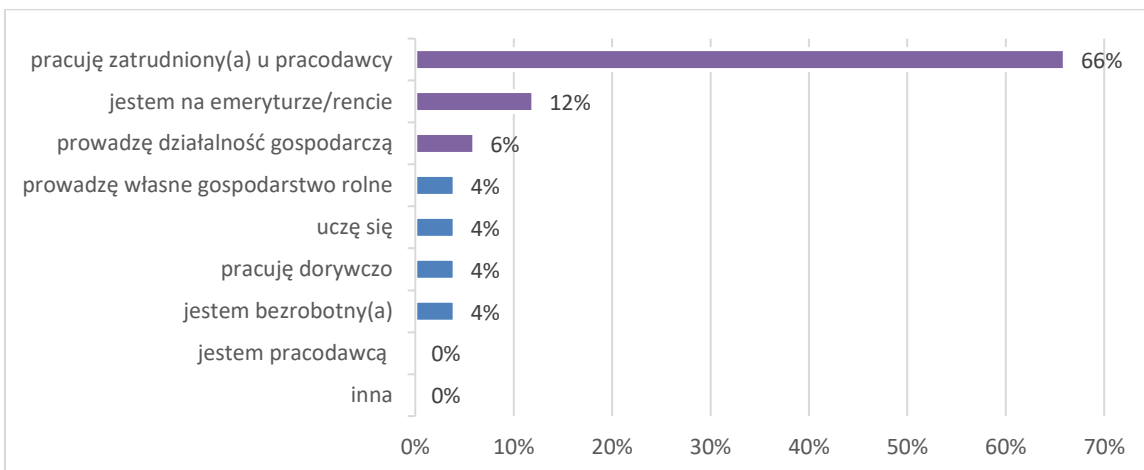
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 82. Wykształcenie respondentów



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 83. Jaka jest Pana/i aktywność zawodowa?



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych



3. Podsumowanie przeprowadzonej diagnozy, rekomendacje

Na podstawie dokonanej analizy, **diagnozy społeczno-ekonomicznej** oraz wyników badań ankietowych możliwe jest sformułowanie poniższych **wnioseków i zaleceń**:

- w analizowanych latach liczba mieszkańców gminy zmniejszyła się, co jest niekorzystnym wynikiem, także w kontekście ogólnych trendów demograficznych w kraju i regionie,
- rośnie liczba osób w wieku poprodukcyjnym, co wymaga podjęcia działań w promocji polityki prorodzinnej i przyciąganiu nowych mieszkańców.
- uwagę ogniskuje saldo migracji, które było przeważnie niekorzystne, co może świadczyć o spadającej atrakcyjności gminy dla nowych mieszkańców,
- kolejnym niepokojącym zjawiskiem jest ujemny przyrost naturalny, wymagający działań zaradczych w wymiarze lokalnym, ale również ogólnokrajowych, systemowych rozwiązań,
- zaobserwowano spadek liczby osób korzystających ze wsparcia środowiskowej pomocy społecznej. To pozytywne zjawisko, które wskazuje na pośrednią poprawę sytuacji społeczno-ekonomicznej mieszkańców,
- inwestycje infrastrukturalne są zawsze istotne w kontekście poprawy jakości życia mieszkańców i zachęcania do osiedlania się w gminie,
- dochody i wydatki gminy systematycznie wzrastają, co wskazuje na postępujący rozwój gospodarczy,
- spadająca liczba osób bezrobotnych pozytywnie wpływa na kondycję społeczno-gospodarczą gminy,
- wzrost liczby podmiotów gospodarczych zarejestrowanych w rejestrze REGON na 1000 mieszkańców przemawia za rosnącą aktywnością w obszarze przedsiębiorczości na terenie gminy,
- zwiększający się procentowy udział budynków mieszkalnych podłączonych do infrastruktury technicznej (np. wodociągów) jest ważnym wskaźnikiem poprawy warunków bytowych mieszkańców,
- monitorowanie i kontrola zużycia wody oraz zachęcanie do jej oszczędzania są istotne dla efektywnego zarządzania zasobami i dbania o środowisko,



- kontynuacja polityki prorodzinnej i działań na rzecz przyciągania nowych mieszkańców, zwłaszcza osób młodych i rodzin, może pomóc w zatrzymaniu spadku liczby mieszkańców w przyszłości,
- inwestycje w edukację i rozwój szkół są kluczowe, aby zapewnić wysoki poziom nauczania i stworzyć atrakcyjne warunki dla uczniów,
- stosunkowo negatywnie oceniono w badaniach ułatwienia dla osób niepełnosprawnych na terenie gminy, co jest sygnałem do podjęcia aktywności naprawczych,
- kontynuacja inwestycji infrastrukturalnych, zwłaszcza w dziedzinie infrastruktury drogowej, może wpłynąć na ułatwienie komunikacji i mobilności mieszkańców,
- wsparcie dla przedsiębiorczości lokalnej może przyczynić się do tworzenia nowych miejsc pracy wysokiej jakości i rozwoju gospodarczego gminy,
- badani mieszkańcy wysoko oceniają położenie gminy oraz lokalne produkty, obiekty turystyczne, co stanowi przesłankę do opracowania strategii rozwoju turystyki. Walory i potencjał turystyczny otrzymały bardzo dobre oceny. Natomiast uroki krajobrazu zostały ocenione najlepiej ze wszystkich badanych kategorii,
- mieszkańcy generalnie niekorzystnie postrzegają poziom swoich dochodów, ceny nieruchomości, czy też posiadane oszczędności. W tym kontekście pomocna jest edukacja z zakresu finansów osobistych,
- inwestycje w odnawialne źródła energii i świadomość ekologiczną mogą pomóc w ograniczeniu emisji gazów cieplarnianych i ochronie środowiska,
- rekomenduje się promowanie zaangażowania mieszkańców w działania na rzecz gminy, co może przyczynić się do poprawy jakości życia społeczności lokalnej,
- korzystna może być analiza ładu przestrzennego i wdrożenie odpowiednich planów zagospodarowania przestrzennego, aby zachować harmonijny i funkcjonalny układ przestrzenny gminy.

Wyszczególnione wnioski i zalecenia zostały przedstawione w celu wskazania obszarów, na których gmina może skupić swoje działania w dążeniu do dalszego rozwoju i podniesienia jakości życia mieszkańców. Ostateczne decyzje powinny być podejmowane przez lokalne władze oraz społeczność, z uwzględnieniem unikalnych cech i potrzeb gminy w określonym przedziale czasowym.



4. Analiza SWOT Gminy Małydy

Termin SWOT jest skrótem od angielskich słów: Strengths (mocne strony), Weaknesses (słabe strony), Opportunities (szanse) i Threats (zagrożenia). Analiza SWOT to popularna metoda stosowana w dziedzinie zarządzania strategicznego, służąca do analizy wewnętrznej sytuacji organizacji (np. przedsiębiorstwa, gminy, organizacji pozarządowej) oraz jej zewnętrznego otoczenia, w celu zoptymalizowania strategii rozwojowej lub skutecznego wdrożenia planu strategicznego. Tę metodę można zastosować w odniesieniu do różnych organizacji lub ich konkretnych obszarów działania.

Analiza SWOT jest powszechnie stosowana w jednostkach samorządu terytorialnego jako narzędzie diagnozy strategicznej. Jej korzenie sięgają lat 50. XX wieku, kiedy to naukowcy i konsultanci biznesowi z Harvard Business School opracowali podstawowe założenia tej metody. W latach 60. i 70. XX wieku przeprowadzono badania w Stanford Research Institute na zlecenie największych amerykańskich firm, mające na celu usprawnienie procesów planowania strategicznego oraz minimalizację błędów w planowaniu. Wyniki tych badań doprowadziły do opracowania grup czynników, które decydują o skuteczności działań planistycznych.

Przebieg analizy SWOT może obejmować następujące etapy: ustalenie celu i przedmiotu badania, uzasadnienie działań przed zainteresowanymi stronami, wyznaczenie procedury analizy dla uczestników, stworzenie osobistych list czynników dotyczących słabych i mocnych stron, szans oraz zagrożeń, scalenie list indywidualnych, wyeliminowanie mniej istotnych czynników, opracowanie wspólnej macierzy SWOT, grupowa dyskusja nad wynikami, uwzględnienie różnych perspektyw, opracowanie planów na przyszłość i strategicznych celów do realizacji.

Analiza SWOT charakteryzuje się swoją uniwersalnością i klarownością. Metodę tę można zastosować w różnych sytuacjach rynkowych, uwzględniając specyfikę analizowanej jednostki. Jest często wykorzystywana jako punkt wyjścia do bardziej zaawansowanych analiz i działań w zakresie zarządzania strategicznego. Analiza stanowi jednocześnie fundament dla skutecznego planowania strategicznego, pomagając gminie opracować spójne i efektywne strategie rozwoju, które odpowiadają na realne potrzeby społeczności lokalnej.



Tabela 2. Analiza SWOT Gminy Małdyty

Czynniki wewnętrzne	
Silne strony	Słabe strony
<ul style="list-style-type: none"> • dobre walory przyrodnicze i krajobrazowe, • atrakcyjne tereny turystyczne wokół kanału Elbląskiego, • korzystne położenie w regionie, • duża liczba czystych jezior atrakcyjnych turystycznie, • możliwości rozwoju rolnictwa ekologicznego i agroturystyki. • bogactwo flory i fauny. • relatywnie duży udział gospodarstw o powierzchni powyżej 15 ha, • warunki do produkcji zdrowej żywności, • wysoki stopień zwodociągowania gminy, • dostęp do sieci elektroenergetycznych i telekomunikacyjnych, • różnorodność kulturowa i religijna mieszkańców, • warunki do rozwoju działalności pozarolniczej, • zasoby naturalne - piasek, kreda, runo leśne, • dostępność zasobów siły roboczej, • pomniki kultury materialnej świeckiej i sakralnej, • zaplecze rekreacyjne i wypoczynkowe dla mieszkańców dużych aglomeracji (Warszawa, Gdańsk, Elbląg, Olsztyn), • warunki do uprawiania turystyki aktywnej (spływ kajakowy, hippika, wędkarstwo, łowiectwo, rowery), • dobra komunikacja z dużymi aglomeracjami, • warunki do pozyskiwania OZE, • możliwość lokalizacji pól namiotowych, kempingów, • miejsca widokowe, • efektywne zagospodarowanie przestrzenne, • aktywność klubów sportowych i stowarzyszeń, • poczucie bezpieczeństwa wśród mieszkańców, • funkcjonowanie ochotniczych straży pożarnych, wykazujące się dużą aktywnością społeczną, • dobrze rozwinięta baza szkolna. 	<ul style="list-style-type: none"> • infrastruktura techniczna, drogowa wymagająca modernizacji, • niedostateczna infrastruktura do oczyszczania i odprowadzania ścieków, • brak gazyfikacji, • zły stan obiektów zabytkowych, • niedostatecznie rozwinięty dostęp do Internetu, • braki w zakresie infrastruktury turystycznej, • niewykorzystany potencjał agroturystyki, • niewiele gospodarstw zajmujących się produkcją zdrowej żywności, • brak kompleksowej koncepcji rozwoju turystyki oraz markowych produktów turystycznych, • brak inwestorów zewnętrznych, • degradacja terenów po byłych PGR, • redukcja połączeń autobusowych, • spadek liczby ludności, • wzrost odsetka mieszkańców w wieku poprodukcyjnym, • relatywnie niski poziom oszczędności posiadanych przez mieszkańców, • mała aktywność środowisk wiejskich, • braki w zakresie pomocy społecznej dla osób starszych, • niedostateczne wsparcie w zakresie rozwiązań dla osób niepełnosprawnych, • niedostateczna liczba świetlic, • akceptacja części bezrobotnych dla bezrobocia długotrwałego, niska aktywność zawodowa, • niski poziom mobilności zawodowej mieszkańców, • ograniczone przeświadczenie mieszkańców o wpływie na lokalną rzeczywistość, • brak dbałości o estetykę miejsca zamieszkania przez część mieszkańców, • relatywnie niski poziom edukacji ekologicznej mieszkańców.
Czynniki zewnętrzne	
Szanse	Zagrożenia
<ul style="list-style-type: none"> • środki zewnętrzne z funduszy europejskich w perspektywie finansowej 2021-2027, • wykorzystanie odnawialnych źródeł energii (OZE), • programy wspierające rolnictwo, • możliwość rozwoju drobnej przedsiębiorczości i usług pozarolniczych. • poprawa edukacji ekologicznej, • powstawanie terenów inwestycyjnych, • nacisk na kształcenie społeczeństwa, • rozwój sieci dróg, 	<ul style="list-style-type: none"> • starzenie społeczeństwa, • bezpieczeństwo energetyczne, • wyludnianie się małych miejscowości, • zmniejszająca się liczba miejsc pracy, • brak kapitału na realizację inwestycji przez zewnętrznych inwestorów, • postępujące zjawisko zaniku więzi społecznych, • brak środków na rozwój przedsiębiorczości, • duża konkurencyjność podmiotów występujących o środki zewnętrzne, • spadek tempa wzrostu gospodarczego,



<ul style="list-style-type: none">• zwiększenie bezpieczeństwa publicznego,• udział jednostek organizacyjnych w zewnętrznych programach pomocowych,• promocja jednostek samorządu terytorialnego,• doradztwo w zakresie założenia i prowadzenia działalności gospodarczej,• wzrost aktywności organizacji pozarządowych,• rozwój sektora MSP,• rozwój turystyki, w tym agroturystyki,• tworzenie miejsc pracy przez zewnętrznych inwestorów,• renowacja zabytków architektury• napływ ludności spoza terenu gminy w celu zamieszkania,• wzrost gospodarczy w kolejnych latach,• korzystne kredyty na rozwój działalności i samozatrudnienie,• ochrona przed degradacją i zanieczyszczeniem środowiska kulturowo- przyrodniczego,• utrzymanie odpowiedniego poziomu i konsekwentna poprawa stanu środowiska naturalnego,• optymalne wykorzystanie walorów przyrodniczych i krajobrazowych wokół Kanału Elbląskiego dla rozwoju turystyki,• moda na zamieszkanie na wsi (<i>slow life</i>),• adaptacja zabytkowych i atrakcyjnych architektonicznie obiektów do celów gospodarczych (pałace, kuźnie, młyny),• rozwój wodnej turystyki śródlądowej (spływy kajakowe),• wzrost zainteresowania turystyką specjalistyczną i kwalifikowaną (myślistwo, wędkarstwo),• wzrost ruchu turystycznego poza sezonem letnim,• zwiększenie atrakcyjności terenów inwestycyjnych poprzez przygotowanie infrastruktury dla energii wiatrowej,• uruchomienie standaryzowanych pól namiotowych i campingów,• rozwój współpracy pomiędzy władzami lokalnymi a przedsiębiorcami, organizacjami pozarządowymi.	<ul style="list-style-type: none">• ograniczony rozwój małych i średnich przedsiębiorstw spowodowany wysokimi kosztami np. podatki, ZUS,• skomplikowane procedury i wysokie wymagania instytucji pomocowych udzielających wsparcia finansowego,• niestabilna sytuacja polityczna w kraju i poza granicami,• niska opłacalność produkcji rolnej,• wysoka inflacja,• pandemie,• degradacja środowiska naturalnego oraz zanieczyszczenie gleby i wód podziemnych spowodowane niewłaściwym odprowadzaniem ścieków i odpadów stałych,• niewłaściwa, nieefektywna gospodarka przestrzenna,• niekorzystne zmiany demograficzne,• utrzymujące się niedostateczne nakłady na rewitalizację zabytkowych obiektów,• relatywnie niska świadomość społeczna, co do znaczenia oddziaływania dziedzictwa kulturowego,• utrzymujący się dłuższy czas odpływ wykształconej młodzieży i specjalistów do innych regionów kraju oraz za granicę,• brak zrozumienia znaczenia edukacji ekonomicznej w procesie rozwoju lokalnego,• utrzymująca się szara strefa zatrudnienia,• spadek dochodów gmin ograniczający tym samym wydatki na rozwój infrastruktury,• zmieniające się przepisy, biurokracja,• skomplikowane procedury ubiegania się o wsparcie z zewnętrznych źródeł finansowania,• kryzys finansów państwa i pogłębianie się problemów funkcjonowania sfery usług publicznych, w tym finansowania oświaty,• rozwój istniejących i powstawanie nowych form przestępczości oraz patologii społecznych,• utrzymujące się niedostateczne nakłady na rozwój kultury,• rozwój patologii społecznych w środowiskach młodzieżowych.
--	--

Źródło: opracowanie na podstawie materiałów dostarczonych przez Urząd Gminy Małdyty



5. Misja i wizja Gminy Małdyty

W kontekście jednostek samorządu terytorialnego, w tym gmin i powiatów, misja stanowi fundament ich istnienia, skupiając się na zdefiniowanych dążeniach, celach i kierunkach działania. To rodzaj wyznacznika, który kształtuje wszelkie inicjatywy podejmowane przez samorząd, często przy aktywnym wsparciu lokalnych społeczności. Misja jednostki samorządu jest jak mapa drogowa, wytyczająca kierunek, w jakim dąży lokalna administracja. Jest to zobowiązanie do kontynuowania rozwoju, dbania o dobrobyt mieszkańców i tworzenia harmonijnego otoczenia dla społeczności. W praktyce oznacza to podejmowanie świadomych działań, które odpowiadają na rzeczywiste potrzeby ludzi, wspierają rozwój lokalnych przedsiębiorstw, kultury i infrastruktury, oraz tworzą warunki do aktywnego uczestnictwa mieszkańców w życiu publicznym. Misja pełni zasadniczą rolę, umacniając tożsamość jednostki samorządu i ukierunkowując ją na osiągnięcie trwałego rozwoju społeczności lokalnej.

Misją Gminy Małdyty jest aktywne wspieranie rozwoju gospodarczego, społecznego oraz przestrzennego w harmonijnym partnerstwie ze wszystkimi lokalnymi środowiskami. Poprzez wspólne zaangażowanie, gmina dąży do kreowania pozytywnego wizerunku jako miejsca przyjaznego do życia, prowadzenia działalności gospodarczej i odpoczynku. Oznacza to nie tylko tworzenie sprzyjających warunków dla biznesu i innowacji, ale także rozwijanie społeczności lokalnej, wzmacnianie więzi społeczne oraz promując aktywność obywatelską. Wspólnie kształtujemy gminę jako miejsce, które inspiruje, integruje i oferuje wysoką jakość życia dla wszystkich jej mieszkańców.

Wizja stanowi inspirujący obraz przyszłości, ukazujący pożądaną korzyść i cele, które społeczność gminy pragnie osiągnąć. W przypadku wizji gminy, kluczowym jest osiągnięcie szerokiego konsensusu dotyczącego rozwoju, co oznacza wspólny obraz przyszłości, który jest podzielany przez różnorodne grupy zaangażowane w jej rozwój. To nie tylko ideał mieszkańców, ale także samorządowców, organizacji pozarządowych i przedsiębiorców. Ta wspólna wizja przyszłości staje się kierunkowskazem dla wszystkich zaangażowanych stron, jednocząc ich wysiłki w dążeniu do wspólnych celów. Jest to odzwierciedlenie jedności społeczności lokalnej, która wyznacza klarowne cele i aspiracje, kierując wszystkich w stronę



harmonijnego i zrównoważonego rozwoju gminy. Osiągnięcie tej wspólnej wizji wymaga aktywnego dialogu, współpracy i zaufania między różnymi interesariuszami, tworząc tym samym solidne fundamenty dla przyszłego rozwoju społeczności lokalnej.

W roku 2030 Gmina Małdyty w pełni wykorzystuje swoje strategiczne położenie, przyciągając inwestorów do przygotowanych stref aktywności gospodarczej, co generuje nowe miejsca pracy. Rozwija się sektor rolnictwa, obejmujący zarówno nowoczesną produkcję towarową, jak i tradycyjne metody gospodarowania, dostarczając lokalne produkty oraz zdrową żywność na duże rynki zbytu. Przyjazne warunki środowiskowe stanowią podstawę stopniowego rozwoju infrastruktury oraz oferty turystyczno-rekreacyjnej i kulturalnej, opartej na bogatych tradycjach lokalnych. Wzrost infrastruktury komunalnej oraz doskonalenie usług publicznych przekładają się na podniesienie standardów życia mieszkańców i przyciągają nowych mieszkańców. Turystyka, w tym agroturystyka i turystyka aktywna, stają się kluczowym elementem rozwoju gminy, wspierając lokalną ekonomię i kultywując unikalne dziedzictwo regionu.



6. Cel horyzontalny, cele strategiczne i operacyjne w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym

Skuteczna implementacja strategii rozwoju gminy jest uzależniona od precyzyjnego określenia celu horyzontalnego, celów strategicznych oraz przypisanych im zadań, które mają być zrealizowane do 2030 roku. Bazując na danych i materiałach dostarczonych przez Urząd Gminy Małdyty oraz uwzględniając wyniki konsultacji społecznych i badań ankietowych, stworzono szczegółowe zestawienie celów i zadań, które stanowi kluczową część strategii. Proces określenia tych celów poprzedzony był analizą SWOT oraz diagnozą sytuacji gminy.

Cele strategiczne przedstawione w tabeli są ukierunkowane na długoterminowy rozwój gminy i wyznaczają główne kierunki działań, które mają doprowadzić do realizacji wizji rozwoju akceptowanej w oczach społeczności lokalnej. Każdemu celowi strategicznemu przypisane zostały konkretne kierunki działań, które oznaczają szczególną koncentrację wysiłków programowych, strategicznych, finansowych i organizacyjnych podejmowanych przez samorząd oraz jego partnerów publicznych, społecznych i gospodarczych. Te dodatkowe kierunki działań obejmują: społeczeństwo; przedsiębiorczość; środowisko naturalne; infrastrukturę techniczną i społeczną; zarządzanie publiczne.

Tabela 3. Zestawienie celów strategii rozwoju Gminy Małdyty

CEL STRATEGICZNY HORYZONTALNY	
Zrównoważony rozwój Gminy Małdyty, lepsza jakość życia mieszkańców	
Cel strategiczny 1. Edukacja, kultura, sport, potencjał społeczny	
Kierunek działania: Społeczeństwo	
Zadanie 1.1	Rozbudowa i modernizacja szkół i placówek edukacyjnych. Inwestycje w infrastrukturę szkolną mające na celu zapewnienie nowoczesnych warunków nauki.
Zadanie 1.2	Rozwój programów edukacyjnych. Tworzenie i promowanie programów edukacyjnych, które wspierają rozwój umiejętności uczniów i mieszkańców w różnych dziedzinach.
Zadanie 1.3	Wsparcie dla kultury lokalnej. Organizacja i promocja lokalnych wydarzeń kulturalnych, festiwali, wystaw i koncertów.
Zadanie 1.4	Poprawa dostępu do sportu. Budowa nowych obiektów sportowych oraz modernizacja istniejących, zapewniających mieszkańcom różnorodne możliwości aktywności fizycznej.
Zadanie 1.5	Wsparcie dla lokalnych artystów i twórców. Tworzenie programów wsparcia dla miejscowych artystów i twórców.
Zadanie 1.6	Promocja czytelnictwa i bibliotek. Organizacja kampanii promujących czytelnictwo, wsparcie dla lokalnych bibliotek.
Zadanie 1.7	Rozwój kultury cyfrowej. Organizacja kursów i warsztatów z zakresu korzystania z technologii cyfrowych, zwłaszcza dla osób starszych.
Zadanie 1.8	Tworzenie przestrzeni kreatywnych. Utworzenie przestrzeni dla artystów, rzemieślników i przedsiębiorców kreatywnych.



Zadanie 1.9	Wsparcie dla lokalnych tradycji i rękodzieła. Organizacja warsztatów dla miejscowych rzemieślników, promowanie lokalnych produktów.
Zadanie 1.10	Rozwój programów sportowych dla dzieci i młodzieży. Wspieranie drużyn sportowych, organizacja zawodów, kursów i obozów sportowych dla młodych mieszkańców.
Zadanie 1.11	Tworzenie ogrodów i parków. Utworzenie przestrzeni publicznych zachęcających do aktywności fizycznej i wypoczynku.
Zadanie 1.12	Organizacja konferencji i wykładów. Wspieranie wydarzeń, które przyciągają ekspertów z różnych dziedzin.
Zadanie 1.13	Promowanie zdrowego stylu życia. Organizacja kampanii promujących zdrową dietę, aktywność fizyczną i profilaktykę zdrowotną.
Zadanie 1.14	Wsparcie dla kultury lokalnej. Organizacja wydarzeń kulturalnych podkreślających unikalność kultury lokalnej.
Zadanie 1.15	Rozwój programów wolontariatu. Tworzenie programów zachęcających mieszkańców do udziału w wolontariacie, wspierających lokalne społeczności.
Zadanie 1.16	Promocja sportu jako formy integracji społecznej. Organizacja turniejów sportowych dla różnych grup wiekowych, wspieranie sportu jako narzędzia integracji społecznej.
Zadanie 1.17	Wsparcie dla talentów lokalnych. Organizacja konkursów i wydarzeń, które pozwalają lokalnym talentom zaprezentować swoje umiejętności.
Zadanie 1.18	Rozwój programów edukacji osób dorosłych, Tworzenie kursów i warsztatów dla dorosłych, które pomagają rozwijać umiejętności zawodowe i osobiste.
Cel strategiczny 2. Przedsiębiorczość, konkurencyjna lokalna gospodarka	
Kierunek działania: Przedsiębiorczość	
Zadanie 2.1	Tworzenie stref aktywności gospodarczej. Wspieranie utworzenia przestrzeni dla przedsiębiorstw z nowoczesną infrastrukturą.
Zadanie 2.2	Wsparcie dla lokalnych startupów. Wspieranie lokalnej przedsiębiorczości, organizowanie konkursów dla młodych przedsiębiorców.
Zadanie 2.3	Promowanie lokalnych produktów i usług. Organizacja targów, festiwali oraz kampanii promocyjnych wspierających lokalnych producentów i usługodawców.
Zadanie 2.4	Rozwój turystyki lokalnej. Wspieranie turystyki poprzez promowanie atrakcji lokalnych, organizację wydarzeń turystycznych i poprawę infrastruktury turystycznej.
Zadanie 2.5	Wsparcie dla tradycyjnych rzemiosł. Organizowanie warsztatów dla osób chcących rozwijać tradycyjne umiejętności.
Zadanie 2.6	Tworzenie partnerstw z sektorem prywatnym. Nawiązywanie współpracy z lokalnymi przedsiębiorstwami w celu promocji gminy i tworzenia nowych miejsc pracy.
Zadanie 2.7	Rozwój lokalnych rynków i targowisk. Modernizacja lokalnych rynków, organizacja targów i jarmarków jako platformy dla lokalnych przedsiębiorców.
Zadanie 2.8	Wsparcie dla branży gastronomicznej. Organizacja festiwali kulinarnych oraz promocja lokalnych produktów spożywczych.
Zadanie 2.9	Rozwój sektora usług. Wspieranie firm świadczących usługi, takie jak IT, consulting czy edukacja, poprzez dostęp do szkoleń i doradztwa.
Zadanie 2.10	Udostępniania przestrzeni coworkingowych. Wspieranie utworzenia miejsc pracy dla freelancerów i małych przedsiębiorstw, zachęcanie do współpracy i wymiany pomysłów.
Zadanie 2.11	Promowanie ekologicznych inicjatyw. Wspieranie przedsiębiorstw zrównoważonych ekologicznie, tworzenie programów zachęcających do ekologicznej produkcji.
Zadanie 2.12	Rozwój e-commerce. Wspieranie organizacji warsztatów dla przedsiębiorców w zakresie prowadzenia biznesu online.
Zadanie 2.13	Wsparcie dla przedsiębiorczości społecznej. Tworzenie programów wspierających przedsiębiorstwa społeczne, które przynoszą korzyści społeczności lokalnej.
Zadanie 2.14	Tworzenie klastrów przedsiębiorstw. Zachęcanie przedsiębiorców do tworzenia klastrów, które umożliwiają firmom współpracę i wymianę zasobów, w tym klastrów turystycznych, rolniczych.
Zadanie 2.15	Wsparcie dla sektora rolniczego. Wspieranie tworzenia programów rozwoju dla lokalnych rolników, wspieranie produkcji ekologicznej oraz promocja lokalnych produktów rolnych.
Zadanie 2.16	Tworzenie centrów innowacji. Wspieranie tworzenia miejsc, gdzie przedsiębiorstwa mogą wspólnie pracować nad innowacyjnymi projektami.



Zadanie 2.17	Promowanie przedsiębiorczości wśród młodzieży. Organizacja warsztatów i konkursów mających na celu rozwijanie umiejętności przedsiębiorczych u młodych mieszkańców.
Cel strategiczny 3. Zrównoważony rozwój, ochrona środowiska naturalnego	
Kierunek działania: Środowisko naturalne	
Zadanie 3.1	Promowanie odnawialnych źródeł energii. Zachęcanie do instalacji paneli słonecznych, wiatraków i innych źródeł energii odnawialnej wśród mieszkańców i firm.
Zadanie 3.2	Zalesianie terenów: Organizacja akcji sadzenia drzew, aby zwiększyć ilość zieleni i poprawić jakość powietrza.
Zadanie 3.3	Poprawa segregacji odpadów. Organizacja kampanii edukacyjnych dotyczących segregacji odpadów, dostarczanie odpowiednich pojemników do zbierania odpadów.
Zadanie 3.4	Promowanie ekologicznych środków transportu. Budowa ścieżek rowerowych, organizacja kampanii zachęcających do jazdy na rowerze lub pieszo.
Zadanie 3.5	Ochrona i rekultywacja obszarów przyrodniczych. Utrzymywanie i ochrona miejscowych obszarów przyrodniczych, rekultywacja terenów zdegradowanych.
Zadanie 3.6	Zachowanie czystości wód. Kontrola jakości wód w rzekach i jeziorach, działania na rzecz poprawy jakości wód poprzez oczyszczanie i monitorowanie.
Zadanie 3.7	Promowanie ekologicznego rolnictwa. Zachęcanie rolników do praktyk ekologicznych, wspieranie rolnictwa ekologicznego, organizacja targów z ekologicznymi produktami.
Zadanie 3.8	Ochrona dziedzictwa przyrodniczego. Wspieranie tworzenia parków przyrody, organizacja ścieżek edukacyjnych po obszarach przyrodniczo cennych.
Zadanie 3.9	Zachowanie bioróżnorodności. Popieranie programów ochrony i zachowania lokalnych gatunków roślin i zwierząt, propagowanie naturalnych metod uprawy.
Zadanie 3.10	Ochrona obszarów podmokłych. Rekultywacja i ochrona obszarów podmokłych, zachowanie naturalnych mokradeł.
Zadanie 3.11	Zwalczanie zanieczyszczeń powietrza. Monitorowanie poziomu zanieczyszczeń powietrza, wdrażanie działań mających na celu zmniejszenie emisji szkodliwych substancji.
Zadanie 3.12	Edukacja ekologiczna. Organizowanie warsztatów, wykładów na temat ochrony środowiska dla mieszkańców i uczniów.
Zadanie 3.13	Zachowanie zabytków przyrody. Przykładowo ochrona cennych drzew, alei czy parków, które mają wartość przyrodniczą.
Zadanie 3.14	Rozwijanie terenów zielonych: Tworzenie nowych parków, placów zabaw, ogrodów społecznościowych i terenów rekreacyjnych dla mieszkańców.
Zadanie 3.15	Redukcja zużycia wody. Zachęcanie mieszkańców i firm do oszczędzania wody, promowanie technologii oszczędzających wodę.
Zadanie 3.16	Ochrona gleb. Działania na rzecz zapobiegania erozji gleby, zachęcanie do stosowania naturalnych metod nawożenia.
Zadanie 3.17	Monitoring i ochrona zwierząt. Wspieranie tworzenia programów ochrony dzikich zwierząt, budowanie świadomości w zakresie przestrzegania przepisów dotyczących ochrony zwierząt.
Zadanie 3.18	Zachowanie i poprawa jakości krajobrazu. Działania na rzecz zachowania naturalnych krajobrazów, sadzenie roślin endemicznych, dbanie o estetykę miejsc publicznych.
Zadanie 3.19	Zapobieganie zmianom klimatycznym. Promowanie działań mających na celu ograniczenie emisji gazów cieplarnianych, edukacja na temat zmian klimatycznych.
Zadanie 3.20	Ochrona obszarów podziemnych. Monitorowanie jakości wód gruntowych, zapobieganie zanieczyszczeniom wód gruntowych, utrzymanie naturalnych zbiorników wodnych.
Cel strategiczny 4. Nowoczesna infrastruktura techniczna i społeczna	
Kierunek działania: Infrastruktura techniczna i społeczna	
Zadanie 4.1	Modernizacja dróg i chodników. Remont oraz poszerzanie dróg, tworzenie chodników i ścieżek rowerowych dla poprawy bezpieczeństwa i mobilności mieszkańców.
Zadanie 4.2	Rozbudowa sieci kanalizacyjnej i wodociągowej. Inwestycje w infrastrukturę kanalizacyjną i wodociągową, aby zapewnić dostęp do czystej wody pitnej i skuteczną kanalizację dla wszystkich mieszkańców.
Zadanie 4.3	Tworzenie przestrzeni rekreacyjnych. Projektowanie terenów rekreacyjnych dla mieszkańców, włączając w to boiska sportowe i place do uprawiania sportów.



Zadanie 4.4	Modernizacja i rozbudowa infrastruktury sportowej. Remont oraz rozbudowa istniejących obiektów sportowych, włączając w to sale gimnastyczne, boiska do różnych dyscyplin sportowych.
Zadanie 4.5	Rozwinięcie dostępu do Internetu. Zapewnienie szybkiego i stabilnego dostępu do Internetu dla wszystkich mieszkańców gminy.
Zadanie 4.6	Inwestycje w ochronę zdrowia. Wspieranie modernizacji placówek medycznych, włączając w to przychodnie lekarskie oraz apteki.
Zadanie 4.7	Rozwój infrastruktury turystycznej. Wspieranie tworzenia nowoczesnych obiektów hotelowych, restauracji oraz punktów informacji turystycznej dla zachęcenia turystów do odwiedzania gminy.
Zadanie 4.8	Modernizacja systemów oświetlenia ulicznego. Montaż energooszczędnych systemów oświetlenia ulicznego, zmniejszających zużycie energii i poprawiających widoczność w nocy.
Zadanie 4.9	Rozwój infrastrukturalny bibliotek: Modernizacja istniejącej biblioteki oraz ułatwianie dostępu do książek i materiałów edukacyjnych.
Zadanie 4.10	Modernizacja systemów odprowadzania ścieków. Inwestycje w nowoczesne systemy odprowadzania ścieków, dbając o ochronę środowiska naturalnego.
Zadanie 4.11	Budowa bezpiecznych przejść dla pieszych. Tworzenie bezpiecznych przejść dla pieszych, włączając w to chodniki przy szkołach.
Cel strategiczny 5. Efektywne zarządzanie publiczne, promocja gminy	
Kierunek działania: Zarządzanie publiczne	
Zadanie 5.1	Wspieranie systemów e-administracji. Ułatwienie mieszkańcom i przedsiębiorcom załatwiania spraw urzędowych online, aby zwiększyć efektywność administracji publicznej.
Zadanie 5.2	Promocja aktywnego udziału mieszkańców w życiu publicznym. Organizacja spotkań, konsultacji społecznych i działań partycypacyjnych, aby angażować mieszkańców w procesy decyzyjne.
Zadanie 5.3	Tworzenie platformy wymiany informacji. Rozwój strony internetowej oraz mediów społecznościowych, aby informować mieszkańców o wydarzeniach, inwestycjach i planach gminy.
Zadanie 5.4	Edukacja obywatelska. Organizowanie warsztatów dla mieszkańców na temat ich praw i obowiązków oraz udziału w procesach rozwoju gminy.
Zadanie 5.5	Rozwinięcie współpracy z organizacjami pozarządowymi. Ułatwienie współpracy z lokalnymi organizacjami pozarządowymi, wspierając ich inicjatywy i projekty społeczne.
Zadanie 5.6	Kampanie promocyjne i marketingowe. Kreowanie pozytywnego wizerunku gminy poprzez kampanie reklamowe, udział w targach i festiwalach oraz promocję lokalnych produktów i atrakcji turystycznych.
Zadanie 5.7	Wsparcie przedsiębiorców lokalnych. Wspieranie tworzenia programów wsparcia dla lokalnych przedsiębiorców, włączając w to szkolenia, doradztwo biznesowe.
Zadanie 5.8	Rozwinięcie turystyki kulturowej. Wspieranie organizowania festiwalu, wydarzeń kulturalnych, aby promować dziedzictwo kulturowe gminy.
Zadanie 5.9	Wsparcie dla sektora edukacyjnego. Wspieranie tworzenia programów dla placówek edukacyjnych, włączając w to dostęp do nowoczesnych technologii.
Zadanie 5.10	Programy integracyjne dla różnych grup społecznych. Organizowanie wydarzeń i warsztatów integrujących różne grupy społeczne, włączając w to osoby starsze, niepełnosprawne oraz migrantów, aby budować spójność społeczną.

Źródło: opracowanie własne na podstawie informacji przekazanych przez Urząd Gminy Małdyty



7. Zbieżność założeń strategii z kluczowymi opracowaniami strategicznymi

Cele określone w "Strategii Rozwoju Gminy Małydy na lata 2023-2030" są zgodne i zbieżne z kluczowymi celami wytyczonymi w strategicznych dokumentach wyższego rzędu. Ta spójność ma istotne znaczenie, ponieważ **ułatwia proces pozyskiwania zewnętrznych źródeł finansowania, zwłaszcza środków europejskich w okresie programowania 2021-2027**. Działanie to pozwala na skoncentrowanie wysiłków rozwojowych gminy w kierunku priorytetów, które są zgodne z szerszymi strategicznymi wytycznymi, co z kolei zwiększa szanse na efektywną realizację projektów i inicjatyw oraz przyspiesza postęp w zakresie rozwoju gminy.

Podczas analizy spójności celów uwzględniono dokumenty strategiczne na poziomie międzynarodowym, krajowym oraz regionalnym:

- Umowy Partnerstwa dla realizacji polityki spójności 2021-2027 w Polsce (cele polityki spójności),
- Agenda na rzecz zrównoważonego rozwoju 2030,
- Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.),
- Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030,
- Warmińsko-Mazurskie 2030. Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego,
- Plan gospodarowania wodami na obszarze dorzecza Wisły,
- Plan przeciwdziałania skutkom suszy.

Tabela 4. Zbieżność założeń strategii z kluczowymi opracowaniami strategicznymi

Opracowanie strategiczne	Zbieżne założenia, cele, obszary, priorytety
Cel strategiczny 1. Edukacja, kultura, sport, potencjał społeczny	
Umowa Partnerstwa dla realizacji polityki spójności 2021-2027 w Polsce (cele polityki spójności)	<ul style="list-style-type: none">• „Europa o silniejszym wymiarze społecznym” (CP4)• „Europa bliższa obywatelom” (CP5)• „Umożliwienie regionom i ludności łagodzenia wpływających na społeczeństwo, zatrudnienie, gospodarkę i środowisko skutków transformacji w kierunku osiągnięcia celów Unii na rok 2030 w dziedzinie energii i klimatu oraz w kierunku neutralnej dla klimatu gospodarki Unii do roku 2050 w oparciu o porozumienie paryskie” (CP6)
Agenda na rzecz zrównoważonego rozwoju 2030	<ul style="list-style-type: none">• Cel 4: Zapewnić wszystkim edukację wysokiej jakości oraz promować uczenie się przez całe życie



	<ul style="list-style-type: none"> • Cel 8: Promować stabilny, zrównoważony i inkluzywny wzrost gospodarczy, pełne i produktywnie zatrudnienie oraz godną pracę dla wszystkich ludzi • Cel 10: Zmniejszyć nierówności w krajach i między krajami • Cel 16: Promować pokojowe i inkluzywne społeczeństwa, zapewnić wszystkim ludziom dostęp do wymiaru sprawiedliwości oraz budować na wszystkich szczeblach skuteczne i odpowiedzialne instytucje, sprzyjające włączeniu społecznemu
Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.)	<ul style="list-style-type: none"> • Obszar: Spójność społeczna: Redukcja ubóstwa i wykluczenia społecznego oraz poprawa dostępu do usług świadczonych w odpowiedzi na wyzwania demograficzne • Obszar: Instytucje prorozwojowe i strategiczne zarządzanie rozwojem: Budowa zintegrowanego systemu planowania rozwoju w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym • Obszar: Rozwój zrównoważony terytorialnie: Zrównoważony rozwój kraju wykorzystujący indywidualne potencjały endogeniczne poszczególnych terytoriów
Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030	<ul style="list-style-type: none"> • 1.1. Wzmacnianie szans rozwojowych obszarów słabszych gospodarczo • 1.2. Zwiększenie wykorzystania potencjału rozwojowego miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze • 2.1. Rozwój kapitału ludzkiego i społecznego • 3.3. Poprawa organizacji świadczenia usług publicznych
Warmińsko-Mazurskie 2030. Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego	<p>Cele strategiczne:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kompetencje przyszłości • Kreatywna aktywność • Mocne fundamenty
Opracowanie strategiczne	Zbieżne założenia, cele, obszary, priorytety
Cel strategiczny 2. Przedsiębiorczość, konkurencyjna lokalna gospodarka	
Umowa Partnerstwa dla realizacji polityki spójności 2021-2027 w Polsce (cele polityki spójności)	<ul style="list-style-type: none"> • „Bardziej konkurencyjna i inteligentna Europa dzięki promowaniu innowacyjnej i inteligentnej transformacji gospodarczej” (CP1) • „Lepiej połączona Europa” (CP3)
Agenda na rzecz zrównoważonego rozwoju 2030	<ul style="list-style-type: none"> • Cel 7: Zapewnić wszystkim dostęp do źródeł stabilnej, zrównoważonej i nowoczesnej energii po przystępnej cenie • Cel 8: Promować stabilny, zrównoważony i inkluzywny wzrost gospodarczy, pełne i produktywnie zatrudnienie oraz godną pracę dla wszystkich ludzi • Cel 9: Budować stabilną infrastrukturę, promować zrównoważone uprzemysłowienie oraz wspierać innowacyjność • Cel 11: Uczynić miasta i osiedla ludzkie bezpiecznymi, stabilnymi, zrównoważonymi oraz sprzyjającymi włączeniu społecznemu • Cel 12: Zapewnić wzorce zrównoważonej konsumpcji i produkcji
Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.)	<ul style="list-style-type: none"> • Obszar: Reindustrializacja: Wzrost zdolności polskiego przemysłu do sprostania globalnej konkurencji • Obszar: Rozwój innowacyjnych firm: Zwiększenie innowacyjności polskich przedsiębiorstw na rynku krajowym i rynkach zagranicznych



	<ul style="list-style-type: none">• Obszar: Małe i średnie przedsiębiorstwa: Przemiany strukturalne sektora; Nowe formy działania i współpracy; Nowoczesne instrumenty wsparcia• Obszar: Spójność społeczna: Wzrost i poprawa wykorzystania potencjału kapitału ludzkiego na rynku pracy• Obszar: Kapitał dla rozwoju: Trwałe zwiększenie stopy inwestycji i ich jakości w dłuższej perspektywie, przy większym wykorzystaniu środków krajowych• Obszar: Rozwój zrównoważony terytorialnie: Wzmacnianie regionalnych przewag konkurencyjnych
Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030	<ul style="list-style-type: none">• 1.1. Wzmacnianie szans rozwojowych obszarów słabszych gospodarczo• 1.2. Zwiększenie wykorzystania potencjału rozwojowego miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze• 2.2. Wspieranie przedsiębiorczości na szczeblu regionalnym i lokalnym• 2.3. Innowacyjny rozwój regionu i doskonalenie podejścia opartego na Regionalnych Inteligentnych Specjalizacjach
Warmińsko-Mazurskie 2030. Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego	Cele strategiczne: <ul style="list-style-type: none">• Kompetencje przyszłości• Inteligentna produktywność• Kreatywna aktywność• Mocne fundamenty
Opracowanie strategiczne	Zbieżne założenia, cele, obszary, priorytety
Cel strategiczny 3. Zrównoważony rozwój, ochrona środowiska naturalnego	
Umowa Partnerstwa dla realizacji polityki spójności 2021-2027 w Polsce (cele polityki spójności)	<ul style="list-style-type: none">• „Bardziej przyjazna dla środowiska niskoemisyjna Europa” (CP2)• „Europa o silniejszym wymiarze społecznym” (CP4)• „Umożliwienie regionom i ludności łagodzenia wpływających na społeczeństwo, zatrudnienie, gospodarkę i środowisko skutków transformacji w kierunku osiągnięcia celów Unii na rok 2030 w dziedzinie energii i klimatu oraz w kierunku neutralnej dla klimatu gospodarki Unii do roku 2050 w oparciu o porozumienie paryskie” (CP6)
Agenda na rzecz zrównoważonego rozwoju 2030	<ul style="list-style-type: none">• Cel 6: Zapewnić wszystkim ludziom dostęp do wody i warunków sanitarnych poprzez zrównoważoną gospodarkę zasobami wodnymi• Cel 7: Zapewnić wszystkim dostęp do źródeł stabilnej, zrównoważonej i nowoczesnej energii po przystępnej cenie• Cel 13: Podjąć pilne działania w celu przeciwdziałania zmianom klimatu i ich skutkom• Cel 15: Chronić, przywrócić oraz promować zrównoważone użytkowanie ekosystemów lądowych, zrównoważone gospodarowanie lasami, zwalczanie pustynnienia, powstrzymać i odwracać proces degradacji gleby oraz powstrzymać utratę różnorodności biologicznej
Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.)	<ul style="list-style-type: none">• Obszar: Rozwój zrównoważony terytorialnie: Zrównoważony rozwój kraju wykorzystujący indywidualne potencjały endogeniczne poszczególnych terytoriów; Podniesienie skuteczności i jakości wdrażania polityk ukierunkowanych terytorialnie
Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030	<ul style="list-style-type: none">• 1.4. Przeciwdziałanie kryzysom na obszarach zdegradowanych



Warmińsko-Mazurskie 2030. Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego	<p>Cele strategiczne:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Inteligentna produktywność • Mocne fundamenty
Opracowanie strategiczne	Zbieżne założenia, cele, obszary, priorytety
Cel strategiczny 4. Nowoczesna infrastruktura techniczna i społeczna	
Umowa Partnerstwa dla realizacji polityki spójności 2021-2027 w Polsce (cele polityki spójności)	<ul style="list-style-type: none"> • „Bardziej przyjazna dla środowiska niskoemisyjna Europa” (CP2) • „Lepiej połączona Europa” (CP3) • „Umożliwienie regionom i ludności łagodzenia wpływających na społeczeństwo, zatrudnienie, gospodarkę i środowisko skutków transformacji w kierunku osiągnięcia celów Unii na rok 2030 w dziedzinie energii i klimatu oraz w kierunku neutralnej dla klimatu gospodarki Unii do roku 2050 w oparciu o porozumienie paryskie” (CP6)
Agenda na rzecz zrównoważonego rozwoju 2030	<ul style="list-style-type: none"> • Cel 7: Zapewnić wszystkim dostęp do źródeł stabilnej, zrównoważonej i nowoczesnej energii po przystępnej cenie • Cel 9: Budować stabilną infrastrukturę, promować zrównoważone uprzemysłowienie oraz wspierać innowacyjność • Cel 11: Uczynić miasta i osiedla ludzkie bezpiecznymi, stabilnymi, zrównoważonymi oraz sprzyjającymi włączeniu społecznemu
Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.)	<ul style="list-style-type: none"> • Obszar: Rozwój zrównoważony terytorialnie: Zrównoważony rozwój kraju wykorzystujący indywidualne potencjały endogeniczne poszczególnych terytoriów; Wzmacnianie regionalnych przewag konkurencyjnych; Podniesienie skuteczności i jakości wdrażania polityk ukierunkowanych terytorialnie
Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030	<ul style="list-style-type: none"> • 1.2. Zwiększenie wykorzystania potencjału rozwojowego miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze • 1.4. Przeciwdziałanie kryzysom na obszarach zdegradowanych • 1.5. Rozwój infrastruktury wspierającej dostarczanie usług publicznych i podnoszącej atrakcyjność inwestycyjną obszarów • 3.2 Wzmacnianie współpracy i zintegrowanego podejścia do rozwoju na poziomie lokalnym, regionalnym i ponadregionalnym
Warmińsko-Mazurskie 2030. Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego	<p>Cele strategiczne:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Inteligentna produktywność • Mocne fundamenty
Plan gospodarowania wodami na obszarze dorzecza Wisły; Plan przeciwdziałania skutkom suszy	<p>Kierunki działań:</p> <ul style="list-style-type: none"> • zagospodarowanie wód opadowych • zwiększenie retencji <p>działania ochronne opisane w II aktualizacji PGW na lata 2022-2027 (zał. II Katalog działań krajowych)</p>
Opracowanie strategiczne	Zbieżne założenia, cele, obszary, priorytety
Cel strategiczny 5. Efektywne zarządzanie publiczne, promocja gminy	
Umowa Partnerstwa dla realizacji polityki spójności 2021-2027 w Polsce (cele polityki spójności)	<ul style="list-style-type: none"> • „Europa o silniejszym wymiarze społecznym” (CP4) • „Europa bliższa obywatelom” (CP5) • „Umożliwienie regionom i ludności łagodzenia wpływających na społeczeństwo, zatrudnienie, gospodarkę i środowisko skutków transformacji w kierunku osiągnięcia celów Unii na rok 2030 w dziedzinie energii i klimatu oraz w kierunku



	neutralnej dla klimatu gospodarki Unii do roku 2050 w oparciu o porozumienie paryskie” (CP6)
Agenda na rzecz zrównoważonego rozwoju 2030	<ul style="list-style-type: none">• Cel 8: Promować stabilny, zrównoważony i inkluzyjny wzrost gospodarczy, pełne i produktywnie zatrudnienie oraz godną pracę dla wszystkich ludzi• Cel 12: Zapewnić wzorce zrównoważonej konsumpcji i produkcji• Cel 16: Promować pokojowe i inkluzywne społeczeństwa, zapewnić wszystkim ludziom dostęp do wymiaru sprawiedliwości oraz budować na wszystkich szczeblach skuteczne i odpowiedzialne instytucje, sprzyjające włączeniu społecznemu• Cel 17: Wzmocnić środki wdrażania i ożywić globalne partnerstwo na rzecz zrównoważonego rozwoju
Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.)	<ul style="list-style-type: none">• Obszar: Instytucje prorozwojowe i strategiczne zarządzanie rozwojem: Inkluzywne i skuteczne instytucje publiczne – dostępne i otwarte dla obywateli oraz przedsiębiorców; Budowa zintegrowanego systemu planowania rozwoju w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym• Obszar: E-państwo: Cyfrowe państwo usługowe• Obszar: Finanse publiczne: Stabilne, efektywne i zrównoważone finanse publiczne• Obszar: Efektywność wykorzystania środków UE: Wykorzystanie środków z budżetu UE w sposób przekładający się na trwałe efekty rozwojowe
Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030	<ul style="list-style-type: none">• 1.1. Wzmacnianie szans rozwojowych obszarów słabszych gospodarczo• 1.2. Zwiększenie wykorzystania potencjału rozwojowego miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze• 1.5. Rozwój infrastruktury wspierającej dostarczanie usług publicznych i podnoszącej atrakcyjność inwestycyjną obszarów• 2.2. Wspieranie przedsiębiorczości na szczeblu regionalnym i lokalnym• 3.1. Wzmacnianie potencjału administracji na rzecz zarządzania rozwojem• 3.2 Wzmacnianie współpracy i zintegrowanego podejścia do rozwoju na poziomie lokalnym, regionalnym i ponadregionalnym• 3.3. Poprawa organizacji świadczenia usług publicznych• 3.4. Efektywny i spójny system finansowania polityki regionalnej
Warmińsko-Mazurskie 2030. Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego	<p>Cele strategiczne:</p> <ul style="list-style-type: none">• Kompetencje przyszłości• Inteligentna produktywność• Kreatywna aktywność

Źródło: opracowanie własne



8. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej Gminy Małdyty

Poniższy rozdział powstał przy wykorzystaniu informacji zawartych w „Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Małdyty”, Załącznik nr 1 do Uchwały Nr XIV/115/16 Rady Gminy Małdyty z dnia 15 czerwca 2016 r. w sprawie uchwalenia zmiany studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Małdyty.

Kluczowe **ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w Gminie Małdyty** przedstawiają się następująco:

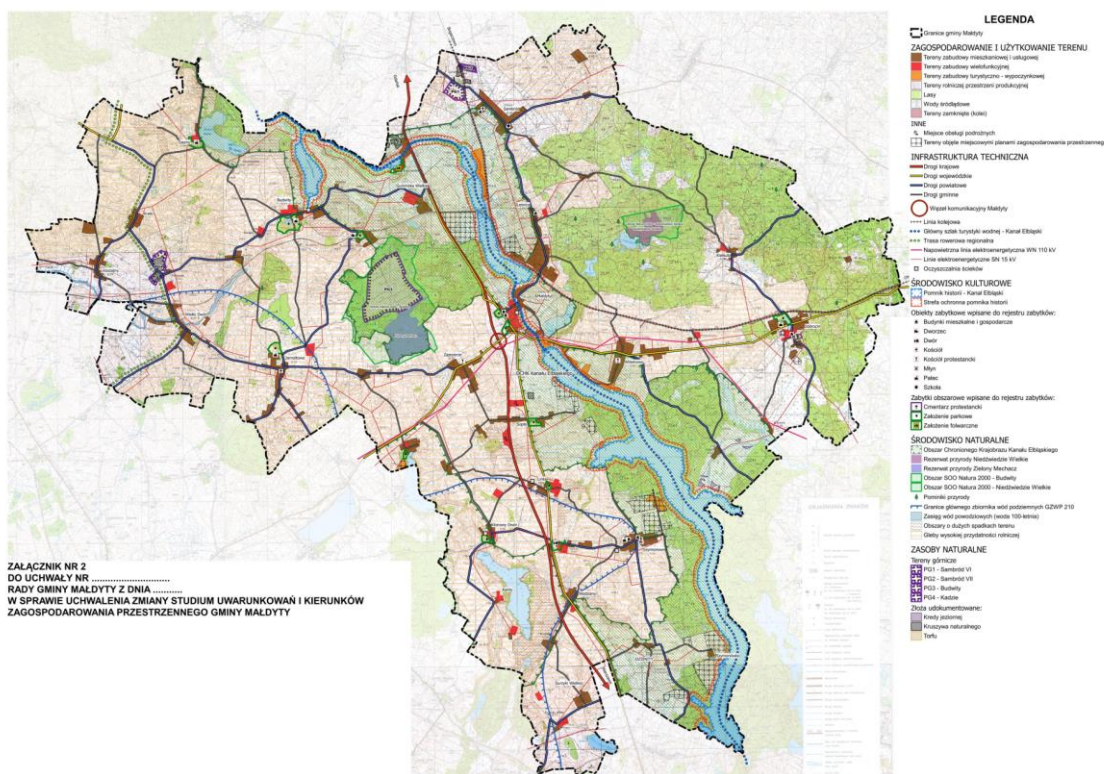
- *Zrównoważony rozwój.* Zachęcanie do zrównoważonego wykorzystania gruntów rolnych, zapobiegając nadmiernej urbanizacji. Tworzenie obszarów ochrony przyrody oraz zachowanie istniejących terenów zielonych i ekosystemów. Rozwijanie projektów edukacyjnych na temat zrównoważonego stylu życia i ochrony środowiska.
- *Partycypacja społeczna.* Angażowanie mieszkańców w procesy podejmowania decyzji dotyczących zagospodarowania przestrzennego, organizowanie konsultacji społecznych, warsztatów i spotkań informacyjnych. Utworzenie platformy online, gdzie mieszkańcy mogą zgłaszać swoje pomysły i obawy dotyczące rozwoju przestrzennego.
- *Planowanie przestrzenne.* Opracowanie aktualnego planu zagospodarowania przestrzennego, uwzględniającego rozwój infrastruktury, lokalne przedsiębiorstwa, miejsca publiczne i mieszkalnictwo. Ustanowienie zasady dotyczące minimalnej i maksymalnej wysokości budynków oraz ustalenie standardów dla nowych budownictw w celu zachowania jednolitej estetyki w gminie.
- *Rozwój infrastruktury.* Inwestowanie w rozwój infrastruktury drogowej, wodociągowej, kanalizacyjnej oraz elektrycznej, zapewniające łatwy dostęp do tych udogodnień dla wszystkich mieszkańców. Rozwijanie projektów związanych z energią odnawialną, promujących instalacje solarnych paneli czy turbin wiatrowych.
- *Rozwój lokalnych przedsiębiorstw.* Wspieranie lokalnych przedsiębiorstw, ułatwiające im dostęp do lokalnych rynków i promowanie produktów i usług lokalnych. Tworzenie stref przemysłowych i biznesowych, zachęcających do inwestycji w gminie, przyczyniających się do wzrostu miejsc pracy.



Mapa 2. Uwarunkowania zagospodarowania przestrzennego Gminy Małdyty

STUDIUM UWARUNKOWAŃ I KIERUNKÓW ZAGOSPODAROWANIA PRZESTRZENNEGO GMINY MAŁDYTY

UWARUNKOWANIA ZAGOSPODAROWANIA PRZESTRZENNEGO SKALA 1:25 000



Źródło: Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Małdyty. Materiał poglądowy, oryginały map dostępne są w Urzędzie Gminy Małdyty

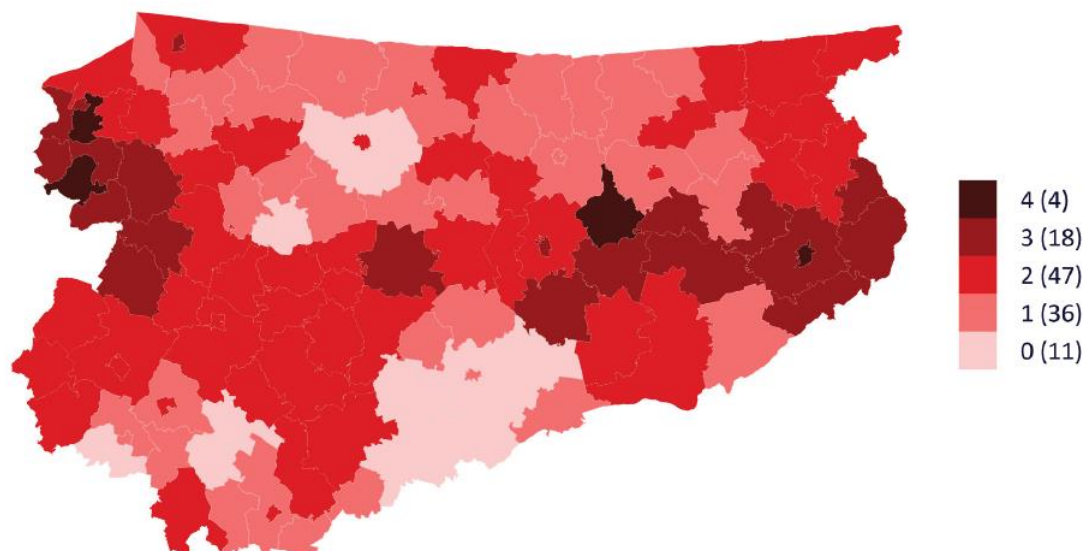
- **Ochrona dziedzictwa kulturowego.** Ochrona i konserwacja zabytków oraz miejsc historycznych, poprzez odpowiednie regulacje dotyczące zachowania historycznej architektury i tradycji. Organizowania wydarzeń kulturalnych, festiwali i wystaw, które podkreślają dziedzictwo kulturowe gminy.
- **Bezpieczeństwo i udogodnienia.** Utrzymywanie odpowiednich standardów bezpieczeństwa w budownictwie, zwłaszcza w obszarach podatnych na klęski żywiołowe, takie jak powódzie czy pożary. Zapewnianie dostępu do placówek oświatowych, placówek opieki zdrowotnej i innych udogodnień publicznych w odpowiednich odległościach od miejsc zamieszkania.
- **Monitoring i analiza.** Utworzenie systemu monitoringu, który pozwala śledzić postępy i efektywność działań związanych z polityką przestrzenną. Przeprowadzanie regularnych analiz oceny oddziaływania na środowisko dla większych projektów budowlanych.



9. Obszary strategicznej interwencji określone w strategii rozwoju województwa warmińsko-mazurskiego wraz z zakresem planowanych działań

Należy zaznaczyć, że terytorialny wymiar realizacji strategii wojewódzkiej przejawia się poprzez ukierunkowanie celów na obszary strategicznej interwencji (OSI). Obszary regionu poza OSI również będą przedmiotem polityki rozwojowej, ale koncentracja na OSI ma wywołać określone, pożądane zmiany w przestrzeni regionalnej.

Mapa 4. Liczba OSI, do których należą poszczególne gminy



Źródło: Warmińsko-Mazurskie 2030. Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego

Nawiązując do aspektów definicyjnych można przyjąć, że **obszar strategicznej interwencji (OSI)** to określony w strategii rozwoju obszar o zidentyfikowanych lub potencjalnych powiązaniach funkcjonalnych lub o szczególnych warunkach społecznych, gospodarczych lub przestrzennych, decydujących o występowaniu barier rozwoju lub trwałych, możliwych do aktywowania, potencjałów rozwojowych, do którego jest kierowana interwencja publiczna łącząca inwestycje, w szczególności gospodarcze, infrastrukturalne lub w zasoby ludzkie, finansowane z różnych źródeł, lub rozwiązania regulacyjne. Innymi słowy, są to obszary, które ze względu na występowanie określonych czynników o zróżnicowanym charakterze mogą powodować **sytuację kryzysową** bądź też odwrotnie, posiadać **ponadprzeciętny potencjał rozwojowy**.

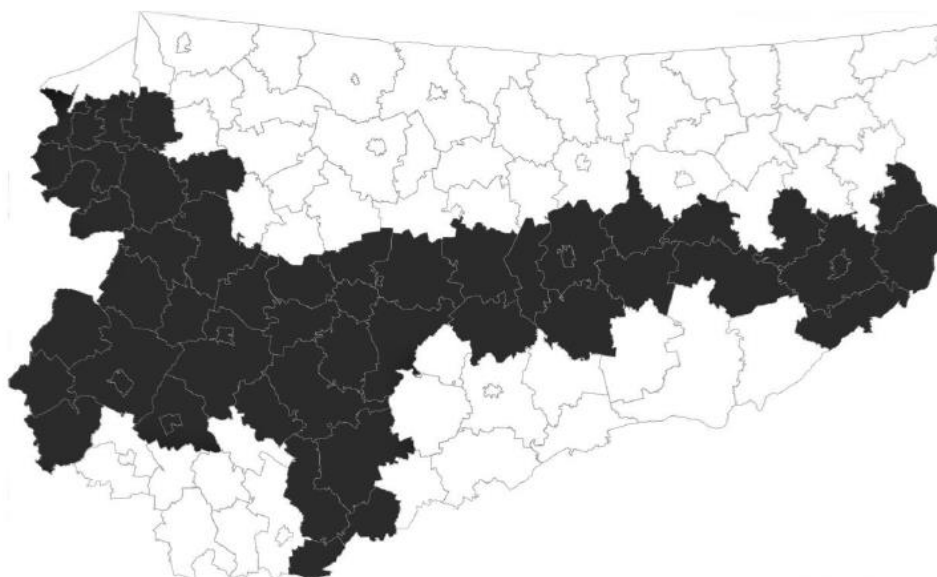


Delimitacja obszarów strategicznej interwencji (OSI) na poziomie województwa warmińsko-mazurskiego jest konsekwencją integracji podejścia regionalnego oraz krajowego. Ujęcie krajowe wynika z polityki regionalnej szczebla centralnego, wyrażonego w Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego 2030 (KSRR 2030). W podejściu regionalnym bazujemy na dokumentach strategicznych oraz konsultacjach społecznych dotyczących województwa.

Wyróżnione zostały następujące obszary strategicznej interwencji: OSI Tygrys warmińsko-mazurski; OSI MOF Olsztyna; OSI MOF Elbląga; OSI MOF Ełku; OSI OF Wielkie Jeziora Mazurskie; OSI Niebieski Zachód; OSI Miasta CITTASLOW; OSI EGO; OSI Miasta tracące funkcje społeczno-gospodarcze; OSI Obszary marginalizacji.

Gmina Małydy należy do następujących **3 obszarów**: **OSI Tygrys warmińsko-mazurski** (obszar wskazany w Strategii z 2013 roku na podstawie położenia ośrodka gminnego w odległości maksymalnie 15 km od drogi nr 7 i nr 16), **OSI Niebieski Zachów** (Obszar powstały na skutek nałożenia trzech obszarów funkcjonalnych wskazanych w Planie Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Warmińsko-Mazurskiego, tj. Obszar Funkcjonalny Ostródzko-Iławski; Przybrzeżny Obszar Funkcjonalny; Obszar Funkcjonalny Żuławy, oraz zasięgu oddziaływania Kanału Elbląskiego), **OSI Obszary marginalizacji** (gminy wskazane w Strategii na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju oraz Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego 2030 jako obszary zagrożone trwałą marginalizacją).

Mapa 5. OSI Tygrys warmińsko-mazurski

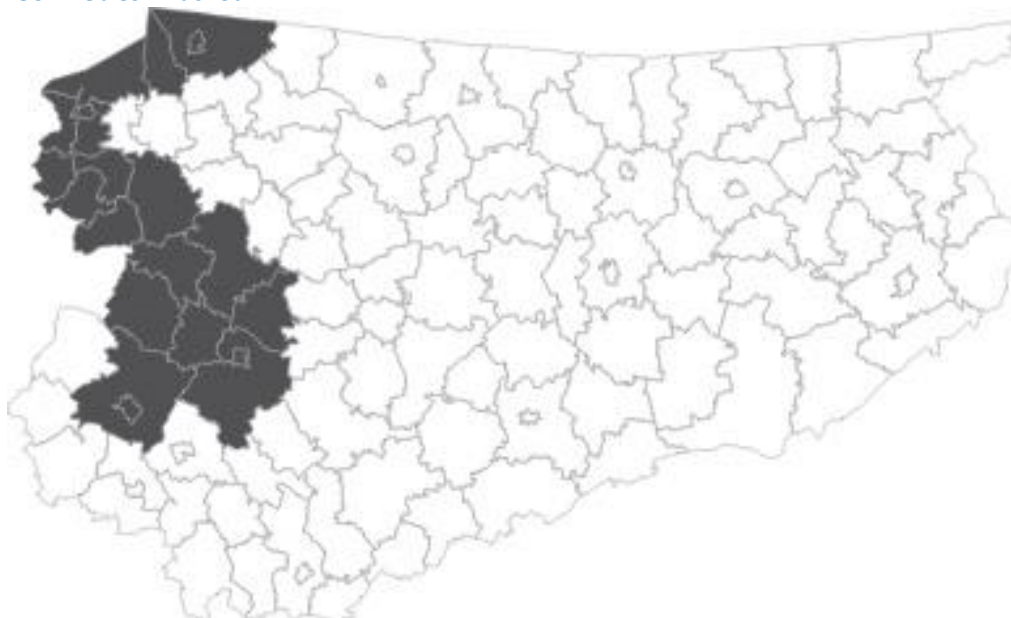


Źródło: Warmińsko-Mazurskie 2030. Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego



OSI realizuje następujące cele strategii wojewódzkiej: Kompetencje przyszłości; Inteligentna produktywność; Kreatywna aktywność; Mocne fundamenty. Oczekiwane efekty interwencji: Rdzeń kompetencyjny regionu (3 główne ośrodki miejskie województwa); Wzmocnienie kompetencyjne organizacji oddziałujących na cały region; Rozwój inteligentnych specjalizacji; Przygotowanie najlepszych terenów inwestycyjnych; Współpraca sieciowa na arenie krajowej i międzynarodowej; Realizacja inwestycji infrastrukturalnych, głównie we wschodniej części. Oczekiwana zmiana przestrzenna: Zapobieganie wymywaniu mieszkańców z województwa; Wzrost powiązań funkcjonalnych wewnątrz obszaru; Rozszerzanie oddziaływania na obszary sąsiednie; Spójność terytorialna regionu.

Mapa 6. OSI Niebieski Zachód



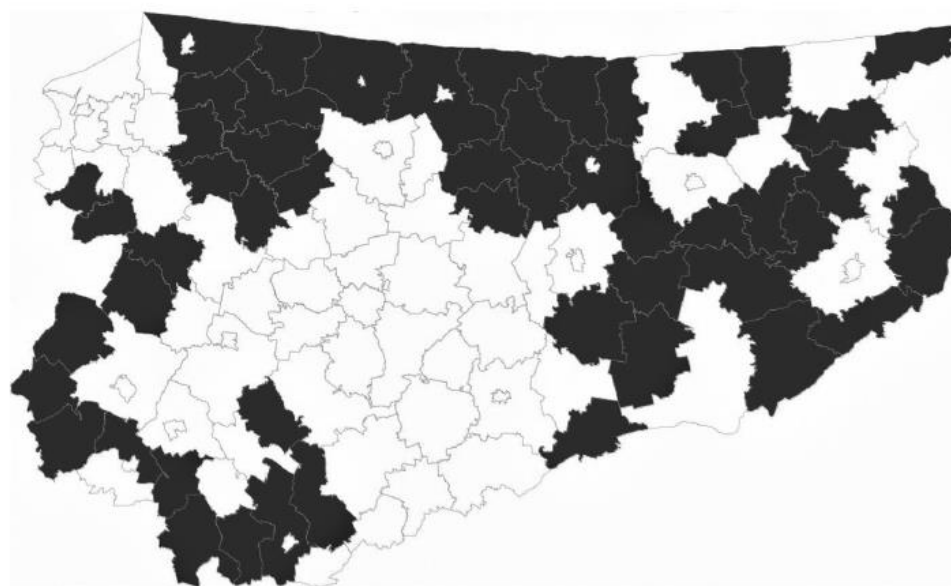
Źródło: Warmińsko-Mazurskie 2030. Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego

Obszar realizuje cele strategii wojewódzkiej: Kompetencje Przyszłości; Inteligentna Produktywność; Kreatywna aktywność; Mocne fundamenty. Oczekiwane efekty interwencji: Rozwinięte kompetencje kluczowe i programy podnoszące kwalifikacje mieszkańców; Rozwinięta e-administracja; Silne organizacje społeczne i okołobiznesowe; Konkurencyjne usługi, w tym w obszarze srebrnej gospodarki; Konkurencyjne firmy należące do inteligentnych specjalizacji; Rozwinięta przedsiębiorczość; Status uzdrowiska (Miłomłyn, Frombork); Dobrze rozwinięta infrastruktura aktywności społecznej; Rozwinięta współpraca sieciowa; Wysoki kapitał społeczny budowany w oparciu o projekty współpracy włączające różne grupy mieszkańców; Bezpieczeństwo przeciwpowodziowe; Wysokie wykorzystanie OZE i czyste



środowisko przyrodnicze; Dobra dostępność komunikacyjna zewnętrzna i wewnętrzna; Uzupelnione braki w zakresie infrastruktury technicznej. Oczekiwana zmiana przestrzenna: Rozwinięte powiązania funkcjonalne wewnątrz obszaru oraz włączające gminy sąsiadujące (edukacja, turystyka, rynek pracy); Wzrost znaczenia powiązań gospodarczych wewnątrz obszaru; Wysoka jakość przestrzeni przyrodniczej obszaru.

Mapa 7. OSI Obszary marginalizacji



Źródło: Warmińsko-Mazurskie 2030. Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego

Obszar realizuje cele strategii wojewódzkiej: Kompetencje przyszłości; Inteligentna produktywność; Kreatywna aktywność; Mocne fundamenty. Oczekiwane efekty interwencji: Dobra dostępność do usług publicznych o wysokiej jakości; Odnowione funkcje obszarów zdegradowanych; Rozwinięta e-administracja; Włączenie w inteligentne specjalizacje regionu; Przedsiębiorcze dzieci i młodzież; Rozwinięta ekonomia społeczna; Status uzdrowiska (gmina wiejska Górowo Iławeckie); Osoby starsze włączone w programy aktywności społecznej; Aktywne i efektywne partnerstwa lokalne i ponadlokalne; Uzupelnione braki w zakresie infrastruktury technicznej; Satysfakcjonująca dostępność komunikacyjna; Przełamana peryferyjność przygraniczna; Wysokie wykorzystanie OZE i czyste środowisko; Wysokiej jakości środowisko przyrodnicze. Oczekiwana zmiana przestrzenna: Sieć centrów rozwoju lokalnego; Przygotowane tereny zgodne z polityką przestrzenną uwzględniająca suburbanizację; Powiązania funkcjonalne na linii najbliższe miasto – wieś; Powiązania funkcjonalne na linii ośrodek powiatowy – wieś; Atrakcyjne przestrzenie wypoczynku.



10. Uwarunkowania wodne oraz związane ze zmianami klimatu

Zgodnie z art. 326 ustawy z dnia 20 lipca 2017 r. Prawo wodne (t. j. Dz.U. z 2021 r., poz. 624 ze zm.), Strategia Rozwoju Gminy Małydy na lata 2023-2030 uwzględnia m.in. ustalenia dokumentów planistycznych, o których mowa w art. 315 pkt 1-3 ww. ustawy tj.:

- plany zarządzania ryzykiem powodziowym,
- plany gospodarowania wodami na obszarach dorzeczy,
- plan przeciwdziałania skutkom suszy.

W podrozdziale wykorzystano zapisy „Programu Ochrony Środowiska dla Gminy Małydy na lata 2021-2024 z perspektywą do roku 2028”.

Gmina Małydy w całości położona jest w obszarze dorzecza Wisły i w większości leży na obszarze zlewni rzeki Wisły, a jedynie jej północno-zachodni fragment należy do zlewni Zalewu Wiślanego. Najistotniejszą rzeką Gminy jest Drela, której źródła znajdują się w okolicach jeziora Skiertąg o całkowitej powierzchni zlewni ok. 149,2 km².

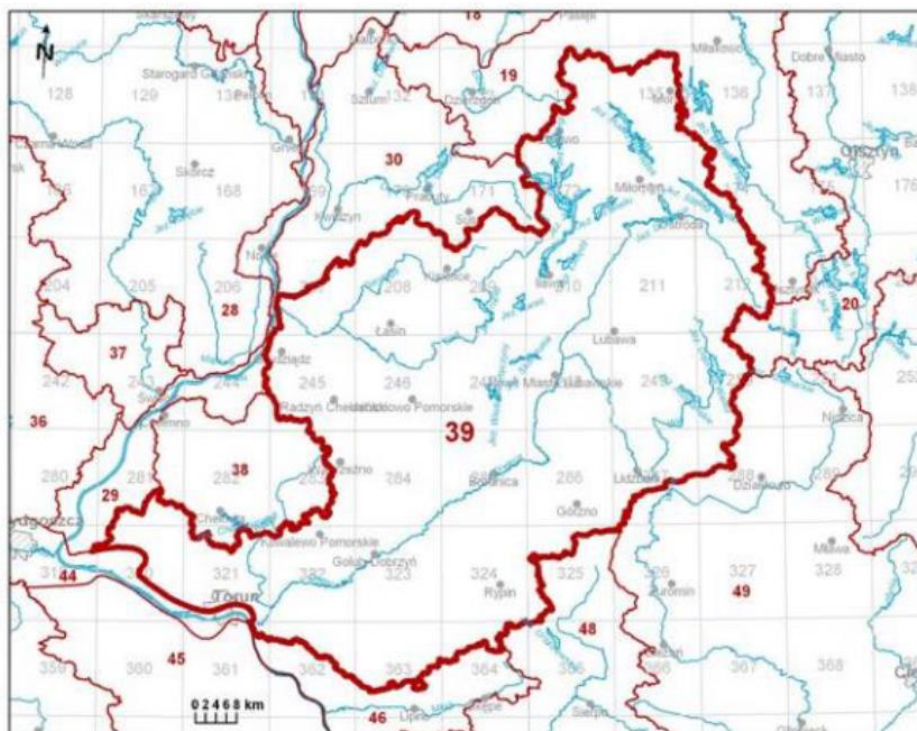
Gmina Małydy znajduje się w zasięgu następujących jednolitych części wód powierzchniowych (JCWP):

- RW20001754356 Elbląg do Młynówki,
- RW20001754529 Brzeźnica,
- RW2000283615 Kanał Elbląski od stanowiska szczytowego (pochylnia) do wpływu do jez. Sambród,
- RW2000172856149 Zalewka,
- RW2000172836172 Dopływ z Sambrodu,
- RW200025283653 Kanał Elbląski od wpływu do jez. Sambród do wypływu z jez. Ilińsk z dopł. z jez. Bartężek i dopł. z jez. Surzyckiego,
- RW200025285693 Ławka do wypływu z jez. Ławskiego,
- RW200017283632 Dopływ w Wilamowie,
- RW2000172836349 Drela.

Stan większości badanych JCWP rzecznych na terenie województwa warmińsko-mazurskiego w 2018 roku określono jako zły.



Mapa 8. Lokalizacja JCWPd nr 39



Źródło: Program Ochrony Środowiska dla Gminy Małdyty na lata 2021-2024 z perspektywą do roku 2028

Wydajność ujęć wody w gminie wynosi 30-60 m³/h. Najmniej korzystne warunki hydrogeologiczne występują w rejonie wsi: Zajezierze, Sople, Wilamowo i Wilamówko. W części południowo-zachodniej i zachodniej gminy występuje Główny Zbiornik Wody Podziemnej nr 211. Gmina Małdyty zlokalizowana jest na obszarze Jednolitych Części Wód Podziemnych numer 19 oraz 39.



11. Obszary strategicznej interwencji kluczowe dla gminy wraz z zakresem planowanych działań

Obszary strategicznej interwencji (OSI) dla Gminy Małdyty, które mają fakultatywny charakter, przedstawione zostały w ujęciu problemowym i odnoszą się do terenu całej gminy. Wskazano trzy główne kierunki działania: społeczeństwo, środowisko naturalne, infrastruktura techniczna i społeczna.

Tabela 5. OSI Gminy Małdyty w ujęciu problemowym

OSI Gminy Małdyty w ujęciu problemowym		
Spółeczeństwo	Środowisko naturalne	Infrastruktura techniczna i społeczna
<ul style="list-style-type: none">• Rozwój programów edukacyjnych. Tworzenie i promowanie programów edukacyjnych, które wspierają rozwój umiejętności uczniów i mieszkańców w różnych dziedzinach.• Wsparcie dla kultury lokalnej. Organizacja i promocja lokalnych wydarzeń kulturalnych, festiwali, wystaw i koncertów.• Wsparcie dla lokalnych tradycji i rękodzieła. Organizacja warsztatów dla miejscowych rzemieślników, promowanie lokalnych produktów.• Rozwój programów sportowych dla dzieci i młodzieży. Wspieranie drużyn sportowych, organizacja zawodów, kursów i obozów sportowych dla młodych mieszkańców.• Rozwój placówek edukacyjnych: Działania w kierunku zapewnienia dostępu do lepszej edukacji.• Promowanie zdrowego stylu życia. Organizacja kampanii promujących zdrową dietę, aktywność fizyczną i profilaktykę zdrowotną.	<ul style="list-style-type: none">• Promowanie odnawialnych źródeł energii. Zachęcanie do instalacji paneli słonecznych, wiatraków i innych źródeł energii odnawialnej wśród mieszkańców i firm.• Ochrona i rekultywacja obszarów przyrodniczych. Utrzymywanie i ochrona miejscowych obszarów przyrodniczych, rekultywacja terenów zdegradowanych.• Zachowanie czystości wód. Kontrola jakości wód w rzekach i jeziorach, działania na rzecz poprawy jakości wód poprzez oczyszczanie i monitorowanie.• Promowanie ekologicznego rolnictwa. Zachęcanie rolników do praktyk ekologicznych, wspieranie rolnictwa ekologicznego, organizacja targów z ekologicznymi produktami.• Zachowanie bioróżnorodności. Popieranie programów ochrony i zachowania lokalnych gatunków roślin i zwierząt, propagowanie naturalnych metod uprawy.• Zwalczanie zanieczyszczeń powietrza. Monitorowanie poziomu zanieczyszczeń.	<ul style="list-style-type: none">• Modernizacja dróg i chodników. Remont oraz poszerzanie dróg, tworzenie chodników i ścieżek rowerowych dla poprawy bezpieczeństwa i mobilności mieszkańców.• Rozbudowa sieci kanalizacyjnej i wodociągowej. Inwestycje w infrastrukturę kanalizacyjną i wodociągową, aby zapewnić dostęp do czystej wody pitnej i skuteczną kanalizację dla wszystkich mieszkańców.• Rozwinięcie dostępu do Internetu. Zapewnienie szybkiego i stabilnego dostępu do Internetu dla wszystkich mieszkańców.• Rozwój infrastruktury turystycznej. Wspieranie tworzenia nowoczesnych obiektów hotelowych, restauracji oraz punktów informacji turystycznej dla zachęcenia turystów do odwiedzania gminy.• Modernizacja systemów oświetlenia ulicznego. Montaż energooszczędnych systemów oświetlenia ulicznego, zmniejszających zużycie energii.

Źródło: opracowanie własne na podstawie materiałów dostarczonych przez Urząd Gminy Małdyty



12. System realizacji strategii

Monitorowanie i ocena dokumentu strategicznego są kluczowymi narzędziami w procesie podejmowania decyzji dotyczących lokalnego rozwoju. Te narzędzia dostarczają informacji o tym, czy strategia jest wdrażana zgodnie z pierwotnymi planami i czy przynosi oczekiwane rezultaty. Pomagają one także zidentyfikować, czy istnieje potrzeba dostosowania celów i działań. W skrócie, śledzenie postępu w realizacji głównych celów strategicznych jest istotne dla oceny skuteczności strategii.

W ramach tych celów, określono konkretne kierunki działania i zadania. Dzięki informacjom dotyczącym bieżących procesów rozwojowych, można podejmować natychmiastowe działania korygujące. Proces monitorowania i ewaluacji zakłada regularne pomiaru wskaźników co dwa lata, począwszy od 2025 roku. Raporty ewaluacyjne będą skoordynowane z obowiązkiem gminy polegającym na opracowaniu i przedstawieniu corocznego raportu o stanie gminy do 31 maja każdego roku, zgodnie z przepisami ustawy o samorządzie gminnym.

Wójt jest odpowiedzialny za realizację zapisów strategii. Konkretnie zadania, które wynikają z celów strategicznych, będą wykonywane przez różne działy w Urzędzie Gminy oraz inne jednostki organizacyjne gminy, które mają kompetencje do realizacji określonych zadań. Plan operacyjny realizacji strategii określa ogólnie, który podmiot jest odpowiedzialny za wykonanie danego zadania, jakie inne podmioty uczestniczą w jego realizacji oraz kto będzie nadzorować jego postęp.

Tabela 6. Zestawienie wskaźników monitorujących i ewaluacyjnych w przyporządkowaniu do poszczególnych celów strategicznych

Przykładowe wskaźniki							
	Oczekiwany kierunek zmian do 2030 r., źródło danych	Wartość bazowa wskaźnika (2022 r.)	Cel 1. Edukacja, kultura, sport, potencjał społeczny	Cel 2. Przedsiębiorczość, konkurencyjna lokalna gospodarka	Cel 3. Zrównoważony rozwój, ochrona środowiska naturalnego	Cel 4. Nowoczesna infrastruktura techniczna i społeczna	Cel 5. Efektywne zarządzanie publiczne, promocja gminy



Liczba osób objętych wsparciem pomocy społecznej (os.)	Spadek, GUS	243					
Udział osób korzystających ze świadczeń społecznych w ludności ogółem (%), 2019 r.	Spadek, GUS	11,3					
Liczba projektów przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu (szt.)	Wzrost, JST	-					
Ćwiczący w klubach sportowych (os.)	Wzrost, GUS	45					
Liczba projektów zrealizowanych przy udziale NGO (szt.)	Wzrost, JST	-					
Liczba organizacji pozarządowych (NGO) na mieszkańca	Wzrost, JST	-					
Biblioteki (liczba czytelników) (os.)	Wzrost, GUS	502					
Liczba osób uczestniczących w lokalnych imprezach (os.)	Wzrost, GUS	4920					
Liczba przestępstw ogółem	Spadek, GUS	-					
Wskaźnik salda migracji	Wzrost, GUS	-60					
Przyrost naturalny	Wzrost, GUS	-38					
Poziom tożsamości lokalnej (badania 2023, %)	Wzrost, JST	86					
Liczba mieszkańców gminy (os.)	Wzrost, GUS	5752					
Liczba obiektów objętych termomodernizacją (ob.)	Wzrost, JST	-					
Liczba instalacji OZE (szt.)	Wzrost, JST	-					
Lesistość (%)	Wzrost, JST	27,1					
Stopień emisji dwutlenku węgla (t/r)	Spadek, GUS	-					
Powierzchnia terenów zielonych (ha)	Wzrost, GUS	-					
Liczba projektów z zakresu edukacji ekologicznej (szt.)	Wzrost, JST	-					
Liczba bezrobotnych (os.)	Spadek, GUS	233					
Udział bezrobotnych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym (%)	Spadek, JST	6,9					
Wskaźnik przedsiębiorczości (Podmioty wpisane do REGON na 1000 ludności)	Wzrost, GUS	81					
Liczba nowych miejsc pracy	Wzrost, GUS	-					



Podmioty nowo zarejestrowane w rejestrze REGON na 1000 ludności	Wzrost, GUS	5,6					
Liczba zgłoszonych ofert pracy (szt.)	Wzrost, GUS	-					
Powierzchnia terenów inwestycyjnych (ha)	Wzrost, JST	-					
Liczba turystów (os.)	Wzrost, JST	-					
Liczba miejsc noclegowych	Wzrost, JST	-					
Liczba projektów promujących gminę (szt.)	Wzrost, JST	-					
Liczba gospodarstw agroturystycznych (ob.)	Wzrost, JST	-					
Liczba wejść na stronę internetową gminy	Wzrost, JST	-					
Jakość gminnej administracji (badania 2023, %)	Wzrost, JST	58					
Wartość umów o dofinansowanie projektów ze środków UE (mln PLN)	Wzrost, GUS	41,3					
Liczba projektów z zakresu e-administracji publicznej (szt.)	Wzrost, JST	-					
Liczba lekarzy i dentystów (os.)	Wzrost, JST	-					
Korzystający z instalacji wodociągowej (%)	Wzrost, GUS	95,5					
Korzystający z instalacji kanalizacyjnej (%)	Wzrost, GUS	34,2					
Korzystający z instalacji gazowej (%)	Wzrost, GUS	0					
Liczba wydanych pozwoleń na budowę (szt.)	Wzrost, JST	-					
Zasoby mieszkaniowe, mieszkania (ob.)	Wzrost, GUS	2009					
Powierzchnia zrewitalizowanych terenów (ha)	Wzrost, JST	-					
Powierzchnia gruntów leśnych (ha)	Wzrost, GUS	5116					
Liczba zrewitalizowanych obiektów (ob.)	Wzrost, JST	-					
Długość nowych dróg (km)	Wzrost, JST	-					
Długość przebudowanych lub zmodernizowanych dróg (km)	Wzrost, JST	-					
Liczba projektów dla uczniów niepełnosprawnych (szt.)	Wzrost, JST	-					
Liczba szkoleń kompetencyjnych dla kadry nauczycielskiej (szt.)	Wzrost, JST	-					

Źródło: opracowanie własne, GUS – Główny Urząd Statystyczny, JST – Gmina Małdyty



Tabela 7. Ramowy plan operacyjny realizacji Strategii Rozwoju Gminy Małdyty na lata 2023-2030

CEL STRATEGICZNY HORYZONTALNY			
Zrównoważony rozwój Gminy Małdyty, lepsza jakość życia mieszkańców			
Nr zadania	Podmiot odpowiedzialny za realizację	Podmioty uczestniczące w realizacji	Podmiot monitorujący
Cel strategiczny 1. Edukacja, kultura, sport, potencjał społeczny			
1.1-1.18	Urząd Gminy Małdyty	Urząd Gminy Małdyty	Urząd Gminy Małdyty
Cel strategiczny 2. Przedsiębiorczość, konkurencyjna lokalna gospodarka			
2.1-2.17	Urząd Gminy Małdyty	Urząd Gminy Małdyty	Urząd Gminy Małdyty
Cel strategiczny 3. Zrównoważony rozwój, ochrona środowiska naturalnego			
3.1-3.20	Urząd Gminy Małdyty	Urząd Gminy Małdyty	Urząd Gminy Małdyty
Cel strategiczny 4. Nowoczesna infrastruktura techniczna i społeczna			
4.1-4.11	Urząd Gminy Małdyty	Urząd Gminy Małdyty	Urząd Gminy Małdyty
Cel strategiczny 5. Efektywne zarządzanie publiczne, promocja gminy			
5.1-5.10	Urząd Gminy Małdyty	Urząd Gminy Małdyty	Urząd Gminy Małdyty

Źródło: opracowanie własne na podstawie materiałów dostarczonych przez Urząd Gminy Małdyty

Dokumenty wykonawcze obejmują wszystkie obowiązkowe i opcjonalne plany, strategie oraz programy, które są w użyciu w gminie. Przygotowując zestawienie w formie tabelarycznej, uwzględnione zostały zarówno obecne dokumenty, jak i te, które mogą być stworzone opcjonalnie w przyszłości. Wprowadzenie tych dokumentów ma bezpośredni lub pośredni wpływ na realizację celów i założeń zawartych w strategii gminy.

Tabela 8. Wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych

Przykładowy obszar tematyczny	Dokument gminny (wykonawczy)	Wytyczne wynikające z działań planu operacyjnego
Planowanie przestrzenne	<ul style="list-style-type: none"> • Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Małdyty, • Miejscowe Plany Zagospodarowania Przestrzennego, • Gminny Program Rewitalizacji dla Gminy Małdyty, 	<ul style="list-style-type: none"> • zgodność zapisów studium z modelem funkcjonalno-przestrzennym gminy przyjętym w strategii, • aktualizacja studium w miarę potrzeb oraz w wyniku zmian w prowadzonej polityce przestrzennej, • aktualizacja programu rewitalizacji, opracowanie gminnego programu rewitalizacji
Energetyka	<ul style="list-style-type: none"> • założenia do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe, 	<ul style="list-style-type: none"> • kompleksowa realizacja założeń zawartych w planach, dopuszczalne są aktualizacje wynikające z zmieniającej



	<ul style="list-style-type: none">• plan zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe,	się sytuacji społeczno-ekonomicznej gminy,
Gospodarka komunalna	<ul style="list-style-type: none">• wieloletni plan rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych,• Wieloletni Program Gospodarowania Mieszkaniowym Zasobem Gminy Małdyty na lata 2022 – 2026,• wieloletni plan inwestycyjny,	<ul style="list-style-type: none">• kompleksowa realizacja założeń zawartych w planach, dopuszczalne są aktualizacje wynikające z zmieniającej się sytuacji społeczno-ekonomicznej gminy,• realizacja założeń wieloletniego planu inwestycyjnego,
Ochrona i opieka nad zabytkami oraz zarządzanie dziedzictwem	<ul style="list-style-type: none">• Gminny program opieki nad zabytkami Gminy Małdyty,	<ul style="list-style-type: none">• aktualizacja dokumentu i kontynuacja realizacji projektów, zadań uwzględnionych w gminnym programie opieki nad zabytkami,
Ochrona środowiska i adaptacja do zmian klimatu	<ul style="list-style-type: none">• Plan Gospodarki Niskoemisyjnej dla Gminy Małdyty,• Program Ochrony Środowiska dla Gminy Małdyty na lata 2021-2024 z perspektywą do roku 2028,• Programu usuwania azbestu i wyrobów zawierających azbest z terenu Gminy Małdyty,• program małej retencji,	<ul style="list-style-type: none">• aktualizacja dokumentu i kontynuacja realizacji projektów, zadań uwzględnionych w planie gospodarki niskoemisyjnej,• kompleksowa realizacja zadań uwzględnionych w programach, dopuszczalne są aktualizacje wynikające z zmieniającej się sytuacji społeczno-ekonomicznej gminy,
Transport	<ul style="list-style-type: none">• plany rozwoju sieci drogowej wraz z planami finansowania w zakresie dróg gminnych,• plan zrównoważonej mobilności,• plan zrównoważonego rozwoju publicznego transportu zbiorowego,• strategia rozwoju elektromobilności,	<ul style="list-style-type: none">• kompleksowa realizacja założeń zawartych w planach, dopuszczalne są aktualizacje wynikające z zmieniającej się sytuacji społeczno-ekonomicznej gminy,
Polityka społeczna	<ul style="list-style-type: none">• Strategia rozwiązywania problemów społecznych Gminy Małdyty na lata 2016-2024,• gminny program przeciwdziałania przemocy w rodzinie oraz ochrony ofiar przemocy w rodzinie,• Gminny Program Wspierania Rodziny w Gminie Małdyty,• Program profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych oraz przeciwdziałania narkomani w Gminie Małdyty,	<ul style="list-style-type: none">• implementacja założeń strategii, monitoring i ewaluacja,• kompleksowa realizacja zadań uwzględnionych w programach, dopuszczalne są aktualizacje wynikające z zmieniającej się sytuacji społeczno-ekonomicznej gminy,• realizacja przewidzianych w programie rewitalizacji projektów społecznych,
Rozwój lokalny	<ul style="list-style-type: none">• Program współpracy Gminy Małdyty z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami	<ul style="list-style-type: none">• realizacja przewidzianych w programie współpracy z organizacjami pozarządowymi



	<p>wymienionymi w art. 3 ust. 3 Ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie,</p> <ul style="list-style-type: none">• plany odnowy miejscowości,• plan urządzeniowo-rolny,• strategia rozwoju kultury,	<p>projektów, szersze wykorzystywanie endogenicznych potencjałów rozwojowych, szersze angażowanie organizacji pozarządowych w realizację zadań publicznych,</p> <ul style="list-style-type: none">• implementacja oraz bieżąca ewaluacja planów urządzeniowo-rolnego oraz odnowy miejscowości,• implementacja założeń strategii, monitoring i ewaluacja,
Zarządzanie kryzysowe	<ul style="list-style-type: none">• gminny plan zarządzania kryzysowego,	<ul style="list-style-type: none">• implementacja oraz bieżąca kontrola gminnych planów zarządzania kryzysowego,
Finanse publiczne	<ul style="list-style-type: none">• Wieloletnia Prognoza Finansowa Gminy Małdyty,• uchwały budżetowe.	<ul style="list-style-type: none">• zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Małdyty zgodne z przyjętymi w strategii priorytetowymi celami oraz zadaniami do realizacji.

Źródło: opracowanie własne na podstawie materiałów dostarczonych przez Urząd Gminy Małdyty

Cele rozwojowe Polski, które w założeniach Umowy Partnerstwa wskazano do finansowania z funduszy unijnych 2021-2027 to:

- zwiększenie konkurencyjności gospodarki,
- ograniczenie emisji zanieczyszczeń,
- dobry stan środowiska naturalnego, zgodny z zasadą zrównoważonego rozwoju,
- wzmocnienie cyfrowego rozwoju kraju,
- przejście na gospodarkę niskoemisyjną,
- zrównoważenie systemu energetycznego,
- poprawa stabilności dostaw paliw i energii,
- dobry stan środowiska naturalnego, zgodny z zasadą zrównoważonego rozwoju,
- zwiększanie efektywności funkcjonowania instytucji państwa,
- wzmocnienie połączeń komunikacyjnych, w tym transeuropejskich,
- poprawa warunków świadczenia usług związanych z przewozem towarów i pasażerów,
- zwiększenie dostępności transportowej kraju,
- poprawa jakości kapitału ludzkiego oraz zwiększenie udziału kapitału społecznego w rozwoju społeczno-gospodarczym kraju,



- ograniczenie ubóstwa i wykluczenia społecznego,
- zwiększanie efektywności funkcjonowania instytucji państwa,
- poprawa dostępności usług świadczonych w odpowiedzi na wyzwania demograficzne.

Proces wdrażanie strategii rozłożony został na lata 2022-2030. W tym relatywnie długim okresie czasu należy rozpatrywać następujące **źródła finansowania zadań** zapisanych w strategii:

- środki własne gminy,
- środki budżetu innych jednostek samorządu terytorialnego, tj. województwa i powiatu,
- środki pochodzące z budżetu państwa,
- środki funduszy celowych, w tym Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej,
- fundusze europejskie dostępne w ramach Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, Europejskiego Funduszu Społecznego, Funduszu Spójności, Inicjatyw Wspólnotowych (EQUAL, LEADER+ oraz INTERREG) oraz Wspólnej Polityki Rolnej,
- fundusze w ramach Krajowego Planu Odbudowy (KPO),
- inne fundusze ze źródeł europejskich, w tym Norweski Mechanizm Finansowy (fundusze norweskie) i Mechanizm Finansowy EOG,
- środki sektora prywatnego, w tym formuła partnerstwa publiczno-prywatnego oraz fundusze sektora pozarządowego (NGO),
- kredyty bankowe, pożyczki oraz inne instrumenty finansowe,
- dodatkowe formy wsparcia dostępne w ramach specjalnych linii budżetowych, np. tarczy antykryzysowych.

W innym ujęciu można przyjąć, że gmina może finansować zadania ze swojej strategii rozwoju **poprzez różnorodne źródła finansowania**. Oto kilka głównych sposobów, jakie mogą być wykorzystane:

- Podatki i opłaty lokalne. Gmina może pozyskiwać środki finansowe z podatków od nieruchomości, podatków od działalności gospodarczej oraz opłat lokalnych, takich jak opłaty za śmieci czy podatki od pojazdów.



- Dotacje i subwencje. Gmina może otrzymywać dotacje i subwencje finansowe od rządu centralnego lub innych instytucji publicznych na realizację konkretnych projektów lub programów.
- Środki unijne. W ramach funduszy strukturalnych Unii Europejskiej, gmina może skorzystać z różnych programów i dotacji na rozwój infrastruktury, edukacji czy przedsiębiorczości.
- Emisja obligacji i kredyty. Gmina może pozyskiwać środki finansowe poprzez emisję obligacji komunalnych lub zaciąganie kredytów w bankach na cele inwestycyjne.
- Przychody z gospodarki komunalnej. Gmina może czerpać dochody z prowadzenia własnych przedsiębiorstw komunalnych, takich jak wodociągi, kanalizacja, oczyszczalnie ścieków czy odpady komunalne.
- Opłaty za usługi i licencje. Opłaty za różnego rodzaju usługi, takie jak pozwolenia na budowę, opłaty za użytkowanie wieczyste czy licencje na prowadzenie działalności.
- Inwestycje prywatne. Gmina może przyciągać inwestorów prywatnych do swojego obszaru, oferując korzystne warunki do prowadzenia działalności gospodarczej, co pośrednio przynosi przychody z podatków od przedsiębiorstw.
- Darowizny i sponsorzy. Czasami gmina może otrzymywać darowizny od osób prywatnych lub firm, które chcą wesprzeć konkretny projekt czy inicjatywę.
- Fundacje i organizacje pozarządowe: Gmina może współpracować z fundacjami i organizacjami pozarządowymi, które oferują granty i dotacje na różnego rodzaju projekty społeczne i kulturalne.
- Partnerskie umowy z innymi jednostkami samorządu terytorialnego. Można współpracować z innymi gminami, tworząc partnerskie umowy i dzieląc się kosztami na realizację wspólnych projektów.
- Inicjatywy crowdfundingowe: Kampanie crowdfundingowe, które pozwalają na zbieranie środków od lokalnej społeczności na określone cele.

Dobrze zarządzane i zróżnicowane źródła finansowania pozwalają na efektywną realizację celów i zadań zgodnych ze strategią rozwoju.

W ramach procesu wdrażania założeń strategii przestrzegane będą następujące **zasady wspierające proces realizacji celów** strategicznych:



- zasada koordynacji, związana z łączeniem działań, mechanizmów i instrumentów polityki spójności UE, polityki regionalnej państwa, polityk sektorowych wdrażanych na poziomie województwa oraz polityk lokalnych,
- zasada subsydiarności, będąca jedną z kluczowych zasad polityki rozwoju, zakładająca, że planowanie i realizacja interwencji publicznej prowadzone są na odpowiednim, możliwie najniższym, poziomie zarządzania, gwarantującym jej najwyższą efektywność,
- zasada koncentracji, oznaczająca skupienie ograniczonych środków finansowych i zasobów na interwencji w działania strategiczne w wybranych dziedzinach decydujących o konkurencyjności regionu, jak również na wyodrębnionych obszarach,
- zasada partnerstwa, rozumiana jako współdziałanie, współdecydowanie oraz współodpowiedzialność środowisk i instytucji zaangażowanych w proces rozwoju regionalnego i lokalnego, traktowanych jako partnerzy w procesie formułowania celów rozwojowych, mechanizmów ich wdrażania i monitorowania efektów,
- zasada wieloszczeblowego zarządzania, uwzględniająca integrującą i koordynacyjną rolę samorządu województwa na poziomie regionalnym oraz znacznie większe włączenie władz samorządowych szczebla lokalnego w programowanie i działania rozwojowe.

Przy konstruowaniu konkretnych **ram finansowych dla projektów** pod uwagę brane będą następujące uwarunkowania: analiza dochodów i wydatków gminy w ostatnich latach; analiza możliwości inwestycyjnych i płynności finansowej gminy; analiza zadłużenia gminy; analiza skuteczności w pozyskiwaniu pozabudżetowych źródeł finansowania działań w ostatnich latach; zapisy wieloletniej prognozy finansowej gminy; informacje na temat potencjalnych zewnętrznych źródeł finansowania, bieżący harmonogram konkursów, warunków udziału i realizacji projektów, w tym wkładu własnego i udziału dofinansowania; baza wiedzy i doświadczeń powstałych w wyniku realizacji różnego typu inwestycji w ostatnich latach w gminie; baza wiedzy i doświadczeń powstałe w wyniku tworzenia ram finansowych dla dokumentów strategicznych funkcjonujących na poziomie gminy; informacje zapisane w opracowanych dotychczas projektach, wnioskach aplikacyjnych, studiach wykonalności.



13. Literatura pomocnicza

- Bartniczak B., Raszkowski A.: Sustainable development in Asian countries – indicator-based approach. *Problemy Ekorozwoju. Problems of Sustainable Development* 2019, 14(1), pp. 29-42.
- Bartniczak B., Raszkowski A.: Sustainable forest management in Poland. *Management of Environmental Quality: An International Journal*, 2018, Vol. 29, No. 4, pp. 666-677.
- Fiedor B. (red.): *Podstawy ekonomii środowiska i zasobów naturalnych*; C.H. Beck., Warszawa, Poland; 2002, ISBN 83-7110-868-0.
- Gelder S.: City Brand Partnership. In: *City Branding. Theory and Cases*, ed. K. Dinnie, Palgrave Macmillan, New York, p. 37-38. 2011.
- Govers R., Go F.: *Place Branding. Global, Virtual and Psychical Identities, Constructed, Imagined and Experienced*. Palgrave Macmillan, New York, p. 16-17. 2009.
- Kotler P., Haider D., Rein I.: *Marketing Places. Attracting Investment, Industry, and Tourism to Cities, States, and Nations*. The Free Press, New York, p. 18. 1993.
- Pawłowski A.: How many dimensions does sustainable development have? *Sustainable Development*, 2008, 16(2), pp. 81-90.
- Raszkowski A., Bartniczak B.: On the Road to Sustainability: Implementation of the 2030 Agenda Sustainable Development Goals (SDG) in Poland. *Sustainability* 2019, 11 (2), 366.
- Raszkowski A., Bartniczak B.: Sustainable Development in the Central and Eastern European Countries (CEECs): Challenges and Opportunities. *Sustainability* 2019, 11, 1180.
- Raszkowski A., Bartniczak B.: Towards Sustainable Regional Development: Economy, Society, Environment, Good Governance Based on the Example of Polish Regions. *Transformations in Business & Economics* 2018, Vol. 17, No 2 (44), pp. 225-245.
- Raszkowski A., *Elementy procesu tworzenia strategii rozwoju organizacji pozarządowych*, *Nauki o Zarządzaniu, Management Sciences*, Nr 3(24), 2015, s. 123-136, ISSN: 2449-9803.
- Stimson R., Stough R., Roberts B.: *Regional Economic Development. Analysis and Planning Strategy*. Springer, Heidelberg, p. 88. 2006.



14. Spis wykresów

Wykres 1. Stan ludności	10
Wykres 2. Struktura ludności według wieku	10
Wykres 3. Saldo migracji	10
Wykres 4. Przyrost naturalny	11
Wykres 5. Porady lekarskie ogółem	11
Wykres 6. Osoby korzystające ze środowiskowej pomocy społecznej	12
Wykres 7. Kwoty wypłaconych dodatków mieszkaniowych (PLN)	12
Wykres 8. Biblioteki publiczne – księgozbiór i wypożyczenia (wol.)	13
Wykres 9. Biblioteki publiczne – czytelnicy w ciągu roku	14
Wykres 10. Uczestnicy lokalnych imprez ogółem	14
Wykres 11. Współczynniki skolaryzacji (%)	15
Wykres 12. Dochody i wydatki ogółem (PLN)	16
Wykres 13. Dochody i wydatki na mieszkańca (PLN)	16
Wykres 14. Bezrobocie rejestrowane (os.)	17
Wykres 15. Fundusze unijne – wartość umów, decyzji o dofinansowanie ogółem (PLN)	17
Wykres 16. Podmioty wpisane do rejestru REGON na 1000 ludności	18
Wykres 17. Podmioty nowo zarejestrowane w rejestrze REGON na 1000 ludności	18
Wykres 18. Budynki mieszkalne podłączone do infrastruktury technicznej (%)	19
Wykres 19. Korzystający z instalacji w % ogółu ludności	20
Wykres 20. Zużycie wody na mieszkańca (m ³)	20
Wykres 21. Zasoby mieszkaniowe – mieszkania	22
Wykres 22. Zasoby mieszkaniowe – przeciętna powierzchnia użytkowa (m ²)	22
Wykres 23. Powierzchnia gruntów leśnych (ha)	23
Wykres 24. Infrastruktura społeczna (w tym obiekty rekreacyjne, kulturalne, sportowe, szkoły)	26
Wykres 25. Poziom edukacji ponadpodstawowej	27
Wykres 26. Dostęp do wiedzy (szkolnictwo, szkolenia, kształcenie ustawiczne, biblioteki, Internet)	27
Wykres 27. Poziom pomocy społecznej	27
Wykres 28. Poziom aktywności społecznej na rzecz gminy	28
Wykres 29. Funkcjonowanie organizacji pozarządowych	28
Wykres 30. Poziom równouprawnienia	28
Wykres 31. Dostęp do opieki zdrowotnej	29
Wykres 32. Poziom profilaktyki zdrowotnej	29
Wykres 33. Ułatwienia dla osób niepełnosprawnych	29
Wykres 34. Możliwości spędzania czasu wolnego	30
Wykres 35. Rozwój kultury (oferta kulturalna)	30
Wykres 36. Poczucie ogólnego zadowolenia z życia	30
Wykres 37. Poziom życzliwości społecznej	31
Wykres 38. Poziom tożsamości lokalnej	31
Wykres 39. Proces migracji zagranicznej mieszkańców	31
Wykres 40. Infrastruktura techniczna (media-wodociągi, kanalizacja, elektryfikacja, gazyfikacja, Internet) ...	33
Wykres 41. Infrastruktura komunikacyjna (drogi gminne, chodniki, ścieżki rowerowe)	33
Wykres 42. Położenie gminy, dostępność komunikacyjna	34
Wykres 43. Produkty, obiekty turystyczne	34
Wykres 44. Dostępność mieszkań	34
Wykres 45. Dostępność sklepów	35
Wykres 46. Natężenie ruchu drogowego	35
Wykres 47. Dostępność miejsc parkingowych	35
Wykres 48. Ład przestrzenny w gminie	36
Wykres 49. Walory i potencjał turystyczny	37
Wykres 50. Dochody mieszkańców	38
Wykres 51. Ceny nieruchomości	38
Wykres 52. Poziom posiadanych oszczędności	38
Wykres 53. Jakość rynku pracy	39



Wykres 54. Poziom bezrobocia	39
Wykres 55. Możliwość otwarcia i prowadzenia działalności gospodarczej	39
Wykres 56. Dostępność terenów inwestycyjnych	40
Wykres 57. Innowacyjność gospodarki	40
Wykres 58. Poczucie satysfakcji z osiągnięć zawodowych	40
Wykres 59. Poczucie bezpieczeństwa publicznego	41
Wykres 60. Czystość, porządek i estetyka	41
Wykres 61. Promocja gminy	41
Wykres 62. Siła marki „Gmina Małdyty” (rozpoznawalność marki, pozytywne skojarzenia)	42
Wykres 63. Jakość zarządzania kryzysowego	42
Wykres 64. Jakość gminnej administracji lokalnej	42
Wykres 65. Stan środowiska naturalnego ogółem	44
Wykres 66. Jakość powietrza	44
Wykres 67. Jakość wody	44
Wykres 68. Wykorzystanie Odnawialnych Źródeł Energii przez mieszkańców i samorząd	45
Wykres 69. Jakość produktów lokalnych (żywność i napoje).....	45
Wykres 70. Uroki krajobrazu	45
Wykres 71. Czy zależy Panu/i na rozwoju Gminy Małdyty?.....	47
Wykres 72. Czy utożsamia się Pan/i ze swoją gminą (poczucie tożsamości lokalnej)?	47
Wykres 73. Czy uważa Pan/i, że gmina rozwinęła się w ostatnich latach (2014 – 2022)?.....	47
Wykres 74. Czy uważa Pan/i, że ma wpływ na to, co dzieje się w Gminie Małdyty?.....	48
Wykres 75. Czy jest Pan/i zadowolony/a z tego, że mieszka w Gminie Małdyty?	48
Wykres 76. Czy planuje Pan/i w przyszłości przeprowadzkę do innej gminy?.....	48
Wykres 77. Czy poleciłby/łaby Pan/i komuś Gminę Małdyty jako miejsce do życia?	49
Wykres 78. Czy Gmina Małdyty jest miejscem o znacznym potencjale rozwojowym?	49
Wykres 79. Czy jakość życia w Gminie Małdyty poprawi się w najbliższych latach?	49
Wykres 80. Płeć respondentów	50
Wykres 81. Wiek respondentów.....	51
Wykres 82. Wykształcenie respondentów	51
Wykres 83. Jaka jest Pana/i aktywność zawodowa?	51



15. Spis tabel

Tabela 1. Wykaz sołectw Gminy Małdyty.....	7
Tabela 2. Analiza SWOT Gminy Małdyty	55
Tabela 3. Zestawienie celów strategii rozwoju Gminy Małdyty	59
Tabela 4. Zbieżność założeń strategii z kluczowymi opracowaniami strategicznymi	63
Tabela 5. OSI Gminy Małdyty w ujęciu problemowym.....	77
Tabela 6. Zestawienie wskaźników monitorujących i ewaluacyjnych w przyporządkowaniu do poszczególnych celów strategicznych	78
Tabela 7. Ramowy plan operacyjny realizacji Strategii Rozwoju Gminy Małdyty na lata 2023-2030.....	81
Tabela 8. Wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych	81



16. Spis map

Mapa 1. Położenie Gminy Małdyty.....	8
Mapa 2. Uwarunkowania zagospodarowania przestrzennego Gminy Małdyty	69
Mapa 3. Kierunki zagospodarowania przestrzennego Gminy Małdyty	70
Mapa 4. Liczba OSI, do których należą poszczególne gminy	71
Mapa 5. OSI Tygrys warmińsko-mazurski	72
Mapa 6. OSI Niebieski Zachód	73
Mapa 7. OSI Obszary marginalizacji	74
Mapa 8. Lokalizacja JCWPd nr 39.....	76



17. Załącznik (kwestionariusz ankietowy)

Szanowni Mieszkańcy,

Gmina Małdyty rozpoczęła prace nad nową „Strategią Rozwoju Gminy Małdyty na lata 2023-2030”. Dokument ma określić, min. kluczowe kierunki rozwojowe, obszary strategiczne gminy na najbliższe lata oraz przyczynić się do przyspieszonego rozwoju społeczno-gospodarczego. Długofalowym efektem opracowania i wdrożenia strategii powinna być wyższa jakość życia mieszkańców gminy. Ponadto, opracowanie będzie pomocne w procesie aplikowania o nowe środki pomocowe z funduszy Unii Europejskiej. Niniejsza ankieta pozwoli zapoznać się z Państwa opiniami, sugestiami oraz w znacznym stopniu wspomóc proces tworzenia nowej strategii.

Ankieta jest anonimowa, a Państwa odpowiedzi zostaną wykorzystane wyłącznie do prac nad „Strategią Rozwoju Gminy Małdyty na lata 2023-2030” oraz raportem z badań ankietowych, będącym jej integralnym komponentem.

Dziękujemy za pomoc i zaangażowanie

1. Jak ocenia Pan/i poszczególne czynniki wpływające na jakość życia w Gminie Małdyty?

Wybrane czynniki wpływające na jakość życia w podziale na poszczególne sfery zrównoważonego rozwoju	Bardzo dobrze	Dobrze	Średnio (ani dobrze, ani źle)	Źle	Bardzo źle
Sfera społeczna					
Infrastruktura społeczna (w tym obiekty rekreacyjne, kulturalne, sportowe, szkoły)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Poziom edukacji podstawowej	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Dostęp do wiedzy (szkolnictwo, szkolenia, kształcenie ustawiczne, biblioteki, Internet)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Poziom pomocy społecznej	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Poziom aktywności społecznej na rzecz gminy	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Funkcjonowanie organizacji pozarządowych	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Poziom równouprawnienia	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Dostęp do opieki zdrowotnej	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Poziom profilaktyki zdrowotnej	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Ułatwienia dla osób niepełnosprawnych	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Możliwości spędzania czasu wolnego	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Rozwój kultury	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Poczucie ogólnego zadowolenia z życia	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Poziom życzliwości społecznej	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Poziom tożsamości lokalnej	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Proces migracji zagranicznej mieszkańców	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sfera przestrzenna oraz infrastrukturalna					
Infrastruktura techniczna (media-wodociągi, kanalizacja, elektryfikacja, gazyfikacja, Internet, itp.)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Infrastruktura komunikacyjna (drogi gminne, chodniki, ścieżki rowerowe)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Położenie gminy, dostępność komunikacyjna	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>



Produkty, obiekty turystyczne	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Dostępność mieszkań	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Dostępność sklepów	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Natężenie ruchu drogowego	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Dostępność miejsc parkingowych	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Ład przestrzenny	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sfera ekonomiczna oraz instytucjonalna					
Walory i potencjał turystyczny	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Dochody mieszkańców	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Ceny nieruchomości	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Poziom posiadanych oszczędności	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jakość rynku pracy	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Poziom bezrobocia	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Możliwość otwarcia i prowadzenia działalności gospodarczej	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Dostępność terenów inwestycyjnych	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Innowacyjność gospodarki	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Poczucie satysfakcji z osiągnięć zawodowych	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Poczucie bezpieczeństwa publicznego	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Czystość, porządek i estetyka	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Promocja gminy	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Siła marki „Gmina Małdyty” (rozpoznawalność marki, wizerunek gminy, pozytywne skojarzenia)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jakość zarządzania kryzysowego	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jakość gminnej administracji lokalnej	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sfera środowiskowa					
Stan środowiska naturalnego ogółem	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jakość powietrza	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jakość wody	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Wykorzystanie Odnawialnych Źródeł Energii przez mieszkańców i samorząd	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jakość produktów lokalnych (żywność i napoje)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Uroki krajobrazu	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

2. Czy zależy Panu/i na rozwoju Gminy Małdyty?

zdecydowanie tak raczej tak trudno powiedzieć raczej nie zdecydowanie nie

3. Czy utożsamia się Pan/i ze swoją gminą (poczucie tożsamości lokalnej)?

zdecydowanie tak raczej tak trudno powiedzieć raczej nie zdecydowanie nie

4. Czy uważa Pan/i, że gmina rozwinęła się w ostatnich latach (2014 – 2022)?

zdecydowanie tak raczej tak trudno powiedzieć raczej nie zdecydowanie nie

5. Czy uważa Pan/i, że ma wpływ na to, co dzieje się w Gminie Małdyty?



Strategia Rozwoju Gminy Małdyty na lata 2023-2030

zdecydowanie tak raczej tak trudno powiedzieć raczej nie zdecydowanie nie

6. Czy jest Pan/i zadowolony/a z tego, że mieszka w Gminie Małdyty?

zdecydowanie tak raczej tak trudno powiedzieć raczej nie zdecydowanie nie

7. Czy planuje Pan/i w przyszłości przeprowadzkę do innej gminy?

zdecydowanie tak raczej tak trudno powiedzieć raczej nie zdecydowanie nie

8. Czy poleciłby/łaby Pan/i komuś Gminę Małdyty jako miejsce do życia?

zdecydowanie tak raczej tak trudno powiedzieć raczej nie zdecydowanie nie

9. Czy Gmina Małdyty jest miejscem o znacznym potencjale rozwojowym?

zdecydowanie tak raczej tak trudno powiedzieć raczej nie zdecydowanie nie

10. Czy jakość życia w Gminie Małdyty poprawi się w najbliższych latach?

zdecydowanie tak raczej tak trudno powiedzieć raczej nie zdecydowanie nie

Metryczka

11. Płeć

kobieta mężczyzna

12. Wiek

do 18 lat (młodzież) 18-25 lat 26-35 lat 36-50 lat 51-65 lata powyżej 65 lat

13. Wykształcenie

uczeń (młodzież) podstawowe zawodowe średnie wyższe

14. Jaka jest Pana/i aktywność zawodowa?

Może Pan/i zaznaczyć więcej niż jedną odpowiedź.

- | | |
|--|--|
| <input type="checkbox"/> pracuję zatrudniony(a) u pracodawcy | <input type="checkbox"/> jestem na emeryturze/rencie |
| <input type="checkbox"/> jestem pracodawcą | <input type="checkbox"/> uczę się |
| <input type="checkbox"/> prowadzę działalność gospodarczą | <input type="checkbox"/> pracuję dorywczo |
| <input type="checkbox"/> jestem bezrobotny(a) | <input type="checkbox"/> inna |
| <input type="checkbox"/> prowadzę własne gospodarstwo rolne | |